

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE I - ENTRATA**

Allegato 5

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>							
<b>1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>							
1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	0,00	1.306.010,94	1.306.010,94	0,00	1.313.855,06	1.313.855,06
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	35.737,00	674.270,00	638.533,00	0,00	153.729,00	153.729,00
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	21.068,20	78.126,00	70.875,80	13.818,00	78.118,00	64.300,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	104.300,00	104.300,00	0,00	51.500,00	51.500,00
<b>1.3 - ALTRE ENTRATE</b>							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	133,96	133,96	0,00	129,00	129,00
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	1.891,57	1.891,57
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	12.371,22	12.371,22	0,00	5.564,24	5.564,24
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>56.805,20</b>	<b>2.175.212,12</b>	<b>2.132.224,92</b>	<b>13.818,00</b>	<b>1.604.786,87</b>	<b>1.590.968,87</b>
<b>TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE ( o d'investimento)</b>							
<b>2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI</b>							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>							
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI</b>							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE ( o d'investimento)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>							
<b>3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>							
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	40.432,22	40.432,22	0,00	35.453,09	39.931,56
<b>TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>		<b>0,00</b>	<b>40.432,22</b>	<b>40.432,22</b>	<b>0,00</b>	<b>35.453,09</b>	<b>39.931,56</b>
<b>RIEPILOGO DELLE ENTRATE</b>							
TITOLO I		56.805,20	2.175.212,12	2.132.224,92	13.818,00	1.604.786,87	1.590.968,87
TITOLO II		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III		0,00	40.432,22	40.432,22	0,00	35.453,09	39.931,56
<b>TOTALE</b>		<b>56.805,20</b>	<b>2.215.644,34</b>	<b>2.172.657,14</b>	<b>13.818,00</b>	<b>1.640.239,96</b>	<b>1.630.900,43</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>56.805,20</b>	<b>2.215.644,34</b>	<b>2.172.657,14</b>	<b>13.818,00</b>	<b>1.640.239,96</b>	<b>1.630.900,43</b>

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE I - USCITA**

Allegato 5

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>							
<b>1.1 - FUNZIONAMENTO</b>							
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	0,00	22.919,61	29.360,06	6.440,45	31.104,60	24.758,56
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	220,00	366.306,55	396.818,10	30.731,55	300.318,77	347.554,08
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	329.955,40	718.415,28	780.429,80	391.969,92	893.369,81	989.595,19
<b>1.2 - INTERVENTI DIVERSI</b>							
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	61.112,30	88.722,21	136.971,92	109.362,01	149.396,64	243.343,89
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	0,00	855,65	855,65	0,00	1.435,81	1.435,81
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	44.075,02	44.075,02	0,00	41.131,03	41.131,03
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	3.890,40	21.039,04	40.841,97	23.693,33	41.101,57	32.202,27
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>		<b>395.178,10</b>	<b>1.262.333,36</b>	<b>1.429.352,52</b>	<b>562.197,26</b>	<b>1.457.858,23</b>	<b>1.680.020,83</b>
<b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE ( o d'investimento)</b>							
<b>2.1 - INVESTIMENTI</b>							
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	366.704,00	0,00	0,00	366.704,00	0,00	0,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	20.531,38	20.531,38	0,00	44.414,40	49.800,71
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.2 - ONERI COMUNI</b>							
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE</b>							
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE ( o d'investimento)</b>		<b>366.704,00</b>	<b>20.531,38</b>	<b>20.531,38</b>	<b>366.704,00</b>	<b>44.414,40</b>	<b>49.800,71</b>
<b>TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO</b>							
<b>3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>							
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	40.432,22	40.432,22	0,00	35.453,09	39.931,56
<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>		<b>0,00</b>	<b>40.432,22</b>	<b>40.432,22</b>	<b>0,00</b>	<b>35.453,09</b>	<b>39.931,56</b>
<b>RIEPILOGO DELLE USCITE</b>							
TITOLO I		395.178,10	1.262.333,36	1.429.352,52	562.197,26	1.457.858,23	1.680.020,83
TITOLO II		366.704,00	20.531,38	20.531,38	366.704,00	44.414,40	49.800,71
TITOLO III		0,00	40.432,22	40.432,22	0,00	35.453,09	39.931,56
<b>TOTALE</b>		<b>761.882,10</b>	<b>1.323.296,96</b>	<b>1.490.316,12</b>	<b>928.901,26</b>	<b>1.537.725,72</b>	<b>1.769.753,10</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>761.882,10</b>	<b>1.323.296,96</b>	<b>1.490.316,12</b>	<b>928.901,26</b>	<b>1.537.725,72</b>	<b>1.769.753,10</b>

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

## Rendiconto Finanziario Gestionale

Esercizio Finanziario 2020

### U S C I T E

Allegato 6

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)					In - (7-10)	In + (16-13)			In - (13-16)	In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.1	1	Indennità di direzione	15.570,00	0,00	0,00	15.570,00	12.971,43	0,00	12.971,43	0,00	2.598,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.570,00	12.971,43	0,00	2.598,57	0,00
1.1.1	2	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1	3	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai Revisori dei Conti	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	4.713,24	0,00	4.713,24	0,00	3.286,76	414,00	414,00	0,00	414,00	0,00	0,00	8.414,00	5.127,24	0,00	3.286,76	0,00
1.1.1	4	Fondo consulta studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1	5	Rimborsi missioni Direttore Amministrativo ad interim	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	1.234,94	0,00	1.234,94	0,00	2.765,06	3.026,45	3.026,45	0,00	3.026,45	0,00	0,00	7.026,45	4.261,39	0,00	2.765,06	0,00
1.1.2	51	Compensi personale a tempo determinato	32.000,00	46.620,00	0,00	78.620,00	78.471,52	0,00	78.471,52	0,00	148,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.620,00	78.471,52	0,00	148,48	0,00
1.1.2	52	Altri assegni fissi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	53	Compensi indennità offerta formativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	54	Compensi docenti e personale TA - corsi TFA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	55	Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	56	Indennità di missione e rimborsi	2.185,00	0,00	0,00	2.185,00	626,22	0,00	626,22	0,00	1.558,78	62,70	62,70	0,00	62,70	0,00	0,00	2.247,70	688,92	0,00	1.558,78	0,00
1.1.2	57	IRAP	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00	11.045,93	0,00	11.045,93	0,00	5.954,07	448,85	448,85	0,00	448,85	0,00	0,00	17.448,85	11.494,78	0,00	5.954,07	0,00
1.1.2	58	Formazione e aggiornamento personale	1.445,00	0,00	0,00	1.445,00	1.010,00	0,00	1.010,00	0,00	435,00	220,00	0,00	220,00	220,00	0,00	0,00	1.665,00	1.010,00	0,00	655,00	220,00
1.1.2	59	Contratti di docenza	200.000,00	29.800,00	3.317,50	226.482,50	226.391,80	0,00	226.391,80	0,00	90,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	226.482,50	226.391,80	0,00	90,70	0,00
1.1.2	60	Contratti stipulati con personale estraneo	93.200,00	15.000,00	21.000,00	87.200,00	44.148,04	0,00	44.148,04	0,00	43.051,96	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	117.200,00	74.148,04	0,00	43.051,96	0,00
1.1.2	61	Compenso per attività didattica aggiuntiva (Regolamento interno)	0,00	3.317,50	0,00	3.317,50	3.317,50	0,00	3.317,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.317,50	3.317,50	0,00	0,00	0,00

Codi ce	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10- 7)					In - (7-10)	In + (16- 13)			In - (13- 16)	In + (20- 19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.2	62	IVA UPB 1.1.2.	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	1.295,54	0,00	1.295,54	0,00	1.704,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	1.295,54	0,00	1.704,46	0,00
1.1.3	101	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	1.247,72	0,00	1.247,72	0,00	1.752,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	1.247,72	0,00	1.752,28	0,00
1.1.3	102	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	150.000,00	176.800,00	0,00	326.800,00	114.852,16	27.617,09	142.469,25	0,00	184.330,75	31.526,41	28.194,37	3.332,04	31.526,41	0,00	0,00	358.326,41	143.046,53	0,00	215.279,88	30.949,13
1.1.3	103	Sorveglianza notturna	7.000,00	133,96	0,00	7.133,96	4.070,00	1.322,00	5.392,00	0,00	1.741,96	1.080,00	1.080,00	0,00	1.080,00	0,00	0,00	8.213,96	5.150,00	0,00	3.063,96	1.322,00
1.1.3	104	Uscite di rappresentanza	260,00	0,00	0,00	260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260,00	0,00	0,00	260,00	0,00
1.1.3	105	Valorizzazione patrimonio artistico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	106	Uscite per pubblicazioni	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	500,00	0,00	500,00	0,00	29.500,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	35.000,00	500,00	0,00	34.500,00	5.000,00
1.1.3	107	Uscite per servizi informatici	96.050,00	0,00	0,00	96.050,00	41.349,48	11.064,00	52.413,48	0,00	43.636,52	1.040,00	1.040,00	0,00	1.040,00	0,00	0,00	97.090,00	42.389,48	0,00	54.700,52	11.064,00
1.1.3	108	L.626 Sorveglianza sanitaria	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	12.000,00	5.500,00	6.500,00	12.000,00	0,00	0,00	22.000,00	5.500,00	0,00	16.500,00	6.500,00
1.1.3	110	Manutenzione straordinaria	200.000,00	13.100,00	5.000,00	208.100,00	113.528,65	58.122,73	171.651,38	0,00	36.448,62	192.591,77	55.694,11	136.897,66	192.591,77	0,00	0,00	400.691,77	169.222,76	0,00	231.469,01	195.020,39
1.1.3	111	Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti	62.150,00	5.000,00	0,00	67.150,00	29.726,18	14.872,00	44.598,18	0,00	22.551,82	23.397,89	21.859,50	1.538,39	23.397,89	0,00	0,00	90.547,89	51.585,68	0,00	38.962,21	16.410,39
1.1.3	112	Uscite telefoniche e postali	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	6.397,12	0,00	6.397,12	0,00	602,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	6.397,12	0,00	602,88	0,00
1.1.3	114	Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni	2.400,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	1.263,70	1.263,70	0,00	1.263,70	0,00	0,00	3.663,70	1.263,70	0,00	2.400,00	0,00
1.1.3	115	Servizio per Biblioteca	33.000,00	0,00	0,00	33.000,00	22.032,50	9.000,00	31.032,50	0,00	1.967,50	8.400,00	8.400,00	0,00	8.400,00	0,00	0,00	41.400,00	30.432,50	0,00	10.967,50	9.000,00
1.1.3	116	Canoni d'acqua	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	3.114,26	0,00	3.114,26	0,00	3.885,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	3.114,26	0,00	3.885,74	0,00
1.1.3	117	Energia elettrica	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	35.139,28	0,00	35.139,28	0,00	14.860,72	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	65.000,00	50.139,28	0,00	14.860,72	0,00
1.1.3	118	Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	16.730,48	0,00	16.730,48	0,00	33.269,52	24.000,00	24.000,00	0,00	24.000,00	0,00	0,00	74.000,00	40.730,48	0,00	33.269,52	0,00
1.1.3	119	Onorari e compensi per speciali incarichi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	120	Trasporti e facchinaggi	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	2.850,00	2.850,00	0,00	2.850,00	0,00	0,00	7.850,00	2.850,00	0,00	5.000,00	0,00

Codi ce	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10- 7)					In - (7-10)	In + (16- 13)			In - (13- 16)	In + (20- 19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.3	121	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	122	Acquisto di stampati, registri, cancel leria ecc.	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	5.453,84	1.765,00	7.218,84	0,00	17.781,16	607,16	550,00	57,16	607,16	0,00	0,00	25.607,16	6.003,84	0,00	19.603,32	1.822,16
1.1.3	123	Pulizia locali sede Centrale e San Servolo	58.000,00	0,00	0,00	58.000,00	11.972,77	0,00	11.972,77	0,00	46.027,23	4.969,27	4.969,27	0,00	4.969,27	0,00	0,00	62.969,27	16.942,04	0,00	46.027,23	0,00
1.1.3	124	Viaggi didattici scambi culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	125	Acquisto materiale pulizia	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	3.221,71	2.867,33	6.089,04	0,00	1.910,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	3.221,71	0,00	4.778,29	2.867,33
1.1.3	126	Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	2.790,33	0,00	2.790,33	0,00	7.209,67	327,05	327,05	0,00	327,05	0,00	0,00	10.327,05	3.117,38	0,00	7.209,67	0,00
1.1.3	127	Fitto locali San Servolo	46.000,00	0,00	0,00	46.000,00	36.666,63	0,00	36.666,63	0,00	9.333,37	2.916,67	2.916,67	0,00	2.916,67	0,00	0,00	48.916,67	39.583,30	0,00	9.333,37	0,00
1.1.3	128	Utenze San Servolo	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	18.701,78	25.000,00	43.701,78	0,00	6.298,22	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	65.000,00	33.701,78	0,00	31.298,22	25.000,00
1.1.3	129	IVA UPB 1.1.3.	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	74.290,24	25.000,00	99.290,24	0,00	709,76	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	150.000,00	124.290,24	0,00	25.709,76	25.000,00
1.2.1	251	Progetto archivio storico	7.500,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	17.500,00	0,00	0,00	17.500,00	10.000,00
1.2.1	252	Polizza assicurativa alunni e personale	10.000,00	1.000,00	0,00	11.000,00	10.701,80	0,00	10.701,80	0,00	298,20	500,00	6,41	493,59	500,00	0,00	0,00	11.500,00	10.708,21	0,00	791,79	493,59
1.2.1	253	Mostre	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	3.577,29	0,00	3.577,29	0,00	76.422,71	10.675,20	7.301,20	3.374,00	10.675,20	0,00	0,00	90.675,20	10.878,49	0,00	79.796,71	3.374,00
1.2.1	254	Manifestazioni artistiche	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	8.846,35	0,00	8.846,35	0,00	31.153,65	4.786,57	4.228,86	557,71	4.786,57	0,00	0,00	44.786,57	13.075,21	0,00	31.711,36	557,71
1.2.1	255	Produzione artistica e ricerca	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	11.656,00	6.344,00	5.312,00	11.656,00	0,00	0,00	36.656,00	6.344,00	0,00	30.312,00	5.312,00
1.2.1	256	Borse di studio - erasmus	35.765,00	56.979,00	0,00	92.744,00	25.060,00	0,00	25.060,00	0,00	67.684,00	32.794,81	0,00	32.794,81	32.794,81	0,00	0,00	125.538,81	25.060,00	0,00	100.478,81	32.794,81
1.2.1	257	Progetti internazionali - erasmus	22.390,00	21.147,00	0,00	43.537,00	4.991,00	0,00	4.991,00	0,00	38.546,00	8.541,93	0,00	8.541,93	8.541,93	0,00	0,00	52.078,93	4.991,00	0,00	47.087,93	8.541,93
1.2.1	258	Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifestazioni nazionali	4.500,00	0,00	1.000,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	134,01	134,01	0,00	134,01	0,00	0,00	3.634,01	134,01	0,00	3.500,00	0,00
1.2.1	259	Polizza assicurativa incendi	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	11.670,00	0,00	11.670,00	0,00	3.330,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	11.670,00	0,00	3.330,00	0,00
1.2.1	260	Servizio per l'orientamento	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00
1.2.1	261	Progetto Europeo Art Vision	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	262	Borse di studio Accademia	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	15.841,00	0,00	15.841,00	0,00	24.159,00	30.018,00	29.979,74	38,26	30.018,00	0,00	0,00	70.018,00	45.820,74	0,00	24.197,26	38,26

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)					In - (7-10)	In + (16-13)			In - (13-16)	In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.2.1	263	Quote associative	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	7.000,00	0,00	3.000,00	0,00
1.2.1	264	Progetti Scuole e materie teoriche	16.500,00	0,00	0,00	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.500,00	0,00	0,00	16.500,00	0,00
1.2.1	265	Spese per internazionalizzazione	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00
1.2.1	266	Progetto Gipsoteca	0,00	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00
1.2.1	299	IVA UPB 1.2.1	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	1.034,77	0,00	1.034,77	0,00	5.965,23	255,49	255,49	0,00	255,49	0,00	0,00	7.255,49	1.290,26	0,00	5.965,23	0,00
1.2.2	301	Manifestazioni artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	302	Produzione artistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	351	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	352	Commissioni bancarie e tenuta c/c bancario	1.600,00	0,00	0,00	1.600,00	855,65	0,00	855,65	0,00	744,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.600,00	855,65	0,00	744,35	0,00
1.2.3	353	Prestazioni economiche Inail	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	401	Imposte, tasse e tributi vari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	451	Restituzione e rimborsi diversi	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	44.075,02	0,00	44.075,02	0,00	5.924,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	44.075,02	0,00	5.924,98	0,00
1.2.6	501	Varie	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	20.659,67	0,00	20.659,67	0,00	19.340,33	23.499,00	19.608,60	3.890,40	23.499,00	0,00	0,00	63.499,00	40.268,27	0,00	23.230,73	3.890,40
1.2.6	502	Fondo di riserva	20.000,00	9.121,22	0,00	29.121,22	0,00	0,00	0,00	0,00	29.121,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.121,22	0,00	0,00	29.121,22	0,00
1.2.6	503	Pagamento spese di giudizio	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
1.2.6	504	Spese per visite fiscali	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
1.2.6	505	IVA UPB 1.2.6.	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	379,37	0,00	379,37	0,00	7.620,63	194,33	194,33	0,00	194,33	0,00	0,00	8.194,33	573,70	0,00	7.620,63	0,00

**TOTALE USCITE CORRENTI**

**1.846.515,00 478.018,68 30.317,50 2.294.216,18 1.085.703,21 176.630,15 1.262.333,36 0,00 1.031.882,82 562.197,26 343.649,31 218.547,95 562.197,26 0,00 0,00 2.856.413,44 1.429.352,52 0,00 1.427.060,92 395.178,10**

2.1.1	551	Acquisti di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	552	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366.704,00	0,00	366.704,00	366.704,00	0,00	0,00	366.704,00	0,00	0,00	366.704,00	366.704,00
2.1.1	553	Acquisti di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	554	Acquisti opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codi ce	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10- 7)					In - (7-10)	In + (16- 13)			In - (13- 16)	In + (20- 19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
2.1.2	601	Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali	40.000,00	54.530,00	0,00	94.530,00	16.829,00	0,00	16.829,00	0,00	77.701,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94.530,00	16.829,00	0,00	77.701,00	0,00
2.1.2	602	Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
2.1.2	603	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	604	Acquisti per biblioteca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	605	IVA UPB 2.1.2.	8.800,00	0,00	0,00	8.800,00	3.702,38	0,00	3.702,38	0,00	5.097,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.800,00	3.702,38	0,00	5.097,62	0,00
2.1.3	651	Acquisti titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	652	Depositi in buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1	701	Rimborso mutuo del	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	751	Rimborso anticipazione del	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	801	Altre estinzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1	851	Accantonamento per uscite future	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1	852	Accantonamenti per possibili minori entrate future	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE**

48.800,00 104.530,00 0,00 153.330,00 20.531,38 0,00 20.531,38 0,00 132.798,62 366.704,00 0,00 366.704,00 366.704,00 0,00 0,00 520.034,00 20.531,38 0,00 499.502,62 366.704,00

3.1.1	901	Ritenute erariali	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	27.842,81	0,00	27.842,81	0,00	12.157,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	27.842,81	0,00	12.157,19	0,00
3.1.1	902	Ritenute previdenziali e assistenziali	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	11.089,41	0,00	11.089,41	0,00	3.910,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	11.089,41	0,00	3.910,59	0,00
3.1.1	903	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	904	Trattenute a favore di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	905	Anticipazione Fondo minute spese	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00

**TOTALE PARTITE DI GIRO**

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
			56.500,00	0,00	0,00	56.500,00	40.432,22	0,00	40.432,22	0,00	16.067,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.500,00	40.432,22	0,00	16.067,78	0,00

**TOTALE GENERALE**

1.951.815,00	*582.548,68	*30.317,50	2.504.046,18	1.146.666,81	176.630,15	1.323.296,96	0,00	1.180.749,22	928.901,26	343.649,31	585.251,95	928.901,26	0,00	0,00	3.432.947,44	1.490.316,12	0,00	1.942.631,32	761.882,10
--------------	-------------	------------	--------------	--------------	------------	--------------	------	--------------	------------	------------	------------	------------	------	------	--------------	--------------	------	--------------	------------

\*comprensivo di storni

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE



## Rendiconto Finanziario Gestionale

Esercizio Finanziario 2020

### ENTRATE

Allegato 6

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.1	1	Contributi scolastici Allievi	1.200.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00	1.306.010,94	0,00	1.306.010,94	106.010,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200.000,00	1.306.010,94	106.010,94	0,00	0,00
1.1.2	51	Intesa Sanpaolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	52	Regione Veneto - contributo mostra	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	53	Regione Veneto - contributo spettacolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	54	Comunità Europea/Regione Puglia: progetto Art Vision	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	101	Funzionamento	99.868,14	0,00	0,00	99.868,14	283.384,17	0,00	283.384,17	183.516,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.868,14	283.384,17	183.516,03	0,00	0,00
1.2.1	102	Compensi personale a tempo determinato	0,00	31.620,00	0,00	31.620,00	118.716,00	0,00	118.716,00	87.096,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.620,00	118.716,00	87.096,00	0,00	0,00
1.2.1	103	Devoluzione 5 per mille	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	104	I.R.A.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	105	Formazione e Aggiornamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	106	Missioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	107	Progetto archivio Beni Culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	108	Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	109	Compensi ed indennità per il miglioramento dell'offerta formativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	110	Borse di studio - Cofinanziamento Erasmus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.2.1	111	Contratti di collaborazione con esperti	34.135,83	0,00	0,00	34.135,83	34.135,83	0,00	34.135,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.135,83	34.135,83	0,00	0,00	0,00
1.2.1	112	Contributi per particolari progetti	0,00	239.430,00	0,00	239.430,00	202.297,00	35.737,00	238.034,00	0,00	1.396,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	239.430,00	202.297,00	0,00	37.133,00	35.737,00
1.2.2	151	Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	152	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	153	Contributo per mostre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	201	Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	202	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	203	Ass. ni della Provincia per il finanziamento degli oneri di cui all'art. 3 L. 23/96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	251	Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	252	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	301	Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	302	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	78.126,00	0,00	78.126,00	62.850,80	15.275,20	78.126,00	0,00	0,00	13.818,00	8.025,00	5.793,00	13.818,00	0,00	0,00	91.944,00	70.875,80	0,00	21.068,20	21.068,20
1.2.5	303	Corsi di formazione, iniziative e progetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	351	Funzionamento didattico	0,00	93.800,00	0,00	93.800,00	93.800,00	0,00	93.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	93.800,00	93.800,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.2.6	352	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00
1.2.6	353	Quote assicurazione personale docente e ATA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	354	Rimborso spese per concessione in uso di locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	355	Rimborso spese per concessione in uso di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	356	Corsi di formazione, iniziative e progetti	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00
1.3.1	401	Ricavi dalla vendita di pubblicazioni o/ opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	402	Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	403	Affitto di locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	404	Affitto di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	451	Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	0,00	133,96	0,00	133,96	133,96	0,00	133,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	133,96	133,96	0,00	0,00	0,00
1.3.2	452	Rendite di lasciti e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	453	Altre rendite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.3	501	Recuperi e rimborsi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.4	551	Entrate eventuali ed altre entrate	3.250,00	9.121,22	0,00	12.371,22	12.371,22	0,00	12.371,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.371,22	12.371,22	0,00	0,00	0,00

**TOTALE ENTRATE CORRENTI**

1.337.253,97 452.231,18 0,00 1.789.485,15 2.124.199,92 51.012,20 2.175.212,12 387.122,97 1.396,00 13.818,00 8.025,00 5.793,00 13.818,00 0,00 0,00 1.803.303,15 2.132.224,92 387.122,97 58.201,20 56.805,20

2.1.1	601	Vendita di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-------	-----	---------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
2.1.2	651	Vendita di immobilizzazioni i	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	701	Cessioni partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	702	Realizzi di titoli emessi o garantiti dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	703	Riscossioni di buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1	751	Assegnazioni del M.I.U.R.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	801	Assegnazioni da enti territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	851	Assegnazioni da enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	901	Assegnazioni da enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	951	Assegnazioni da enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	1001	Assegnazioni da privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1	1051	Assunzione di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	1101	Assunzione di scoperti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

3.1.1	1151	Ritenute erariali	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	27.842,81	0,00	27.842,81	0,00	12.157,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	27.842,81	0,00	12.157,19	0,00
3.1.1	1152	Ritenute previdenziali e assistenziali	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	11.089,41	0,00	11.089,41	0,00	3.910,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	11.089,41	0,00	3.910,59	0,00
3.1.1	1153	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1154	Trattenute per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1155	Reintegro fondo minute spese	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00

Codi ce	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)		
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16- 13)	In - (13- 16)			In + (20- 19)		In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
3.1.1	1156	Rimborso di somme pagate per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**TOTALE PARTITE DI GIRO**

56.500,00	0,00	0,00	56.500,00	40.432,22	0,00	40.432,22	0,00	16.067,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.500,00	40.432,22	0,00	16.067,78	0,00
-----------	------	------	-----------	-----------	------	-----------	------	-----------	------	------	------	------	------	------	------	------	-----------	-----------	------	-----------	------

9.1.1	1200	Prelevamento avanzo di amministrazione disponibile	472.906,03	100.000,00	0,00	572.906,03	0,00	0,00	0,00	0,00	572.906,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	572.906,03	0,00	0,00	572.906,03	0,00
9.1.1	1201	Prelevamento avanzo di amministrazione vincolato	85.155,00	0,00	0,00	85.155,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.155,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.155,00	0,00	0,00	85.155,00	0,00

**TOTALE**

558.061,03	100.000,00	0,00	658.061,03	0,00	0,00	0,00	0,00	658.061,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	658.061,03	0,00	0,00	658.061,03	0,00
------------	------------	------	------------	------	------	------	------	------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------------	------	------	------------	------

**TOTALE GENERALE**

1.951.815,00	552.231,18	0,00	2.504.046,18	2.164.632,14	51.012,20	2.215.644,34	387.122,97	675.524,81	13.818,00	8.025,00	5.793,00	13.818,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.517.864,18	2.172.657,14	387.122,97	732.330,01	56.805,20
--------------	------------	------	--------------	--------------	-----------	--------------	------------	------------	-----------	----------	----------	-----------	------	------	------	------	--------------	--------------	------------	------------	-----------

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %		PASSIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2020	2019	+	-		2020	2019	+	-

## A - IMMOBILIZZAZIONI

## I. Immobilizzazioni immateriali

Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Altre	0,00	0,00	0,00000	0,00000
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,00000</b>

## II. Immobilizzazioni materiali

Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Impianti e macchinari	1.686.453,86	1.624.451,97	3,81679	0,00000
Attrezzature didattiche	407.987,61	377.459,51	8,08778	0,00000
Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Altri beni	4.964,17	4.964,17	0,00000	0,00000
<b>TOTALE</b>	<b>2.099.405,64</b>	<b>2.006.875,65</b>	<b>4,61065</b>	<b>0,00000</b>

## III. Immobilizzazioni finanziarie

## 1) Partecipazioni in:

a) consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
b) reti di Istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
c) altri Enti	0,00	0,00	0,00000	0,00000

## 2) Crediti

a) Verso consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
b) reti di Istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00000	0,00000
d) verso altri	0,00	0,00	0,00000	0,00000

## 3) Crediti finanziari diversi (titoli)

<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,00000</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>2.099.405,64</b>	<b>2.006.875,65</b>	<b>4,61065</b>	<b>0,00000</b>

## B - ATTIVO CIRCOLANTE

## I. Rimanenze

1) materie prime, sussidiarie e di consumo	10.307,89	10.307,88	0,00010	0,00000
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00	0,00000	0,00000
3) lavori in corso	0,00	0,00	0,00000	0,00000
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00000	0,00000
5) acconti	0,00	0,00	0,00000	0,00000
<b>TOTALE</b>	<b>10.307,89</b>	<b>10.307,88</b>	<b>0,00010</b>	<b>0,00000</b>

II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

--	--	--	--	--

## A - PATRIMONIO NETTO

I. Avanzi (Disavanzi) economici anni precedenti	3.126.128,27	2.900.963,01	7,76174	0,00000
II. Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	984.863,08	225.165,26	337,39566	0,00000
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>4.110.991,35</b>	<b>3.126.128,27</b>	<b>31,50424</b>	<b>0,00000</b>

## B - RESIDUI PASSIVI

1) verso le banche	0,00	24.000,00	0,00000	100,00000
2) verso altri finanziatori	0,00	0,00	0,00000	0,00000
3) debiti verso fornitori	344.077,01	183.802,88	87,19892	0,00000
4) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	25.000,00	50.898,67	0,00000	50,88280
5) debiti diversi	392.805,09	670.199,71	0,00000	41,38984
<b>TOTALI RESIDUI (B)</b>	<b>761.882,10</b>	<b>928.901,26</b>	<b>0,00000</b>	<b>17,98029</b>

## C - RATEI E RISCONTI

1) Ratei passivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
2) Risconti passivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,00000</b>

Crediti verso lo Stato e altri soggetti pubblici	56.805,20	13.818,00	311,09567	0,00000
Crediti verso terzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Crediti verso consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Crediti verso reti di istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Crediti verso altri	0,00	0,00	0,00000	0,00000
<b>TOTALE</b>	<b>56.805,20</b>	<b>13.818,00</b>	<b>311,09567</b>	<b>0,00000</b>

**III. Disponibilità liquide**

Depositi bancari e postali	2.706.354,72	2.024.028,00	33,71133	0,00000
<b>TOTALE</b>	<b>2.706.354,72</b>	<b>2.024.028,00</b>	<b>33,71133</b>	<b>0,00000</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>2.773.467,81</b>	<b>2.048.153,88</b>	<b>35,41306</b>	<b>0,00000</b>

**C - RATEI E RISCONTI**

Ratei attivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Risconti attivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,00000</b>

**TOTALE ATTIVO**

<b>4.872.873,45</b>	<b>4.055.029,53</b>	<b>20,16863</b>	<b>0,00000</b>
---------------------	---------------------	-----------------	----------------

**TOTALE PASSIVO E NETTO**

<b>4.872.873,45</b>	<b>4.055.029,53</b>	<b>20,16863</b>	<b>0,00000</b>
---------------------	---------------------	-----------------	----------------

# SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Esercizio Finanziario 2020

Allegato 7

CONSISTENZA DELLA CASSA ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO		€	2.024.013,70	
RISCOSSIONI	IN C/COMPETENZA	€	2.164.632,14	
	IN C/RESIDUI	€	8.025,00	€
PAGAMENTI	IN C/COMPETENZA	€	1.146.666,81	
	IN C/RESIDUI	€	343.649,31	€
CONSISTENZA DELLA CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		€	2.706.354,72	
RESIDUI ATTIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€	5.793,00	
	DELL'ESERCIZIO	€	51.012,20	€
RESIDUI PASSIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€	585.251,95	
	DELL'ESERCIZIO	€	176.630,15	€
<b>AVANZO</b>	D'AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	€	2.001.277,82	
<b>DISAVANZO</b>				



Dorsoduro, 423  
30123 Venezia  
T. +39.041.2413752  
F. +39.041.5230129

[www.accademiavenezia.it](http://www.accademiavenezia.it)  
[info@accademiavenezia.it](mailto:info@accademiavenezia.it)  
Cod. Fisc.: 80013420270



ACCADEMIA  
DI BELLE ARTI  
VENEZIA

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE  
AL RENDICONTO GENERALE  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020**

## Indice

PREMESSA.....	3
NOVITA' PRINCIPALI DEL 2020 .....	4
DOTAZIONE ORGANICA .....	7
ORGANI E FIGURE PREVISTE DA SPECIFICHE NORMATIVE .....	7
CONTRATTAZIONE .....	8
CONTENZIOSO.....	8
SEDI.....	9
VARIAZIONI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2020: .....	10
TRASFERIMENTI ASSEGNATI DAL MINISTERO .....	11
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE.....	11
RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	13
Esame delle Entrate.....	13
Esame delle uscite .....	14
Situazione Residui Attivi e Passivi .....	20
BIBLIOTECA E FONDO STORICO.....	21
Biblioteca .....	21
Fondo Storico .....	22
CONCLUSIONI.....	23
Tabella 1 – Corsi di diploma accademico di primo e secondo livello attivati nell'a.a 2019/2020 .....	24
Allegato A – Produzione Artistica - eventi culturali 2020.....	25
Allegato B – Relazione sull'attività Erasmus aa 2019/2020.....	27
Accordi bilaterali.....	27
Mobilità e finanziamento .....	29
Allegato C – Elenco convenzioni 2020.....	30

## PREMESSA

I risultati della gestione relativi all'anno finanziario 2020 costituiscono oggetto della presente relazione, che intende offrire il motivato resoconto delle attività di formazione, ricerca, sperimentazione e produzione artistica dell'Accademia di Belle Arti di Venezia dal 1 gennaio al 31 dicembre 2020.

L'anno è stato purtroppo caratterizzato dall'emergenza sanitaria, alla quale si è saputo far fronte.

Il Rendiconto Generale per l'esercizio finanziario 2020 è stato predisposto ai sensi dell'articolo 34 e ss. del Regolamento d'Amministrazione, finanza e contabilità dell'Accademia di Belle Arti di Venezia, approvato con Decreto Dirigenziale n. 561 del 25 luglio 2006.

Il Rendiconto Generale è costituito da:

- Conto di Bilancio;
- Stato Patrimoniale.

Al Rendiconto Generale sono allegati:

- Situazione Amministrativa;
- Presente Relazione del Presidente;
- Elenco dei residui attivi e passivi.

Non esistono gestioni fuori bilancio.

Si dichiara che le spese sono state contenute nei limiti degli stanziamenti della previsione definitiva.

Si dichiara, inoltre, che i giustificativi di spesa sono regolari ai fini dell'osservanza delle norme sulla fattura elettronica, applicazione dell'IVA, del CIG, del Durc ed eventualmente delle ritenute assistenziali, previdenziali ed erariali.

L'Accademia di Belle Arti di Venezia, per l'anno accademico 2019/2020, presenta i corsi di studio di cui all'allegata Tabella 1: Gli Studenti iscritti aa 2019/2020 erano 1368.

## NOVITA' PRINCIPALI DEL 2020

L'anno 2020 è stato segnato dalla pandemia legata alla malattia Covid-19. Il 30 gennaio 2020 infatti, in seguito alla segnalazione da parte della Cina, risalente al 31 dicembre 2019, di un cluster di casi di polmonite nella città di Wuhan, l'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) ha dichiarato emergenza di sanità pubblica di interesse internazionale l'epidemia di coronavirus in Cina. Il giorno successivo il Governo italiano, dopo i primi provvedimenti cautelativi adottati a partire dal 22 gennaio, tenuto conto del carattere particolarmente diffusivo dell'epidemia, ha proclamato lo stato di emergenza e messo in atto le prime misure contenimento del contagio sull'intero territorio nazionale.

La malattia, inizialmente ad eziologia ignota, è stata poi identificata come nuovo coronavirus Sars-CoV-2. Già con nota prot. 924 del 31 gennaio l'Accademia invitava gli studenti cinesi rientrati in Italia dopo il Capodanno ad autoisolarsi per 15 giorni, anticipando quanto poi stabilito dal Ministero della salute e dal Ministero dell'Università e della Ricerca con note del 1 febbraio.

Il 22 febbraio 2020, a seguito della segnalazione dei primi casi in Italia e dell'estendersi del contagio, il Presidente della Regione Veneto Luca Zaia, assieme al ministro della Salute Roberto Speranza, decidevano di sospendere il Carnevale di Venezia e tutti gli eventi pubblici e privati, scuole e uffici ed anche l'Accademia, fino al primo marzo. Si provvedeva pertanto ad informare l'utenza che "nello stesso periodo saranno chiuse al pubblico la Biblioteca, il Fondo Storico e tutti gli uffici normalmente aperti al pubblico, compresi gli sportelli dell'ufficio didattica che non saranno operativi. Vi sarà l'unica eccezione dell'Ufficio personale che sarà aperto solo per le prese di servizio dei Docenti di nuova nomina." Da quel momento vi era un continuo, ed a volte drammatico, susseguirsi di provvedimenti normativi emergenziali, con successive proroghe della chiusura; tra questi provvedimenti si ricordano, e solo nei primi due mesi, il Decreto-legge 23 febbraio 2020, n. 6; il Dpcm 1 marzo 2020; il Decreto-legge 2 marzo 2020, n. 9; il Dpcm 4 marzo 2020; il Decreto-legge 8 marzo 2020, n. 11; il Dpcm 8 marzo 2020; il Decreto-legge 9 marzo 2020, n. 14; il Dpcm 9 marzo 2020; il Dpcm 11 marzo 2020; il Dpcm 22 marzo 2020; il Dpcm 1 aprile 2020; il Dpcm 10 aprile 2020.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 17 marzo 2020, adottava alcuni provvedimenti volti ad affrontare lo stato emergenziale, e fra essi incarichi interni al prof. Gaetano Mainenti, Delegato del Consiglio per la digitalizzazione e al prof. Stefano Marotta, relativamente alla Didattica a distanza; conversioni temporanee di personale, individuazioni dei servizi indifferibili tra i quali un presidio che ha garantito la costante presenza in Accademia di personale, autorizzazione al lavoro agile.

Il 1 aprile 2020 con prot. 2486 veniva adottata la Procedura Informativa AntiContagio per Gestione del Rischio da Coronavirus. Già nel Consiglio di Amministrazione di aprile si poteva constatare che, grazie all'azione del prof. Mainenti ed in coordinamento con la ditta 4S Informatica e con la Responsabile per la Protezione dei Dati Personali, avv. Dei Rossi, grazie all'adozione della Piattaforma Microsoft 365, erano possibili le lezioni online, una piattaforma comune, l'attivazione di email istituzionali a docenti ed allievi.

Dal mese di maggio si procedeva ad una progressiva riapertura in presenza degli uffici, che avevano continuato ad operare a distanza; si concedeva agli studenti di rientrare negli atelier a ritirare il materiale e. Nel Consiglio di Amministrazione del 7 maggio erano approvati il Regolamento per lo svolgimento di sedute in modalità telematica e il Regolamento per l'utilizzo delle risorse ICT (Information and Communication Technology). Dal mese di giugno riapriva la Biblioteca. La sessione estiva degli esami si svolgeva on-line, quella autunnale in modalità mista. Con il mese di novembre si operava la riapertura dell'Accademia, limitatamente ai corsi aventi caratteristiche laboratoriali. Il 5 novembre si procedeva a nomina del Referente Covid, figura prevista dall'allegato 22 del DPCM del 3 novembre 2020, nella persona del Direttore amministrativo, dott. Francesco Gabrielli.

Lo sforzo volto alla riorganizzazione dell'Accademia è stato realmente importante con innovazioni che perdureranno nei prossimi anni.

Tra queste si ricordano:

- l'Utilizzo della piattaforma Microsoft Teams e della suite office 365
- la dotazione di account accademici per docenti e studenti
- l'uso divenuto consueto degli strumenti di didattica a distanza attraverso Microsoft Teams
- la digitalizzazione delle verbalizzazioni e utilizzo diverso del software Isidata, con educazione digitale del personale docente

- l'introduzione massiccia dello smart working con il cambio di dotazione di tutte le postazioni lavorative, con possibilità a regime di arrivare ad una rotazione delle stesse;
- progetto di ampliamento della rete wi-fi

Tra i provvedimenti ministeriali in riferimento all'emergenza sanitaria si ricordano il Decreto Ministeriale n. 86 del 20 maggio 2020 - Ripartizione dello stanziamento previsto per interventi di edilizia ed acquisizione di attrezzature didattiche e strumentali relativa ai fondi per la digitalizzazione; il Decreto Ministeriale n.294 del 14-07-2020 - Criteri di riparto del Fondo per le esigenze emergenziali delle Università, delle istituzioni AFAM e degli enti di ricerca ; il Decreto Ministeriale n.295 del 14 luglio 2020 - Istituti AFAM Statali - Estensione dell'esonero totale e parziale dal contributo annuale.

Tra gli avvenimenti del 2020 si ricorda che con Decreto Legge 9 gennaio 2020, n. 1 "Disposizioni urgenti per l'istituzione del Ministero dell'istruzione e del Ministero dell'università e della ricerca.", poi convertito con modificazioni dalla legge 5 marzo 2020, n. 12, si giungeva nuovamente alla suddivisione dell'ex Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca in due Ministeri. Veniva nominato Ministro dell'Università e della Ricerca, competente per l'AFAM, il prof. Gaetano Manfredi, che succedeva al dimissionario Ministro dell'unito Ministero prof. Lorenzo Fioramonti. La costituzione di un nuovo Ministero e la necessità della sua riorganizzazione lasciava per alcuni mesi le Istituzioni dell'AFAM senza interlocutori adeguati. La nuova organizzazione ministeriale deve ancora esplicitarsi in un nuovo Regolamento, non ancora emanato.

Il Regolamento sul Reclutamento era stato pubblicato il 16 dicembre 2019 quale Decreto del Presidente della Repubblica n. 143 del 7 agosto 2019 "Regolamento recante le procedure e le modalità per la programmazione e il reclutamento del personale docente e del personale amministrativo e tecnico del comparto AFAM.". La sua applicazione era stata rimandata di un anno in sede di conversione del DL 1/2020. La legge di bilancio 2021 (L. 178/2020: art. 1, co. 890, primo periodo) ne ha differito l'applicazione all'a.a. 2022/2023, senza chiarire se, a seguito dei differimenti disposti, subiscono adeguamenti anche altri riferimenti temporali contenuti all'interno del medesimo DPR. Inoltre, nelle more, ha definito un ordine di priorità nell'utilizzo delle graduatorie per soli titoli per il conferimento di incarichi di docenza a tempo indeterminato, utilizzando prioritariamente le vigenti graduatorie nazionali per titoli (art. 270, co. 1, d.lgs. 297/1994; art. 2-bis D.L. 97/2004-L. 143/2004; art. 19, co. 2, D.L. 104/2013-L. 128/2013; art. 1, co. 655, primo periodo, L. 205/2017) e, in subordine, le "graduatorie di cui all'articolo 3-quater, comma 3, del decreto-legge 9 gennaio 2020, n. 1" (L. 12/2020). Al riguardo, si ricorda, in realtà, che il D.L. 1/2020 (L. 12/2020: art. 3-quater) ha previsto l'inserimento nelle graduatorie nazionali, utili per l'attribuzione di incarichi di insegnamento presso le Istituzioni AFAM, istituite dalla L. di bilancio 2018 (L. 205/2017: art. 1, co. 655), anche dei soggetti che maturino la richiesta esperienza triennale entro l'a.a. 2020/2021. L'intenzione, dunque, a seguito della Legge di bilancio 2021, è quella di attingere a nuove graduatorie, nelle quali confluiranno i docenti che maturano l'esperienza triennale entro l'a.a. 2020/2021, solo ove esaurite le graduatorie per soli titoli pregresse.

La stessa Legge 178/2020 di bilancio 2021 ha istituito un Fondo con una dotazione finalizzato all'introduzione di posizioni di tecnico di laboratorio nelle dotazioni organiche del personale non docente delle istituzioni AFAM statali (art. 1, co. 892); ha previsto l'incremento, dal 1° novembre 2021, delle dotazioni organiche delle istituzioni AFAM statali, stabilendo che i criteri per la determinazione delle dotazioni organiche e per il graduale inquadramento nei ruoli dello Stato del personale delle istituzioni per le quali è in corso il processo di statizzazione devono essere definiti con DPCM (art. 1, co. 888 e 889); ha disposto che, con decreto del Ministro dell'università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, sono definiti i criteri e le quantità numeriche, suddivise fra personale docente e non docente, da assegnare a ogni istituzione AFAM (art. 1, co. 890, secondo periodo); ha previsto che gli incarichi di docenza attribuiti dalle istituzioni AFAM statali per esigenze didattiche cui non si possa far fronte nell'ambito delle dotazioni organiche sono ridotti, a decorrere dall'a.a. 2021/2022, in conseguenza dell'incremento di organico (art. 1, co. 891).

Inoltre, la legge di Bilancio 2021 ha modificato la disciplina per il conferimento dei medesimi incarichi, circoscrivendo il divieto di conferimento al personale di ruolo nella medesima istituzione (art. 1, co. 894). A tale proposito si evidenzia che il divieto, scattato il 1 luglio 2019, di conferimento di contratti di

collaborazione di cui all'art. 7 comma 6 bis del d.lgs. 165/2001 aveva comportato il blocco dei conferimenti di incarichi esterni fino all'adozione dal parte del Parlamento di una esplicita norma derogatoria, contenuta nell'art. 1 comma 284 della legge 160 del 27 dicembre 2019 di Bilancio 2020, che l'Accademia ha potuto utilizzare solo a gennaio 2020, con notevole ritardo rispetto all'inizio dell'anno accademico.

La legge di Bilancio 2021 ha introdotto anche una disciplina transitoria riguardante le procedure per il passaggio alla prima fascia riservate ai docenti di seconda fascia in servizio a tempo indeterminato da almeno 3 anni accademici, prevedendo che, fino all'applicazione del DPR 143/2019, le stesse procedure sono disciplinate con decreto del Ministro dell'università e della ricerca che può prevedere la trasformazione di tutte le cattedre di seconda fascia in cattedre di prima fascia.

L'Assegnazione del fondo di funzionamento 2020 è avvenuta solo con Decreto Ministeriale n. 862 del 23-11-2020.

Il Fondo per il Miglioramento dell'Offerta Formativa è stato assegnato con Decreto Direttoriale n. 253 del 14/12/2020, con tempistiche che hanno influito negativamente sulla possibilità di sottoscrivere il contratto integrativo nel 2020. Le relative Economie 2019 sono state riassegnate con Decreto Dirigenziale n. 1232 del 30/7/2020.

Il grande desiderio di partecipazione e la volontà di collaborare col Ministero in questa difficile fase permetteva la ricostituzione della Conferenza dei Presidenti delle Accademie di Belle Arti e dell'Accademia d'Arte Drammatica "Silvio d'Amico", istituita con Decreto Ministeriale n. 90 del 6 febbraio 2013; il giorno 09.07.2020, infatti, in via telematica, la riunione di vari Presidenti, giusta convocazione del Ministero dell'Università e della Ricerca prot. n.16616. 07.2020, permetteva l'elezione del Presidente e della Giunta della Conferenza, all'interno della quale veniva nominato il Presidente della nostra Accademia. La conferenza partecipa attivamente, insieme agli altri soggetti previsti, al Tavolo permanente istituito con Decreto Ministeriale 29 del 15 aprile 2020 "con il compito di favorire il costante raccordo tra il Ministero e le istituzioni del settore dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica al fine di analizzare le problematiche di interesse, condivise dai vari attori del sistema, e individuare soluzioni finalizzate allo sviluppo del settore".

Nell'ambito della Conferenza è stato ideato un progetto on-line di valorizzazione di tutte le Accademie di Belle Arti italiane. Tale progetto vedrà la partecipazione di un colosso dell'industria e del quale l'Accademia di Venezia sarà capofila.

Altra novità è stata la nomina di un nuovo Direttore, il prof. Riccardo Caldura, eletto dal Collegio dei Professori nel mese di ottobre e succeduto al prof. Giuseppe La Bruna, in quiescenza dall'1 novembre 2020 e che , avendo appena terminato il primo anno del secondo mandato. A tale proposito si evidenzia che sul ritardo di attivazione della procedura elettorale aveva pesato l'incertezza sulla quiescenza dell'ex Direttore, prof. Giuseppe La Bruna, determinata dalla tardiva risposta del Ministero alle richieste al riguardo inviate dall'Accademia. Si procedeva ad approvazione di un regolamento elettorale, del quale l'Accademia era sinora priva. Le elezioni si svolgevano con ampia partecipazione in presenza il giorno 14 ottobre, dando però la possibilità di votare a distanza per motivati casi.

Da segnalare infine la straordinaria donazione da parte di Armani Beauty di un importo di 80.000 euro finalizzato al restauro delle opere della gipsoteca ed alla loro collocazione in uno spazio adeguato. L'Accademia si sta impegnando a realizzare quest'anno il progetto, anche con ulteriori acquisizioni in comodato da parte delle Gallerie dell'Accademia.

Rispetto al contesto locale c'è da segnalare innanzitutto che dopo l'evento dell'Acqua alta di novembre 2019 che ha colpito gravemente la città di Venezia, è cominciata positivamente la sperimentazione del MOSE, che interviene efficacemente quando la previsione di acqua alta supera i 130 cm. L'intervento Ministeriale ha permesso un aiuto solo parziale rispetto ai danni subiti.

E' proseguita l'attività dell'Accademia volta a estendere la rete di collaborazioni locali. In particolare è proseguita l'esperienza dell'organizzazione Study in Venice, intesa a creare una rete tra le istituzioni

accademiche veneziane. L'elezione di un nuovo Direttore, veneziano, ha dato nuovo impulso alle collaborazioni a livello locale. L'elenco delle convenzioni è riportato in allegato C.

Dal punto di vista amministrativo, si evidenzia che l'Accademia ha aderito alla Stazione appaltante della Città Metropolitana di Venezia.

Rispetto alle sedi, di cui si dirà approfonditamente in seguito, si segnala che rispetto agli spazi nell'Isola di San Servolo l'Accademia ha recentemente provveduto a rinnovare il contratto per il 2021, non senza rimostranze, relative alla durata prevista, alla tardività della proposta pervenuta il 21 dicembre 2020. La durata prevista pone l'Accademia nell'incertezza e nell'impossibilità di provvedere ad una programmazione delle attività.

Va poi ricordato che negli scorsi mesi si è giunti alla nomina di un nuovo progettista, l'arch. Alberto Torsello, per Forte Marghera, con nuovo impulso rispetto alla ristrutturazione degli edifici – padiglioni 35 e 36 - in concessione per il quale è stato predisposto il progetto definitivo dal precedente progettista, ing. Mattiazzo. Nel 2021 è prevista la consegna dei lavori, con tempistiche che si sta cercando di definire.

## DOTAZIONE ORGANICA

La pianta organica dell'Istituzione, al 31/12/2020, a seguito delle delibere di conversione approvate dagli organi, presenta i posti di seguito evidenziati:

Docenti I° fascia n° 47, di cui 33 di ruolo;

Docenti II° fascia n° 26, di cui 16 di ruolo.

Totale docenti n° 73.

- Direttore Amministrativo n° 1: il posto è vacante, coperto da un interim, attualmente il Direttore amministrativo del Conservatorio di Trieste; la vacanza di tale figura, ormai assente dall'aprile 2012 e sostituita da personale ad interim o tramite facenti funzioni, e la presenza di un direttore amministrativo soltanto in alcune giornate, rappresentano un reale problema per l'Accademia; a tal fine si evidenzia che per il prossimo anno accademico è stato deliberato il blocco parziale ai trasferimenti al personale di ruolo – nell'ultimo decennio non si sono verificati trasferimenti -, per procedere a concorso, come previsto dalla nota 11656 dd. 15/10/20 del Segretariato Generale del MUR DG AFAM, o ad altre soluzioni
- Direttore di Ragioneria n° 1 di ruolo;
- Collaboratore n° 1 (coperto da assistente di ruolo);
- Assistenti n° 10 di cui sette personale di ruolo e tre a tempo determinato;
- Coadiutori n° 13 di cui 10 di ruolo e 3 a tempo determinato annuale.

L'Accademia fa fronte alle esigenze amministrative in relazione alla internazionalizzazione con personale con contratto di somministrazione.

## ORGANI E FIGURE PREVISTE DA SPECIFICHE NORMATIVE

La situazione degli organi è la seguente.

- Presidente: Avv. Fabio Moretti, nominato con Decreto Ministeriale n° 783 del 10/09/2019, che succede, dopo un periodo di vacatio, alla dott.ssa Luana Zanella, nominata per un triennio con decreto 8013 dd. 17/10/2016;
- Direttore, prof. Riccardo Caldura al primo mandato e nominato con DM n° 832 del 31/10/2020;
- Consiglio di Amministrazione: nominato con Decreto MIUR n° 346 del 10/04/2019 relativamente ai componenti individuati dall'Accademia (docente e studente) e con Decreto MIUR n° 709 del 01/08/2019 relativamente all'esperto di amministrazione; anche la nomina del Consiglio di Amministrazione è avvenuta dopo un periodo di vacanza, poiché la nomina per un triennio del precedente Consiglio era avvenuta il giorno 11 gennaio 2016;
- Consiglio Accademico: nominato per il triennio accademico 2019/2022 con Decreto del Direttore dell'Accademia n° 918 del 31/01/2020, quindi oltre alla scadenza naturale del 31 ottobre 2019;
- Nucleo di Valutazione: nominato con delibera n° 12/2019 del Consiglio di Amministrazione del 13/06/2019, dopo alcuni anni di assenza;
- Consulta degli Studenti: eletta il 02/05/2018 sostanzialmente decaduta con i diplomi della sessione invernale; l'emergenza sanitaria ne ha impedito la rielezione;

- I Revisori dei Conti sono stati nominati con Decreti Direttoriali del MIUR n° 1472 del 12/06/2018 e n° 2427 del 24/09/2018.

In relazione alle figure previste da Specifiche normative, si ricordano:

- Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione: ing. Roberto Geromin – contratto Delta Gamma Ingegneria prot. n° 1815 del 26/02/201;
- Medico competente: dott.ssa Daniela Ajdini contratto prot. n° 4802 del 08/04/2021;
- Responsabile della protezione dei dati personali - DPO: Avv. Dei Rossi Veronica - contratto prot. n° 1097 del 05/02/2021.

Gli organi accademici, anche per l'anno 2020, hanno intrapreso azioni mirate:

- per la produzione, a favorire la presenza dell'Accademia nella Città e sul territorio, attraverso molteplici attività culturali, dettagliate nella relativa sezione della presente Relazione;
- al rinnovamento ed ampliamento degli spazi, si veda il discorso sedi, e delle attrezzature e dei supporti necessari all'innovazione metodologico-didattica, rivelatesi oggi indispensabili e sulle quali si è decisamente investito nell'emergenza Covid;
- per l'offerta formativa, a individuare collaboratori esterni che assicurino elevati livelli di didattica in coerenza con i piani di studio;
- all'internazionalizzazione, anche con la parte Erasmus, per la quale si richiama lo specifico allegato B.

## CONTRATTAZIONE

Nel 2018 si è tenuta regolarmente l'elezione della Rappresentanza Sindacale Unitaria: sono stati eletti la sig.ra Farruggia per la CGIL, la prof.ssa Tornabene per l'UNAMS e la sig.ra Silvia Marafin per la UIL. Si precisa che quest'ultima è stata trasferita ad un Conservatorio dall'1 novembre 2018 e, di conseguenza, la composizione della RSU è diminuita al numero di due.

Il contratto d'Istituto 2018/2019, sottoscritto in data 9 dicembre 2019 e non pagato per un disguido tecnico nel 2019, è stato distribuito al personale appena avvenuto l'accreditamento dei fondi ministeriali, avvenuto con Decreto Dirigenziale n. 1232 del 30/7/2020. Il ritardo nella comunicazione del Fondo per il 2020 ha impedito di arrivare alla sottoscrizione del contratto 2019/2020, e si attende quindi la riassegnazione delle economie. La contrattazione comunque sta attualmente proseguendo.

La parte sindacale ha proceduto con le nomine dei componenti del Comitato Unico di Garanzia, la cui attività è rimasta sospesa dopo una fase iniziale.

## CONTENZIOSO

Anche nel 2020 l'Accademia ha subito un vivace contenzioso, sia in sede amministrativa che presso il Tribunale del Lavoro.

- Inserimento di una docente senza titoli in graduatoria nazionale e successiva causa di lavoro da parte del docente perdente cattedra; contenzioso di licenziamento da parte della docente concluso nel 2021;
- Procedimento disciplinare ad un docente con conseguente licenziamento, ricorso al tribunale che ci ha visti soccombenti nella fase cautelare per la mancata costituzione del Ministero che era stato appena staccato dall'Istruzione e contenzioso che si è successivamente arricchito anche in riferimento al comportamento ed alla ricostruzione per un totale di tre procedimenti che si stanno svolgendo in quest'anno;
- contenzioso al TAR per graduatoria contrattisti, che ci ha visti soccombenti nel 2021.



## SEDI

Oltre a quanto detto in precedenza rispetto al contratto per gli spazi dell'Isola di San Servolo e al progettista per i lavori relativi alla concessione di Forte Marghera, si ricorda che l'Accademia di Venezia svolge le proprie attività formative, didattiche, di ricerca, produzione e sperimentazione nell'ambito delle sedi, di cui si fornisce la seguente disanima, al fine di dare conto in merito alla complessa e gravosa gestione delle sedi, per quanto attiene all'impegno finanziario ed alle difficoltà professionali dei dipendenti.

I vertici dell'Accademia si sono impegnati nel 2020 e stanno operando tuttora per giungere ad una razionalizzazione delle sedi, che assicurino una prospettiva di lungo periodo.

Attualmente le sedi sono le seguenti:

- Sede centrale sita in Dorsoduro, 423 Venezia: complessivamente l'edificio consta di una superficie coperta pari a mq 9000 di cui mq 900 destinati ai locali tecnici e mq 1900 di cortile con portico annesso. In particolare, al piano terra sono disponibili un totale di mq 2900 destinati ad aule e laboratori didattici; sempre a piano terra sono localizzate la Biblioteca con la sala di lettura, l'Aula Magna, dotata di schermi per proiezioni, che, per le sue dimensioni, è divisibile in tre sezioni minori; ed infine gli uffici amministrativi. Il primo piano è di mq 3400 con destinazione principale ad ambienti didattici; il secondo piano è di mq 1200 dedicati ad ambienti didattici ed all'Archivio Storico;
- Sede in Isola di San Servolo: in data 15/10/2017 è stata rinnovata la Convenzione (acquisita al protocollo in data 06/12/2017 con n. 6774) tra l'Accademia di Venezia e la San Servolo Servizi srl formalmente per "concessione in uso", a titolo oneroso, all'Accademia di parte degli edifici situati in isola di San Servolo (palazzina n. 16 e "Ostro") per un totale di mq 1146,38. Si veda quanto detto in precedenza rispetto alla preoccupazione per la durata solo annuale dell'attuale contratto, con scadenza il 31 dicembre 2021, e per la modalità con cui esso è stato proposto; si ricorda inoltre il mancato utilizzo, a causa dell'emergenza sanitaria, di detta sede da parte delle Scuole delle Nuove Tecnologie, alle quali sono iscritti circa 300 studenti;
- Forte Marghera: in data 13 maggio 2016, prot. n° 2189 del 18/05/2016, è stata stipulata una Convenzione tra l'Accademia e il Comune di Venezia per la concessione in uso ventennale all'Accademia dei padiglioni n° 35 e 36 del complesso di Forte Marghera; in attuazione di tale convenzione, che prevede un intervento da parte dell'Accademia sulla struttura dei padiglioni, l'Accademia è stata costretta a procedere ad affidamento ad altro progettista del Progetto esecutivo. L'iter, finora piuttosto travagliato, viene seguito avvalendosi anche di un aiuto RUP, essendo l'Istituzione priva di professionalità specifiche.
- Magazzino del Sale n. 3: in data 19 maggio 2014 è stata stipulata una Convenzione tra l'Accademia e il Comune di Venezia (prot. n. 2480 del 21/05/2014) per la concessione in uso esclusivo all'Accademia del Magazzino del Sale n. 3 (Dorsoduro, 264 Venezia), avente una superficie di circa 430 mq. La Convenzione ha la durata di 9 anni decorrenti dal 1 giugno 2014. Questo moderno salone, sul quale è stato attuato un intelligente intervento in linea con le moderne tecniche, dispone di circa 500 mq di pareti espositive, intercambiabili, che ci permettono di realizzare e programmare mostre e performance molto articolate e flessibili.

• L'Accademia ha ottenuto tramite convenzione la possibilità di svolgere lezioni presso la prestigiosa sede dell'Ateneo Veneto. Tale soluzione non è però stata praticabile a causa dell'acuirsi dell'emergenza Covid.

# VARIAZIONI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2020:

Nel 2020 sono state approvate variazioni di Bilancio con verbale dei Revisori dei Conti n° 2 del 10/09/2020 e deliberazione del Consiglio di Amministrazione n° 9 del 10/09/2020:

## RELAZIONE SULLE VARIAZIONI 1 AL BILANCIO DI PREVISIONE 2020 AI SENSI DELL'ART. 11 DEL REGOLAMENTO DI AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTABILITÀ:

Delibera n. 19 del CdA del 27 luglio 2020  
VARIAZIONI n. 1

Variazioni

ENTRATE		USCITE	
Importi attribuiti dal MIUR con Decreto dirigenziale 1169 del 24 luglio 2020 per spese di personale a tempo determinato			
UPB 1.2.1. - art. 102		UPB 1.1.2. - art. 51	
Trasferimenti dello Stato- Compensi personale a tempo determinato	€ 31.620,00	Personale a tempo determinato	€ 31.620,00
L'Accademia di Venezia riceve euro 13.100,00 dall'Istituto Comprensivo "L. Spallanzani" di Venezia, individuata dal Ministero quale Scuola capo-fila, un contributo per l'emergenza educativa a Venezia dovuta all'eccezionale acqua alta del 12 e 13 novembre 2019) come previsto dal Decreto MIUR n° 1097 del 22-11-2019, ai fini del recupero danni a materiali e beni causati dagli eventi climatici:			
UPB 1.2.1. - art. 112		UPB 1.1.3. - art. 110	
Contributi per particolari progetti	€ 13.100,00	Manutenzione straordinaria	€ 13.100,00
Il Mur, con Decreto Ministeriale n° 294 del 14 luglio 2020, stanza un fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'università e delle Istituzioni Afam", connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19, pertanto si propone la seguente variazione:			
UPB 1.2.1. - art. 112		UPB 1.1.3. - art. 102	
Contributi per particolari progetti	€ 171.800,00	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	€ 171.800,00
Il Mur, con Decreto Ministeriale n. 86 del 20 maggio 2020 stanza a favore dell'Accademia un importo di euro 54.530,00 eventualmente integrabile, per interventi di digitalizzazione			
UPB 1.2.1. - art. 112		UPB 2.1.2. - art. 601	
Contributi per particolari progetti	€ 54.530,00	Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali	€ 54.530,00
L.N.D.I.R.E. assegna 1.750,00 euro quale saldo Erasmus+ 2018-1-IT02-KA103-046992 - aa 2018/2019, pertanto si propone la seguente variazione:			
UPB 1.2.5. - art. 302		UPB 1.2.1. - art. 256	
Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	€ 1.750,00	Borse di studio Erasmus	€ 1.750,00
Visto l'Accordo per la mobilità Erasmus n. 2020-1-IT02-KA103-077714 a.a. 2020/2021, si propone la seguente variazione:			
UPB 1.2.5. - art. 302		UPB 1.2.5. - art. 256	
Borse di studio - Erasmus	€ 76.376,00	Borse Erasmus	€ 55.229,00
		UPB 1.2.5. - art. 257	
		Staff docenza e formazione/Organizzazione	€ 21.147,00
L'Istituto Tesoriere dell'Accademia, Intesa Sanpaolo, versa gli interessi attivi maturati sul c/c bancario dell'Accademia			
UPB 1.3.2. - art. 451		UPB 1.1.3. - art. 103	
Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	€ 133,96	Sorveglianza notturna	€ 133,96
Importi introitati sull'art. 551 in eccedenza rispetto alle previsioni derivanti da versamento, a titolo di rimborso delle spese di segreteria, di un contributo di partecipazione di € 30,00, dei candidati partecipanti alla procedura selettiva pubblica per il conferimento di incarichi professionali a docenti esterni inerenti a materie di insegnamento non in organico per l'aa 2020/2021: a favore del Fondo di			
UPB 1.3.4. - art. 551		UPB 1.2.6. - art. 502	
Entrate eventuali ed altre entrate	€ 9.121,22	Fondo di Riserva	€ 9.121,22
Il Consiglio di Amministrazione, tenuto conto dell'Avanzo di Amministrazione risultante dall'approvazione del rendiconto 2019 ed ammontante a 509.515,58 euro, tenuto conto delle principali esigenze di sviluppo dell'Accademia, destina parte dell'avanzo per le seguenti priorità:			
1. per spese per internazionalizzazione euro 20.000,00 con creazione dell'apposito articolo 265 sulla UPB 1.2.1 USCITE per prestazioni istituzionali: l'esigenza di creazione di tale capitolo era emersa in Consiglio di Amministrazione a seguito della discussione sul Bilancio preventivo 2020 e trova ragione nelle convenzioni con alcuni soggetti esterni, quali la Associazione Paulon, che stanno attivamente collaborando con l'Accademia nell'ambito del progetto Turandot, ad esempio gestendo il corso di lingua italiana; si ritiene necessario per l'Accademia disporre di un fondo dedicato all'internazionalizzazione, al fine di poter porre in essere le linee strategiche in fase di elaborazione (cfr. punto 4.)			
		UPB 1.2.1. - art. 265	
		Spese per internazionalizzazione	€ 20.000,00
2. Compensi del personale a tempo determinato euro 15.000,00, il cui capitolo necessita di un incremento, quale anticipazione di fondi statali, per via dell'esaurimento dei fondi ministeriali, tale capitolo prevedeva un ammontare di euro 32.000,00, aumentato di euro 31.620,00 (cfr. 1a). Innanzitutto si segnala che personale in aspettativa contrattuale è stato sostituito da personale che ha goduto di congedi retribuiti, prolungati dalla normativa emergenziale, con aumento della spesa prevedibile; inoltre, nell'ambito della dotazione organica, si è reso necessario ricorrere a contratti di supplenza per assicurare un rinforzo della segreteria didattica, alle prese con il passaggio alla gestione interamente on-line, alla verbalizzazione digitale, agli esami della sessione estiva e di ammissione a settembre esclusivamente su web, con un carico di lavoro, al momento, notevolmente incrementato; nell'ambito della docenza si evidenzia la morte di due docenti nel mese di aprile e la necessità di una loro adeguata sostituzione, anche in relazione alle esigenze della didattica a distanza ed in particolare delle tesi, e complessivamente alla situazione emergenziale legata al Covid.			
		UPB 1.1.2. - art. 51	
		Compensi personale a tempo determinato	€ 15.000,00
3. Per Contratti con personale estraneo, considerata la necessità di 15.000,00 euro per il contratto di collaborazione, stipulato a seguito di bando, relativamente alla stesura di un Piano strategico relativo alla internazionalizzazione dell'Accademia, che deve indicare le linee da porre in essere nei prossimi anni, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione e in collegamento con il punto 1 (6):			
		UPB 1.1.2. - art. 60	
		Contratti stipulati con personale estraneo	€ 15.000,00
6. Per manutenzioni straordinarie euro 50.000,00, legati principalmente agli interventi previsti sulle colonne e sulle terrazze, con spese in conto capitale			
		UPB 2.1.2. - art. 602	
		Ripristini, trasformazioni e manut. straordinaria impianti, attrezzature	€ 50.000,00
con utilizzo dell'Avanzo di amministrazione UPB 9.1.1 art. 1200	100.000,00 €		
<b>TOTALE COMPLESSIVO VARIAZIONI</b>	<b>€ 458.431,18</b>		<b>€ 458.431,18</b>

### STORNI:

Per insufficienza dei capitoli, si effettuano i seguenti storni all'interno della medesima UPB (non soggetto ad approvazione del CdA):

UPB 1.2.1 - art. 258 U		UPB 1.2.1. - art. 252 U	
Viaggi didattici, scambi culturali, partecipaz. manifestazioni nazionali	€ 1.000,00	Polizza assicurativa alunni e personale	€ 1.000,00
UPB 1.1.3 - art. 110 U		UPB 1.1.3. - art. 111 U	
Manutenzione straordinaria	€ 5.000,00	Manutenzione ordinaria	€ 5.000,00
UPB 1.1.2 - art. 59 U		UPB 1.1.2 - art. 61 U	
Contratti di collaborazione per sperimentazione	€ 3.317,50	Compenso per attività didattica aggiuntiva	€ 3.317,50
<b>TOTALE STORNI</b>	<b>€ 9.317,50</b>		<b>€ 9.317,50</b>

## TRASFERIMENTI ASSEGNATI DAL MINISTERO

Per il 2020 sono stati i seguenti:

**674.270,00 – TOTALE** – di cui ai seguenti capitoli:

43.900,00 (acconto) - FUNZIONAMENTO cap. 101/E

239.484,17 – (saldo) FUNZIONAMENTO cap. 101/E

31.620,00 – (I° assegnazione) COMPENSI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO cap.102/E

87.096,00 – (II° assegnazione) COMPENSI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO cap.102/E

34.135,83 – CONTRATTI DI COLLABORAZIONE CON ESPERTI cap. 111/E

6.550,00 (acconto emergenza acqua alta) – CONTRIBUTI PER PARTICOLARI PROGETTI cap. 112/E

6.550,00 (saldo emergenza acqua alta) – CONTRIBUTI PER PARTICOLARI PROGETTI cap. 112/E

18.793,00 (DM n° 86 del 20/05/20) – CONTRIBUTI PER PARTICOLARI PROGETTI cap. 112/E

170.404,00 (DM n° 294 del 14/07/20) – CONTRIBUTI PER PARTICOLARI PROGETTI cap. 112/E

35.737,00 (DM n° 86 del 20/05/20) – CONTRIBUTI PER PARTICOLARI PROGETTI cap. 112/E

## AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

La tabella della Situazione Amministrativa (all. 7) riporta un avanzo di amministrazione pari ad € 2.001.277,82.

### AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO

Art. 256	Borse Erasmus	€	59.189,00
Art. 257	Progetti internazionali	€	38.537,00
Art. 262	Borse studio	€	6.000,00
Art. 266	Progetto Gipsoteca	€	80.000,00
Art. 601	Impianti, attrezzature	€	54.530,00
	<b>TOTALE avanzo VINCOLATO AL 31/12/2020</b>	<b>€</b>	<b>238.256,00</b>

	AVANZO AMMINISTRAZIONE 31/12/2020	€	2.001.277,82
-	AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO	€	238.256,00
=	AVANZO AMMINISTRAZIONE LIBERO	€	1.763.021,82

	AVANZO utilizzato per il pareggio del bilancio 2021	€	1.134.512,03
di cui	AVANZO VINCOLATO utilizzato per il pareggio	€	232.256,00
e	AVANZO LIBERO utilizzato per il pareggio	€	902.256,03

	AVANZO AMMINISTRAZIONE LIBERO E DISP.	€	1.763.021,82
-	AVANZO LIBERO utilizzato per il pareggio	€	902.256,03
=	AVANZO DISPONIBILE AL 01/01/2021	€	860.765,79

Rispetto alla previsione contenuta nel bilancio preventivo 2021 si hanno le seguenti differenze:

		previsione 2021	consuntivo 2020
<b>AVANZO COMPLESSIVO al 31.12.2020</b>		<b>€ 1.554.898,23</b>	<b>€ 2.001.277,82</b>
<b>AVANZO VINCOLATO</b>		previsione 2021	consuntivo 2020
Art. 256	Borse Erasmus	€ 59.189,00	€ 59.189,00
Art. 257	Progetti internazionali	€ 38.537,00	€ 38.537,00
Art. 262	Borse studio	€ -	€ 6.000,00
Art. 266	Progetto Gipsoteca	€ 80.000,00	€ 80.000,00
Art. 601	Impianti, attrezzature	€ 54.530,00	€ 54.530,00
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 232.256,00</b>	<b>€ 238.256,00</b>
<b>AVANZO NON VINCOLATO</b>		<b>€ 1.322.642,23</b>	<b>€ 1.763.021,82</b>
<b>AVANZO UTILIZZATO PER IL PAREGGIO</b>		previsione 2021	
		€ 1.134.512,03	
	di cui non vincolato	€ 1.322.642,23	
	di cui vincolato	€ 232.256,00	
		previsione 2021	consuntivo 2020
<b>AVANZO NON VINCOLATO DI CUI NON E' PREVISTO UTILIZZO</b>		<b>€ 420.386,20</b>	<b>€ 860.765,79</b>

## RELAZIONE SULLA GESTIONE.

Si propone, di seguito, la disamina delle Entrate e delle Uscite relative all'anno finanziario 2020 denominate in conformità agli allegati 5 (Rendiconto Finanziario Decisionale) e 6 (Rendiconto Finanziario Gestionale).

### Esame delle Entrate

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Somme riscosse	Tot. Accertamenti
1.1.1/1	Contributi scolastici	€ 1.200.000,00	€ 1.200.000,00	€ 1.306.010,94	€ 1.306.010,94

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Somme riscosse	Tot. Accertamenti
1.2.1/101	Funzionamento	€ 99.868,14	€ 99.868,14	€ 283.384,17	€ 283.384,17

Il contributo del Mur per il funzionamento dell'Istituzione è stato interamente introitato.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Somme riscosse	Tot. accertamenti
1.2.1/102	Compensi personale tempo determinato	€ 0,00	€ 31.620,00	€ 118.716,00	€ 118.716,00

La somma riscossa di € 118.716,00 è relativa a due assegnazioni del MUR per il pagamento delle supplenze brevi.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Somme riscosse	Tot. accertamenti
1.2.1/105	Formazione e aggiornamento	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Somme riscosse	Tot. accertamenti
1.2.1/111	Contratti con esperti	€ 34.135,83	€ 34.135,83	€ 34.135,83	€ 34.135,83

L'importo indicato deriva da assegnazione ministeriale ed è destinato al pagamento dei contratti dei docenti non in organico.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Somme riscosse	Tot. accertamenti
1.2.1/112	Contributi per particolari progetti	€ 0,00	€ 239.430,00	€ 202.297,00	€ 238.034,00

La previsione definitiva dell'articolo 112 è data dai seguenti finanziamenti:

- € 13.100,00 DM n° 1097 del 22/11/2019: emergenza educativa a Venezia (acqua alta);
- € 54.530,00 DM n° 86 del 20/05/2020: finanziamento per infrastrutture tecnologiche;
- € 171.800,00 DM n° 294 del 14/07/2020: fondo per esigenze emergenziali (Covid-19)

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Somme riscosse	Tot. accertamenti
1.2.5/302	Borse di studio	€ 0,00	€ 78.126,00	€ 62.850,80	€ 78.126,00

Per questo articolo d'entrata non era stato previsto alcun importo in sede di compilazione del bilancio di previsione 2020; la previsione definitiva di € 78.126,00 è costituita da assegnazioni di INDIRE, Agenzia Erasmus, di seguito specificate:

- € 1.750,00 Saldo Erasmus+ 2018-1-IT02-KA103-046992 - aa 2018/2019;
- € 76.376,00 Finanziamento Erasmus+ 2020-1-IT02-KA103-0777 2020.6892.1

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Somme riscosse	Tot. Accertamenti
1.2.6/351	Funzionamento didattico	€ 0,00	€ 93.800,00	€ 93.800,00	€ 93.800,00

La previsione definitiva dell'articolo 351 è data dai seguenti contributi:

- € 5.000,00 ricevuti dall'Istituto Universitario Cinese Shanghai Culture and Creativity per la realizzazione di un Workshop in Accademia per i propri studenti;
- € 8.800,00 la Fondazione Teatro La Fenice eroga a favore dell'Accademia i contributi di cui alla Convenzione prot. n° 774 del 17/02/2016 per gli anni 2019 e 2020 e per il progetto di regia opera "Il sogno di Scipione" - Addendum del 12/11/2018;
- € 80.000,00: in data 23 ottobre 2020 è stato sottoscritto il Partnership Agreement tra l'Accademia e il Prestige & Collections International (prot. n° 13161 del 16/11/2020), relativo al progetto per l'esposizione, la pulizia e il restauro della Gipsoteca dell'Accademia.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Somme riscosse	Tot. Accertamenti
1.2.6/352	Borse di studio	€ 0,00	€ 0,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00

Nel mese di novembre 2019 viene sottoscritto il Protocollo di Intesa tra l'Accademia e il Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco che prevede la realizzazione di un calendario storico con 12 illustrazioni a colori nel 2020 a fronte di un contributo di € 6.000,00.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Somme riscosse	Tot. Accertamenti
1.2.5/356	Corsi di formazione, iniziative e progetti	€ 0,00	€ 0,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00

The Trustees of Boston University versa a favore dell'Accademia un contributo di € 4.500,00 per l'iscrizione di 5 loro studenti al corso Grafica d'Arte aa 2019/20 dell'Accademia, in base all'Accordo di collaborazione prot. n° 819 del 01/02/18.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Somme riscosse	Tot. Accertamenti
1.3.2/451	Interessi attivi su c/c bancario	€ 0,00	€ 133,96	€ 133,96	€ 133,96

L'ammontare degli interessi attivi maturati sul conto corrente bancario dell'Accademia risulta pari a € 133,96.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Somme riscosse	Tot. Accertamenti
1.3.4/551	Entrate eventuali	€ 3.250,00	€ 12.371,22	€ 12.371,22	€ 12.371,22

Il maggior incasso deriva da soprattutto dal versamento dei diritti di segreteria per la partecipazione alle Graduatorie d'Istituto per docenza aa 2020/2021.

Esame delle uscite

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.1/1	Indennità Presidenza e Direzione	€ 15.570,00	€ 15.570,00	€ 12.971,43	€ 12.971,43

L'importo riguarda la sola indennità del Direttore.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.1/2	missioni e rimborsi organi	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.1/3	missioni e rimborsi Revisori Conti	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 4.713,24	€ 4.713,24

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.1/5	Rimborsi missioni Dir. Amm. ad interim	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 1.234,94	€ 1.234,94

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.2/51	Compensi personale a tempo determinato	€ 32.000,00	€ 78.620,00	€ 78.471,52	€ 78.471,52

Della previsione definitiva sono stati spesi e impegnati € 78.471,52 per liquidare compensi ai supplenti brevi dell'Accademia (Docenti, Assistenti e Coadiutori).

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.2/56	Rimborsi missione	€ 2.185,00	€ 2.185,00	€ 626,22	€ 626,22

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.2/57	Irap	€ 17.000,00	€ 17.000,00	€ 11.045,93	€ 11.045,93

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.2/58	Formazione e aggiornamento personale	€ 1.445,00	€ 1.445,00	€ 1.010,00	€ 1.010,00

Le spese del presente capitolo sono state sostenute per consentire al personale amministrativo di partecipare a corsi di formazione e aggiornamento professionale.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.2/59	Contratti Sperimentazione	€ 200.000,00	€ 226.482,50	€ 226.391,80	€ 226.391,80

Le spese pagate, € 226.391,80, sono state utilizzate per i compensi da liquidare ai docenti esterni impegnati nei corsi attivati per le Sperimentazioni nell'a.a. 2019/2020.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.2/60	Contratti stipulati con personale estraneo	€ 93.200,00	€ 87.200,00	€ 44.148,04	€ 44.148,04

Della previsione definitiva di € 87.200,00 sono stati liquidati € 44.148,04 quali compensi per i collaboratori dell'Archivio Storico dell'Accademia, e per la società di servizi di lavoro interinale Umana S.P.A., incaricata di fornire un supporto per l'Ufficio Produzione Artistica e anche per la gestione di intensi carichi di lavoro di carattere episodico.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.2/61	Compenso per attività didattica aggiuntiva	€ 0,00	€ 3.317,50	€ 3.317,50	€ 3.317,50

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.2/62	IVA UPB 1.1.2.	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 1.295,54	€ 1.295,54

Le spese pagate riguardano il versamento all'Erario dell'iva relativa a fatture di ditte rientranti nella UPB 1.1.2. (Split Payment).

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/101	Acquisto libri, riviste...	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 1.247,72	€ 1.247,72

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/102	Acquisto materiali consumo	€ 150.000,00	€ 326.800,00	€ 114.852,16	€ 142.469,25

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/103	Sorveglianza notturna	€ 7.000,00	€ 7.133,96	€ 4.070,00	€ 5.392,00

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/104	Uscite di rappresentanza	€ 260,00	€ 260,00	€ 0,00	€ 0,00

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/106	Uscite per pubblicazioni	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 500,00	€ 500,00

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/107	Uscite per servizi informatici	€ 96.050,00	€ 96.050,00	€ 41.349,48	€ 52.413,48

Della previsione definitiva di € 96.050,00 sono stati liquidati € 41.349,48.

Si rende opportuno precisare che le spese per i servizi informatici sono indispensabili per il corretto funzionamento dei servizi Istituzionali.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/108	Legge 626 – Sorveglianza sanitaria	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 0,00

La previsione definitiva, pari ad € 10.000,00, è relativa alla liquidazione dei compensi della Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione e del Medico Competente – figure obbligatorie ai fini della sicurezza e salubrità negli ambienti di lavoro ai sensi del D. Lgs. 81/08.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/110	Manutenzione straordinaria	€ 200.000,00	€ 208.100,00	€ 113.528,65	€ 171.651,38

Nel corso del 2020 alcuni costi di manutenzione straordinaria hanno riguardato:

Sono stati effettuati lavori di messa in sicurezza della copertura/tetto del padiglione n° 35 della sede di Forte Marghera;

Si sono resi necessari interventi di ripristino dell'impianto di trattamento aria della sede centrale;

La ditta manuttrice dell'impianto antincendio e antintrusione ha fornito e installato n° 1 videoregistratore a 16 ingressi, n° 2 monitor, n° 25 telecamere e n° 1 matrice video per l'impianto antincendio e antintrusione della sede centrale Accademia.

Interventi di falegnameria: come ogni anno, le numerose porte e finestre (circa 300) e gli arredi presenti nell'edificio hanno bisogno di interventi di riparazione o sostituzione.

Impianto termico e idrico sanitario: sono stati effettuati interventi vari agli impianti in questione.

Si deve tenere conto del fatto che l'impianto termico e idrico sanitario, come tutti gli altri impianti della sede centrale dell'Accademia, sono stati installati nell'anno 2000, pertanto necessitano di sempre maggiori interventi di manutenzione straordinaria e/o sostituzione.

Impianto di depurazione: interventi di manutenzione straordinaria dell'impianto di depurazione.

Impianto telefonico: interventi di manutenzione straordinaria dell'impianto telefonico.

Impianto elettrico: interventi di manutenzione straordinaria.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/111	Manutenzione ordinaria	€ 62.150,00	€ 67.150,00	€ 29.726,18	€ 44.598,18

Previsione definitiva: € 67.150,00.

€ 29.726,18 sono stati liquidati per la manutenzione ordinaria degli indispensabili impianti speciali della sede centrale dell'Accademia (impianto di depurazione, impianto antincendio e antiintrusione, impianto di climatizzazione, impianto termico, impianto elettrico, ascensori e manutenzione ordinaria delle attrezzature nelle aule di incisione).

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/112	Spese telefoniche e postali	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 6.397,12	€ 6.397,12

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/114	Uscite per organizzaz. e partecipaz.a convegni, congressi, mostre....	€ 2.400,00	€ 2.400,00	€ 0,00	€ 0,00

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/115	Servizio per Biblioteca	€ 33.000,00	€ 33.000,00	€ 22.032,50	€ 31.032,50



L'importo pagato di € 22.032,50 è stato interamente utilizzato per liquidare le fatture della Cooperativa Costruendo, che svolge, per conto dell'Accademia, servizi afferenti la gestione della prestigiosa Biblioteca dell'Istituzione, in carenza di personale preposto a tale attività nella pianta organica.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/116	Canoni d'acqua	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 3.114,26	€ 3.114,26

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/117	Energia elettrica	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 35.139,28	€ 35.139,28

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/118	Fornitura gas	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 16.730,48	€ 16.730,48

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/120	Trasporti e facchinaggio	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 0,00

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/122	Acquisto stampati, registri e cancelleria	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 5.453,84	€ 7.218,84

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/123	Pulizia locali sedi	€ 58.000,00	€ 58.000,00	€ 11.972,77	€ 11.972,77

Le somme pagate, rispetto alle previsioni iniziali, sono molto più basse, in quanto dal mese di marzo e fino a tutto dicembre 2020, a causa della pandemia, la sede di s. Servolo è stata chiusa, per cui per i mesi dove non c'è stata attività didattica non sono state svolte le pulizie dei locali; lo stesso vale per la sede centrale, dove non c'è stata più la necessità di integrare il lavoro del personale dipendente dell'Accademia (i coadiutori) con la ditta esterna.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/125	Acquisto materiale di pulizia	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 3.221,71	€ 6.089,04

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/126	Modesti rinnovi materiale per ufficio e didattico	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 2.790,33	€ 2.790,33

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/127	Fitto locali s. Servolo e Mestre	€ 46.000,00	€ 46.000,00	€ 36.666,63	€ 36.666,63

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/128	Utenze s. Servolo	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 18.701,78	€ 43.701,78

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.1.3/129	IVA UPB 1.1.3.	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 74.290,24	€ 99.290,24

Le spese pagate riguardano il versamento all'Erario dell'iva relativa a fatture di ditte rientranti nella UPB 1.1.3. (Split Payment).

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.1/251	Progetto Archivio Storico	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 0,00	€ 0,00

Il Consiglio di Amministrazione dell'Accademia con delibera n° 33 del 11/10/2018 ha approvato dei progetti presentati a cura della Commissione Fondo Storico-Archivio. I suddetti progetti consistono nella revisione dell'inventario e ricondizionamento dell'Archivio Storico dell'Accademia, nella conclusione dell'inventario e ricondizionamento dell'Archivio dell'Associazione degli Incisori Veneti (AIV) e nella conclusione del riordino e

schedatura del Fondo dei disegni allocati presso il Fondo Storico dell'Accademia. Per far fronte a questi progetti sono stati stanziati € 7.500,00 nel Bilancio 2020.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.1/252	Polizza assicurativa alunni e personale	€ 10.000,00	€ 11.000,00	€ 10.701,80	€ 10.701,80

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.1/253	Mostre	€ 80.000,00	€ 80.000,00	€ 3.577,29	€ 3.577,29

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.1/254	Manifestazioni artistiche	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 8.846,35	€ 8.846,35

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.1/255	Produzione artistica	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 0,00	€ 0,00

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.1/256	Borse studio e Borse Erasmus	€ 35.765,00	€ 92.744,00	€ 25.060,00	€ 25.060,00

Le spese pagate, pari ad € 25.060,00, sono relative all'erogazione del saldo del 20 % e alle integrazioni delle Borse Erasmus aa 2019/2020e al versamento dell'80 % delle Borse Erasmus aa 2020/2021.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.1/257	Progetti Internazionali - Erasmus	€ 22.390,00	€ 43.537,00	€ 4.991,00	€ 4.991,00

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.1/258	Viaggi didattici, scambi culturali	€ 4.500,00	€ 3.500,00	€ 0,00	€ 0,00

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.1/259	Polizza assicurativa incendi - Incurabili	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 11.670,00	€ 11.670,00

Le spese pagate, € 11.670,00, sono state utilizzate per:

€ 1.401,00 per la polizza assicurativa relativa alle apparecchiature acquistate nell'ambito del progetto europeo arTVision;

€ 10.269,00 per le polizze All Risk (compreso l'incendio) n° 292892791/ 292892792 / 292892808 / 342892342/ 342892343, relative alla sede centrale dell'Accademia e al Magazzino del Sale n° 3.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.1/260	Servizio per l'orientamento	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 0,00

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.1/262	Borse di studio Accademia	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 15.841,00	€ 15.841,00

Questo capitolo riguarda le Borse di Studio per collaborazione didattica alle attività formative dei Laboratori artistici, figura dello Studente-Tutor, individuato fra gli iscritti ai Corsi di Primo e Secondo Livello o fra i diplomati, per consentire maggiore intensità ed una organizzazione più efficace alle attività formative e di ricerca sviluppate negli atelier e nei laboratori artistici.

Si precisa, inoltre, che in questo capitolo sono state pagate anche le Borse di Studio assegnate all'Accademia in virtù del Protocollo di Intesa sottoscritto con il Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco nel mese di novembre 2019 che prevedeva la realizzazione di un calendario storico con 12 illustrazioni a colori nel 2020 a fronte di un contributo di € 6.000,00 (vedi art. 352/E).

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.1/263	Quote associative	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00

Sono state liquidate le quote associative annuali (2020) al Distretto Veneziano Ricerca (DVR) e all'Università Ca' Foscari per Study in Venice.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.1/264	Progetti Scuole e materie teoriche	€ 16.500,00	€ 16.500,00	€ 0,00	€ 0,00

A causa della pandemia non sono stati presentati progetti dalle Scuole dell'Accademia e per le cattedre di materie teoriche, per cui non vi è stata nessuna spesa.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.1/265	Spese per internazionalizzazione	€ 0,00	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 0,00

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.1/266	Progetto Gipsoteca	€ 0,00	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 0,00

E' un articolo di nuova istituzione al fine di realizzare il progetto per l'esposizione, la pulizia e il restauro della Gipsoteca dell'Accademia (Partnership Agreement tra l'Accademia e il Prestige & Collections International prot. n° 13161 del 16/11/2020) – v. art. 351/E.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.1/299	IVA UPB 1.2.1.	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 1.034,77	€ 1.034,77

Le spese pagate riguardano il versamento all'Erario dell'iva relativa a fatture di ditte rientranti nella UPB 1.2.1. (Split Payment).

U.P.B./CAP.	Denominazione	iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.3/352	Uscite e commissioni bancarie	€ 1.600,00	€ 1.600,00	€ 855,65	€ 855,65

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.5/451	Restituzioni e rimborsi diversi	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 44.075,02	€ 44.075,02

Previsione definitiva: € 50.000,00, di cui liquidati € 44.075,02.

Ai sensi del DPCM 2001 sono stati restituiti agli studenti - vincitori di borsa di studio regionale Esu - i contributi relativi all'iscrizione all'a.a. 2019/2020.

€ 18.000,00, invece, sono stati versati al Ministero dell'Economia e Finanze come somme provenienti da riduzioni spesa di cui all'art. 6 decreto-legge 78/2010, mandato n° 666 del 11/11/2020.

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.6/501	Varie	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 20.659,67	€ 20.659,67

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.6/502	Fondo di riserva	€ 20.000,00	€ 29.121,22	€ 0,00	€ 0,00

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.6/503	Pagamento spese di giudizio	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 0,00

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.6/504	Spese per visite fiscali	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 0,00	€ 0,00

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
1.2.6/505	IVA UPB 1.2.6.	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 379,37	€ 379,37

U.P.B./CAP.	Denominazione	Previsione iniziale	Previsione Definitiva	Spese pagate	Tot. Impegni
2.1.2/601	Acquisti impianti attrezz.	€ 40.000,00	€ 94.530,00	€ 16.829,00	€ 16.829,00

Le spese pagate, € 16.829,00, sono state utilizzate principalmente per:

- acquisto di una nuova stampante per l'ufficio Esu dell'Accademia;
- acquisto di scaffalature per lo stanzino adiacente alla sala del Consiglio di Amministrazione e per la Biblioteca dell'Accademia;
- acquisto di scaffalature per il Laboratorio di Scultura;
- acquisto di n° 3 scanner per uso didattico.

Si rileva che la più significativa fonte di **entrate**, per l'Accademia, è rappresentata da contributi degli studenti che, per l'anno 2020, ammontano ad € 1.306.010,94.

Le **spese** sono costituite in larga percentuale da acquisti per attività didattiche, di laboratorio e atelier al fine di attuare compiutamente l'offerta formativa e rispondere alle richieste dei docenti.

Significativi sono i costi sostenuti per la manutenzione straordinaria della sede (impianti di riscaldamento, idrici, elettrici e climatizzazione, disostruzione lavandini, lavori di manutenzione alle porte rei e messa a norma degli estintori, smaltimento di rifiuti), anche se il problema di base per la sede centrale degli "Incurabili" è rappresentato da insufficienza di spazi riferita alla natura di determinati insegnamenti e, soprattutto, alla necessità di allocare i servizi di supporto (depositi, archivi, magazzini ecc.).

#### Situazione Residui Attivi e Passivi

Non vi è nulla da segnalare rispetto alla normale gestione dei residui attivi e passivi.

## BIBLIOTECA E FONDO STORICO

### Biblioteca

La Biblioteca dell'Accademia di Belle Arti di Venezia vanta un fondo di oltre 16 mila titoli successivi al 1850, dividendosi in tale modo dalla serie di numerosi volumi, fra cui molti incunaboli, che appartengono invece al Fondo Storico. Nel 2001 è stata dichiarata di interesse locale dalla Direzione Beni Culturali della Regione Veneto. Il Consiglio Accademico ha deliberato di nominare quale propri referenti il prof. Giulio Alessandri. L'attività del 2020 è stata fortemente condizionata dall'emergenza sanitaria, con chiusura parziale o totale al pubblico e alcuni mesi di completa assenza degli operatori. Durante i periodi di apertura limitata al solo prestito esterno, l'affluenza non ha comunque mai raggiunto i livelli a cui si era abituati nei corrispondenti mesi degli anni precedenti, penalizzata sia dagli accessi contingentati anche per l'ingresso nella sede dell'Accademia, sia perché i corsi venivano tenuti prevalentemente in DAD, ma soprattutto dalle limitazioni agli spostamenti tra regioni e comuni. I periodi di chiusura forzata sono diventati, al contempo, momenti preziosi nei quali gli operatori hanno effettuato lavori impossibili da coniugare con il front office:

- Fondo Raschiato: ricognizione e suddivisione per tipologia di circa 2500 libri tra monografie, saggi, collezioni e circa 55 titoli di periodici; catalogazione, in alcuni casi di titoli ex novo, e organizzazione dello spazio in cui sono stati poi collocati.

- La biblioteca ha ricevuto nel frattempo in dono la collana Imago Mundi, della Luciano Benetton Collection, circa 100 volumi che sono stati catalogati e messi a scaffale.

- Per tutto il posseduto in libri (deposito e scaffale aperto), si è provveduto ad effettuare un controllo topografico dettagliato, evidenziando criticità quali libri danneggiati, materiale obsoleto, libri in forte ritardo o mai restituiti, volumi a cui modificare collocazione tra cui Miscellanee, verifica delle collane, con ottimizzazione dello spazio accorpando e spostando i volumi tra gli scaffali, controllo delle consistenze di tutti i periodici posseduti, circa 1000 titoli, aggiornando il catalogo cartaceo e l'aggiornamento delle informazioni sull'Opac della biblioteca dei titoli catalogati in rete, trattamento dei materiali obsoleti (quali un intero armadio di VHS vecchie di oltre 20 anni, periodici di "novità informatiche" risalenti agli anni "80, ...), verifica sulle dispense cartacee depositate dai docenti in biblioteca nel corso degli anni, ricognizione di massima del materiale rimasto non catalogato del Fondo Bassi e del materiale librario del Fondo Trentin, la cui parte in formato di incisioni e disegni si trova in archivio AIV. Ai progetti su esposti si è affiancato l'ordinario lavoro di catalogazione del pregresso e dei volumi nuovi: piccole donazioni da parte dei docenti, nuovi acquisti, etc ma si aggiunge che, grazie alla possibilità di analizzare la biblioteca a tutto tondo senza utenza, gli operatori hanno avuto modo di mettere a fuoco alcune carenze nell'offerta all'utenza, per cui è stata fatta richiesta (prontamente evasa) di materiale che potesse migliorare il servizio, ovvero una rilegatrice a spirale, una taglierina grande, uno schermo per le diapositive, una scaletta per una consultazione e ricollocazione dei volumi in sicurezza e un carrello per trasportare i libri.

Di seguito le statistiche, che subiscono il peso della chiusura da fine febbraio a inizio giugno e della successiva apertura ridotta:

2020	presenze	prestito libri	cons.ne libri	cons.ne periodici	dispense	mac	ore apertura	ricerche bibliog.	solleciti
gennaio	1275	55	83	1	177	483	126	34	4
febbraio	774	23	38	2	35	240	105	9	0
marzo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
aprile	0	0	0	0	0	0	0	0	0
maggio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
giugno	17	17	0	1	0	0	96	1	0
luglio	15	12	0	0	0	0	128	3	0
settembre	43	11	0	0	4	0	154	0	0
ottobre	19	16	0	0	10	0	154	0	0
novembre	40	15	0	0	22	0	147	0	0
dicembre	18	15	0	0	0	0	105	0	0
<b>TOTALI</b>	<b>2201</b>	<b>164</b>	<b>121</b>	<b>4</b>	<b>248</b>	<b>723</b>	<b>1015</b>	<b>47</b>	<b>4</b>
<b>MEDIA</b>	<b>200,09</b>	<b>14,91</b>	<b>11,00</b>	<b>0,36</b>	<b>22,55</b>	<b>65,73</b>	<b>92,27</b>	<b>4,27</b>	<b>0,36</b>

Fondo Storico

Anche l'attività del fondo storico ha fortemente risentito nel 2020 dell'emergenza pandemica.

Si ricorda che dal trasferimento nel 2004 nella nuova sede agli Incurabili, l'Accademia ha avviato il riordino e la catalogazione del suo preziosissimo Fondo storico, dichiarato di interesse storico particolarmente importante dalla Soprintendenza e di interesse locale dalla Regione Veneto. Conserva documenti, gessi, quadri, medaglie, fotografie, libri, riviste, incisioni e disegni prodotti e utilizzati nel corso dell'attività didattica e culturale dell'Istituto dal 1750 ad oggi. La descrizione di tutte le iniziative promosse in questi anni - ricerche, progetti, mostre, convegni, cataloghi, video e collaborazioni varie - è stata puntualmente pubblicata nei volumi curati da Alberto Giorgio Cassani *Annuario Accademia di Belle Arti di Venezia*, nei vari anni- sezione Fondo storico, archivio, biblioteca, Progetto tesi, Progetti europei, ai quali si rinvia per maggiori informazioni.

La Commissione del Fondo e dell'Archivio Storico, nominata con delibera del Consiglio Accademico con incarico triennale, è impegnata nella realizzazione di progetti pluriennali di grande rilievo per l'Istituzione, in particolare rispetto al riordino e alla catalogazione dei materiali, oggetto di studio e di ricerca di portata internazionale, producendo risultati di alto livello di efficienza e qualità, oltre a promuovere iniziative culturali e a istruire relazioni istituzionali e convenzioni. Nel 2019 la prof.ssa Manfredi è subentrata alla prof.ssa Ferrara nella responsabilità della Commissione.

Ulteriore testimonianza della ricchezza e dell'importanza dei progetti avviati si evince dall'aggiornamento del "Prospetto riassuntivo delle variazioni dei beni mobili demaniali di proprietà dello Stato" (modello 88) che l'Accademia invia ogni anno al MIUR dove le descrizioni delle raccolte variano continuamente. Un tentativo di valorizzazione del patrimonio della nostra Accademia ed in generale delle Accademie italiane, sotto l'egida del MIUR, è avvenuto il 29 novembre 2018 con la presentazione, presso l'Aula Magna ed alla presenza del Direttore Generale MIUR Maria Letizia Melina, dei volumi: *Accademie Patrimoni di Belle Arti e Patrimoni da Svelare per le Arti del Futuro*, a cura di Giovanna Cassese. Sulla base di tale progetto si sta concretizzando l'ipotesi di realizzazione di una mostra che riguarderà anche i beni posseduti dall'Accademia. Grazie ad un importante intervento strutturale vi è una adeguata climatizzazione dei locali del Fondo Storico, necessaria a garantire la conservazione del patrimonio dell'Accademia seguendo i più avanzati standard internazionali.

## CONCLUSIONI.

L'anno trascorso è stato caratterizzato dalla sfida Covid che ha condizionato pesantemente lo svolgimento delle attività della nostra Accademia imponendo didattica a distanza ed assai rilevanti costrizioni per le attività laboratoriali con costante attenzione alla attuazione delle necessarie precauzioni adottate per la salvaguardia degli studenti , degli insegnanti e del personale tutto.

Cionostante è proseguita anche nell'ambito del CDA una costante attività mirata a consolidare le basi per lo sviluppo delle iniziative necessarie per attività didattiche e formative sempre più al passo coi tempi. Esse sono orientate a fornire agli studenti gli elementi necessari ed utili per un cammino professionale e lavorativo evoluto secondo criteri dettati dal contesto nazionale ed internazionale.

In questo ambito si è sviluppata la prospettiva di corsi di master nell' "art handling" e nel design del gioiello contemporaneo.

Si sono inoltre consolidati e sviluppati i rapporti con la Fondazione Biennale di Venezia, con le Gallerie dell' Accademia e con altre realtà ed istituzioni della cultura aventi sede a Venezia.

Si è inoltre creata una rete di rapporti anche con privati, tra i quali Samsung, uno dei piu' importanti players della tecnologia a livello mondiale.

Si è anche formalizzato il contributo da parte di Armani Beauty per la realizzazione di una gipsoteca entro il 2022 all' interno dell' Accademia che valorizzi anche con il restauro il nostro patrimonio di gessi storici .

Rimane da affrontare e risolvere il problema delle sedi fisiche nelle quali condurre l'attività didattica. Lo scioglimento di tale nodo costituisce un elemento imprescindibile per lo sviluppo futuro della nostra Accademia. Tuttavia nel corso del 2020 e dei primi mesi del 2021 sono state poste in essere una serie di importanti iniziative per portare a compimento le attività prodromiche all' inizio dei lavori concernenti uno dei padiglioni di Forte Marghera di cui l' accademia è concessionaria con l'obiettivo dell' inizio dei lavori nell' anno 2021. Inoltre sono state individuate altre possibili opportunità che ci auguriamo possano trovare una compiuta e concreta definizione nel corso del 2021.

Venezia, 17 maggio 2021



ACCADEMIA  
DI BELLE ARTI  
VENEZIA  
Dorsoduro, 423  
30123 Venezia

Il Presidente  
Avv. Fabio Moretti

Tabella 1 – Corsi di diploma accademico di primo e secondo livello attivati nell'a.a 2019/2020

L'Accademia di Belle Arti di Venezia, per l'anno accademico 2019/2020, presenta i seguenti corsi di studio, raggruppati per scuole

SCUOLA	
DAPL01 - PITTURA	TRIENNIO
DAPL02 - SCULTURA	TRIENNIO
DAPL03 - DECORAZIONE	TRIENNIO
DAPL04 - GRAFICA	TRIENNIO
DAPL05 – SCENOGRAFIA ind. ARCH. DI SCENA	TRIENNIO
DAPL05 – SCENOGRAFIA ind SCENOTECNICA	TRIENNIO
DAPL05 – SCENOGRAFIA ind. COSTUME	TRIENNIO
DAPL08 – NUOVE TEC. DELL'ARTE ind. ARTI MULTIMEDIALI	TRIENNIO
DAPL08 – NUOVE TEC. DELL'ARTE ind. ARTE E LINGUAGGI DELLA COMUNICAZIONE	TRIENNIO
DASL01 - PITTURA	BIENNIO
DASL02 – SCULTURA	BIENNIO
DASL03 – DECORAZIONE	BIENNIO
DASL04 - GRAFICA D'ARTE ind. EDIZIONI E ILLUSTRAZIONI PER IL LIBRO E LA GRAFICA D'ARTE	BIENNIO
DASL04 – GRAFICA D'ARTE ind. GRAFICA D'ARTE E DISEGNO	BIENNIO
DASL05 – SCENOGRAFIA ind. SCENOGRAFIA E SCENOTECNICA	BIENNIO
DASL05 – SCENOGRAFIA ind. COSTUME	BIENNIO
DASL08 – NUOVE TECNOLOGIE DELL'ARTE ind. NUOVI MEDIA PRATICHE ARTISTICHE INTEGRATE	BIENNIO
DASL08 – NUOVE TECNOLOGIE DELL'ARTE ind. ARTE E LINGUAGGI DELLA COMUNICAZIONE	BIENNIO



PRODUZIONE ARTISTICA - EVENTI CULTURALI 2020

1. **13 gennaio 2020 CONFERENZA**  
*I giochi dell'eternità: La lucina*  
**Referente: Prof. Aldo Grazi**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – in sede
2. **20 gennaio 2020 CONFERENZA**  
*I giochi dell'eternità: La lucina*  
**Referente: Prof. Giovanni Turria**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – in sede
3. **21 gennaio 2020 CONFERENZA**  
*I mestieri del teatro*  
**Referenti: Proff. Nicola Bruschi e Lorenzo Cutuli**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – in sede
4. **31 gennaio 2020 CONFERENZA**  
*Invenzione del rinascimento – Spazio Fiammingo e rinascimentale*  
**Referente: Prof.ssa Marina Manfredi**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – in sede
5. **4 febbraio 2020 CONFERENZA**  
*Tra arte e scienza: alla ricerca dell'uomo*  
**Referenti: Proff. Antonio Fiengo e Silvia Ferri**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – in sede
6. **7 febbraio 2020 CONFERENZA**  
*Invenzione del rinascimento – Spazio Fiammingo e rinascimentale*  
**Referente: Prof.ssa Marina Manfredi**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – in sede
7. **Dall'8 al 25 febbraio 2020 MOSTRA**  
*Tecnologie di carta al Fondaco dei Tedeschi*  
**Referente: Prof. Dario Cestaro**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – Fondaco dei Tedeschi, Venezia
8. **11 febbraio 2020 CONFERENZA**  
*LEONARDO: Homo Mathematicus - Leonardo disegnatore: fogli sciolti e codici leonardeschi*  
**Referente: Prof.ssa Francesca Di Gioia**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – in sede
9. **15 febbraio 2020 CONFERENZA**  
*Un fotoreporter deve sentire l'odore di ciò che gli sta intorno – Fotografie di Danilo Balducci*  
**Referente: Prof.ssa Serena Micantonio**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – in sede
10. **27 marzo 2020 CONFERENZA**  
*L'economia circolare: un nuovo paradigma e una nuova vita per i beni e per i rifiuti*  
**Referente: Prof. Mario Pasquotto**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – online

- 11. 7 maggio 2020 CONFERENZA**  
*Il Corpo come Macchina. Ingranaggi come Organi. Illustrare secondo Leonardo*  
**Referente: Prof.ssa Roberta Ballestriero**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – online
- 12. 11 maggio 2020 CONFERENZA**  
*L'Illustrazione anatomica dalla struttura alla funzione: Girolamo Fabrici d'Acuapendente e William Harvey*  
**Referente: Prof.ssa Roberta Ballestriero**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – online
- 13. 25 maggio 2020 CONFERENZA**  
*Medicina, erbe e rimedi nel Medioevo*  
**Referente: Prof.ssa Roberta Ballestriero**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – online
- 14. 28 maggio 2020 CONFERENZA**  
*Le epidemie della storia attraverso le arti figurative*  
**Referente: Prof.ssa Roberta Ballestriero**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – online
- 15. 11 giugno 2020 CONFERENZA**  
*La natura dipinta: dai musei cartacei alle field guides*  
**Referente: Prof.ssa Roberta Ballestriero**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – online
- 16. 11 giugno 2020**  
**CERIMONIA PREMIO ROTARY ARTE E CULTURA**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – online
- 17. Dal 5 settembre al 8 ottobre 2020 MOSTRA**  
*La natura dipinta: dai musei cartacei alle field guides*  
**Referenti: Prof. Paolo Fraternali e Sefano Mancini**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – Padiglione 36 di Forte Marghera, Venezia
- 18. Dal 3 ottobre al 1 novembre 2020 MOSTRA**  
*Arcipelago Aperto*  
**Referenti: Venice Curatorial Course**  
Accademia di Belle Arti di Venezia – Magazzini del sale n.3
- 19. 9 – 11 – 15 – 17 – 20 ottobre 2020 SPETTACOLO TEATRALE**  
*Prima la musica e poi le parole & Der Schauspieldirektor*  
*Con Scene e Costumi della Scuola di Scenografia dell'Accademia di Belle Arti di Venezia* **Referenti:**  
**Venice Curatorial Course**  
Presso il Teatro La Fenice Venezia

## Allegato B – Relazione sull'attività Erasmus aa 2019/2020

### Accordi bilaterali

Anche quest'anno, pur con le difficoltà derivanti dalla pandemia, l'Accademia ha sviluppato un'intensa attività di promozione, di scambio di Studenti e di Docenti nell'ambito del Programma Erasmus.

Gli accordi bilaterali stipulati dall'Accademia con gli Istituti europei sono 73 e riguardano 25 paesi, con un incremento di 7 nuovi accordi bilaterali.

### AUSTRIA

A WIEN 06 - Academy of Fine Arts, Vienna  
A WIEN 07 – University of Applied Arts, Vienna  
A SALZBURG 02 - Universität Mozarteum, Salzburg

### BELGIO

B HASSELT 20 - KHLIM/Limburg Catholic University College, Hasselt  
B LIEGE 02 - École Supérieure des Arts de la Ville, Liege  
B BRUSSEL 43 Luca School of Art

### BULGARIA

BG SOFIA 08 - National Academy of Art, Sofia

### CROAZIA

HR ZAGREB 01 - Academy of Fine Arts, Zagabria  
HR RIJEKA 01 - University of Rijeka  
HR SPLIT 01 - University of Split

### FRANCIA

F MONTPEL 03 - Université Paul Valéry III, Montpellier  
F NIMES 15 - École Supérieure des Beaux-Arts, Nimes  
F RENNES 49 - École Européenne Supérieure d'Art de Bretagne  
F STRASBO 51 - Haute École des Arts du Rhin (HEAR), Strasburgo  
F LYON 114 - École Nationale Supérieure d'Arts et Techniques du Théâtre, Lyon

### GEORGIA

GE TBILISI - State Academy of Arts, Tbilisi

### GERMANIA

D AACHEN 02 - University of Applied Sciences, Aachen  
D DRESDEN 04 - Hochschule für Bildende Künste, Dresden  
D ESSEN 05 Hochschule der bildenden kunste  
D STUTTGA 04 Stuttgart Academy of Art

### GRECIA

G ATHINE 06 - Athens School of Fine Arts  
G EGALEO 02 - University of West Attica  
G KOZANI 02 - University of Western Macedonia  
G TRIPOLI 03 - University of the Peloponnese  
G THESSAL 01 - Aristotle University of Thessaloniki

### IRLANDA

IRL DUBLIN 27 - Dublin Institute of Technology - School of Art, Design and Printing, Dublin

### LETONIA

LV RIGA 04 - Art Academy of Latvia

### MALTA

MT MALTA 01 - University of Malta

### OLANDA

NL ROTTERD 03 - Rotterdam University - Willem de Kooning Academy  
NL LEEUWAR 01 - Leeuwar NHL Hogeschool / NHL University of Applied Sciences

**POLONIA**

PL GDANSK 05 - Academy of Fine Arts, Gdansk  
PL WARSAW 10 - Academy of Fine Arts, Warsaw  
PL WROCLAW 07 - Academy of Fine Arts, Wroclaw  
PL SZCZECI 15 - Academy of Art, Szczecin

**PORTOGALLO**

P LEIRIA 01 - Instituto Politecnico, Leiria  
P LISBOA 109 - Universidade de Lisboa - Faculdade de Belas-Artes  
P AVEIRO 01 - Universidade de Aveiro

**REGNO UNITO**

UK CARDIFF 05 - Cardiff Metropolitan University  
UK LONDON 067 - Middlesex University, London  
UK MANCHES 04 - Manchester Metropolitan University  
UK BATH 02 - Bath Spa University

**REPUBBLICA CECA**

CZ PRAHA 03 - Academy of Fine Arts, Praga

**ROMANIA**

RO BUCARES 33 - National University of Theatre and Film "I.L. Caragiale", Bucarest  
RO CLUJNAP 06 - University of Art and Design, Cluj-Napoca  
RO IASI 01 - Universitatea de Arte "George Enescu", Iasi  
RO GALATI 01 - "Dunarea de Jos" University of Galati

**SLOVACCHIA**

SK BRATISL 04 - Academy of Fine Arts and Design, Bratislava

**SLOVENIA**

SI LJUBLJA 01 - University of Ljubljana

**SPAGNA**

E ALICANT 12 - Escuela de Arte Superior (EASDA), Alicante  
E ALICANT 27 - Escuela Superior de Arte y Diseño, Orihuela  
E BARCELO 69 - Escola Superior de Disseny i d'Art "La Llotja", Barcelona  
E BARCELO 01 - Universitat de Barcelona (UB) - Facultat de Belles Arts  
E BARCELO 22 - Institut del Teatre Barcelona - Escola Superior d'Art Dramàtic (ESAD)  
E BARCELO 111 Escola superior de disseny i Arts Plàstiques de Catalunya  
E BILBAO 01 - Universidad del País Vasco - Facultad de Bellas Artes, Bilbao  
E CIUDA-R 01 - Universidad de Castilla La Mancha - Facultad de Bellas Artes, Cuenca  
E ELCHE 01 - Universidad Miguel Hernández - Facultad de Bellas Artes, Elche  
E GRANADA 01 - Facultad de Bellas Artes de Granada  
E LASPAL 05 Escuela de Arte y superior de diseño Gran Canaria  
E MADRID 03 - Universidad Complutense de Madrid (UCM) - Facultad de Bellas Artes  
E MURCIA 06 Escuela de Arte de Murcia  
E MURCIA 41 Escuela superior de diseño region de Murcia  
E SALAMAN 02 - Universidad de Salamanca - Facultad de Bellas Artes  
E SEVILLA 06 - Escuela Superior de Arte Dramático, Sevilla  
E TENERIFE 14 - Escuela de Arte y Superior de Gran Canaria (EASD)  
E VALENCI 02 - Universidad Politécnica de Valencia (UPV) - Facultad de Bellas Artes

**TURCHIA**

TR ISTANBUL 06 - Mimar Sinan Fine Arts University, Istanbul  
TR ISTANBUL 05 - Marmara University  
TR KASAMO 01 - Kastamonu University

**UNGHERIA**

HU PECS 01 - University of Pécs Faculty of Music and Visual Arts  
HU SOPRON 01 - University of West Hungary, Sopron  
HU SZEGED 01 - University of Szeged Faculty of Arts  
HU BUDAPEST 26 - Hungarian University of Fine Arts, Budapest

## Mobilità e finanziamento

Nell'anno accademico 2019-2020, l'Accademia ha inviato all'estero 27 studenti e ne ha accolti 25. Sempre nello stesso anno, ha accolto 3 Docenti in STA, mentre nessun docente e personale amministrativo è stato inviato all'estero. Di seguito i dati riportati nella tabella:

	Studenti in entrata	Studenti in uscita	Docenti in entrata	Docenti in uscita	Staff in entrata	Staff in uscita
2019-2020	25	27	3	0	0	0

In fase di attribuzione fondi, il finanziamento accordato all'Accademia dall'Agenzia Nazionale per l'intero progetto, è stato di € 69.090,00 così ripartiti:

Attività	Totale €
Mobilità degli studenti per studio	51.700,00
Mobilità degli studenti per traineeship	0
Mobilità dello staff per docenza	3.660,00
Mobilità dello staff per formazione	1.830,00
Supporto all'organizzazione (OS)	11.900,00
<b>TOTALE SOVVENZIONE CALL 2019</b>	<b>69.090,00</b>

A seguito della valutazione dei documenti inviati all'Agenzia Nazionale, è risultato un contributo finale pari a Euro 53.470,00,

Avendo ricevuto un prefinanziamento di € 63.297,00 (primo pre-finanziamento e Rapporto Intermedio), è risultato un rimborso a Rapporto Finale pari ad € 9.827,00.

## Allegato C – Elenco convenzioni 2020

ENTE	N. PROT.	DATA PROT.	TIPO DI CONVENZIONE	OGGETTO
Gallerie dell'Accademia di Venezia	615	21/01/2020	Convenzione di collaborazione	Convenzione per offerta formativa, attività e progetti culturali.
ESU Venezia	851	29/01/2020	Convenzione	Convenzione per uso del servizio di ristorazione per dipendenti e collaboratori
Fondaco dei Tedeschi Venezia (DFS Italia s.r.l.)	870	30/01/2020	Convenzione di collaborazione	Convenzione per la realizzazione di 12 vetrine presso il Fondaco dei Tedeschi da parte degli studenti dell'Accademia, con l'erogazione di borse di studio a carico del Fondaco dei Tedeschi.
Vinicola Serena	1140	07/02/2020	Convenzione di collaborazione	Convenzione per offerta formativa per studenti dei corsi di Modellistica e Packaging con la creazione di elaborati e vincita di una borsa di studio a carico di Serena Wines 1881
Accademia Teatrale Veneta	1313	17/02/2020	Convenzione di Formazione ed orientamento	Convenzione per lo sviluppo di progetti di collaborazione in ambito formativo, con la disposizione gratuita della sala teatrale del Teatro Junghans per consentire lezioni pratiche di Light Design e Illuminotecnica.
Intesa San Paolo s.p.a.	1421	21/02/2020	Convenzione	Convenzione per la gestione del servizio di cassa
Città Metropolitana di Venezia	3073	08/05/2020	Convenzione	Convenzione che regola i rapporti tra la Città metropolitana e l'Accademia per quanto concerne lo svolgimento delle procedure di gara da quest'ultimo affidate alla S.U.A.VE per l'aggiudicazione di lavori, servizi e forniture rientranti nell'ambito di applicazione del D.lgs. 50/2016 e s.m.i.
Venice Curatorial Course	4517	31/07/2020	Convenzione di collaborazione	Concessione degli spazi dei Magazzini del Sale per lo svolgimento del corso "Curatori professionisti" con l'agevolazione del prezzo di partecipazione per gli studenti dell'Accademia
Associazione Culturale Lab 43 For Print	9058	01/09/2020	Convenzione quadro	Collaborazione nei seguenti ambiti: a) promuovere iniziative condivise, anche sperimentali, di formazione e produzione artistica, anche mediante la realizzazione di attività e progetti congiunti come workshop, corsi, incontri e mostre; b) sostenere, in un'ottica di sistema, il potenziamento delle relazioni e interazioni tra enti e istituzioni educative, formative, di produzione, diffusione e promozione artistica;
Associazione Culturale Lab 43 For Print	9059	01/09/2020	Convenzione di collaborazione	Organizzazione di una mostra collettiva di Grafica d'Arte dal titolo Modus Operandi, negli spazi del Padiglione 36 di Forte Marghera, con opere di artisti-Docenti e artisti-studenti e ex allievi dell'Accademia di Belle Arti di Venezia dei corsi di Grafica d'Arte, Nuove Tecnologie dell'Arte e Scultura, e di artisti-docenti cinesi.
Ateneo Veneto	9596	24/09/2020	Memorandum d'intesa	Utilizzo dell'Aula Magna dell'Ateneo Veneto per lo svolgimento delle attività didattiche dell'Accademia di Belle Arti di Venezia
Lightbox s.r.l.	9682	29/09/2020	Convenzione di collaborazione	Organizzazione di una mostra contemporanea presso gli spazi della Volvo Studio di Milano, con l'esposizione di opere di studenti

				dell'Accademia di Belle Arti di Venezia, e la vincita di una borsa di studio per la miglior opera realizzata.
One Contemporary Art - GAD Giudecca Art District	9894	07/10/2020	Convenzione di collaborazione	Organizzazione di una mostra intitolata "Got 2 something to hide except me and my monkey" con opere di studenti dell'Accademia di Belle Arti di Venezia, ed un ciclo di incontri aperti al pubblico con i docenti e gli studenti che partecipano al progetto.
Tianjin Academy of fine Arts	11863	30/10/2020	Memorandum d'intesa	Cooperazione per scambi accademici di docenti, studenti e personale amministrativo, e sviluppo di programmi di ricerca e corsi.
Luxun Academy of Fine Arts of Shenyang	11864	30/10/2020	Accordo	Accordo per scambi di studenti appartenenti alle due accademie
Luxun Academy of Fine Arts of Shenyang	11909	30/10/2020	Memorandum di cooperazione	Individuazione di studenti di qualità della Luxun Academy per l'ammissione ai corsi di laurea di secondo livello presso l'Accademia di Belle Arti di Venezia,
Prestige & Collections International – Armani Beauty	13161	16/11/2020	Convenzione di collaborazione	Impegno di Prestige & Collections International con un supporto finanziario per l'intervento di pulizia ed il restauro di circa 50 opere scultoree appartenenti all'Accademia di Belle Arti di Venezia, da esporre negli spazi della Gipsoteca dell'Accademia al termine dei lavori.