



Prot. 4149/2026 del 28/04/2026

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

Redatta ai sensi dell'articolo 34 comma 7 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Istituto (adottato dal C.d.A. e approvato con Decreto Dirigenziale n. 432 del 21/10/2005 MIUR AFAM, ai sensi art. 14, comma 2 lettera c) del D.P.R. 28/02/2003 n. 132,).

Premessa

Il Rendiconto Generale (Conto Consuntivo) mostra i risultati conseguiti a seguito delle operazioni di gestione dell'Esercizio Finanziario 2025 ed è stato predisposto nell'osservanza della disciplina dettata dal **Regolamento di Istituto per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità** ed in ottemperanza a quanto previsto dalle disposizioni ministeriali vigenti in materia.

Esso include:

- il **rendiconto finanziario**, che espone i dati della gestione finanziaria, ripartitamente per competenza e per residui, mettendo a confronto le previsioni iniziali, le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio e le previsioni definitive risultanti alla fine del periodo di riferimento (somma algebrica delle previsioni iniziali e delle variazioni apportate). Il modello rappresentativo dei dati consente, altresì, l'evidenziazione delle somme riscosse e di quelle pagate nonché di quelle confluite nei residui attivi e passivi;
- la **situazione amministrativa**, che evidenzia il risultato di amministrazione (avanzo/disavanzo), partendo dal fondo di cassa finale, determinato come risultato algebrico della somma del fondo di cassa iniziale con riscossioni e pagamenti, al quale sono sommati algebricamente i residui attivi e passivi totali finali;
- la **situazione patrimoniale**, che evidenzia i componenti attivi e passivi del patrimonio all'inizio dell'esercizio, gli incrementi e le diminuzioni registrate in corso d'esercizio, le consistenze finali il cui risultato algebrico esprime il patrimonio netto risultante alla chiusura d'esercizio.

Gestione del Personale

Le funzioni di Direttore amministrativo sono state ricoperte dall'Avv. Veronica Malfa, in servizio dal 04/10/2023 con profilo EQ a tempo indeterminato fino al 01/10/2025 a seguito di richiesta di aspettativa per 1 anno per altra attività professionale. Si è nominata l'Avv. Fusaro Alessia come facente funzioni a causa del diniego ministeriale di ricoprire con un interim la posizione resasi disponibile, ma dopo pochi giorni l'Avv. Fusaro ha rinunciato vista anche la concomitante e perdurante assenza del Direttore dell'Ufficio di Ragioneria, Dott.ssa Moretto. Solo dopo molte vicissitudini si è riusciti a stipulare una convenzione con il Conservatorio Benedetto



Marcello di Venezia per un utilizzo congiunto del direttore amministrativo, Dott. Carmelo Sorgon, che ha preso servizio a novembre inoltrato. Questa situazione ha comportato il blocco totale per quasi due mesi dell'attività amministrativa, con numerose ripercussioni sulla contabilità e nei rapporti con il personale e i fornitori. L'ultima parte dell'esercizio finanziario, quindi è stata caratterizzata da una forte attività di recupero dell'arretrato, considerando che da settembre 2025 e fino a febbraio 2026 il Direttore di ragioneria è stato assente, e pertanto si sono dovute sostituire le mansioni delegando ai Funzionari e Assistenti in servizio parte dell'attività contabile, con il deposito della seconda firma presso l'Istituto cassiere del Direttore Prof. Riccardo Caldura, oltre che quella del direttore amministrativo per regolarizzare i mandati di pagamento e le reversali di incasso, unica soluzione prospettata sia dalla banca che dal ministero a seguito di richiesta di parere.

Proseguendo con il personale, presta servizio dal 02.09.2024 con la funzione di Direttore di Biblioteca a tempo determinato la Dott.ssa Evelina Piera Zanon.

L'organico del personale dell'Istituzione è stato ridefinito a seguito delle disposizioni Ministeriali contenute nella nota prot.16686 del 07.12.2021, nella Legge 178/2020 e nel D.M. 1226 del 02.11.2021. con Decreto Dirigenziale n. 565 del 06.04.2022 è stata approvata la nuova dotazione istituzionale pertanto la pianta organica del personale docente è costituita complessivamente da 92 posti di cui n.17 per attività laboratoriale, n.54 per le discipline teorico/pratico e n.20 per materie teoriche e un posto in via di assegnazione.

Per quanto riguarda invece il personale Tecnico Amministrativo, la pianta organica risulta, come da decreto summenzionato, composta complessivamente da 33 unità così suddivise: 3 Elevate Qualifiche (Direttore Amministrativo, Direttore dell'Ufficio di Ragioneria e Direttore di biblioteca), 12 Assistenti 4 Funzionari e 14 Operatori nonché un Operatore in part-time 18/36 a tempo determinato.

In merito all'organico del personale nell'Anno Accademico 2023/2024, come da delibera del Consiglio Accademico n. 4 del 15.03.2024 e da delibera del Consiglio di Amministrazione n. 15 del 19.03.2024, è stato richiesto al Ministero, tramite la piattaforma informatica <https://afam.cineca.it/sito/istituzione.html>, la rideterminazione della pianta organica a seguito dell'individuazione di 5 tecnici di laboratorio, per cui la dotazione risulta complessivamente definita in 92 posti di personale docente e 38 unità di personale tecnico amministrativo così suddivise: 3 Elevate Qualifiche, 12 assistenti 4 Funzionari, 5 Tecnici e 14 Operatori.

Nel corso del 2025 si sono banditi i concorsi a tempo indeterminato per i 5 tecnici di laboratorio, di cui 4 terminati con la presa di servizio nel corso del 2026 del personale e uno da rifare per mancata individuazione del vincitore.

Sulla base delle deliberazioni adottate, intese a rendere la struttura amministrativa e l'offerta formativa più rispondenti alle nuove esigenze di funzionalità, con Decreto Dirigenziale n. 565 del 06.04.2022 il Ministero ha stabilito la nuova dotazione organica che risulta costituita da 92 posti di personale docente (n.17 per attività laboratoriale, n.55 per le discipline teorico/pratico e n.20 per materie teoriche) e da 38 unità di personale Tecnico Amministrativo di cui 19 amministrativi e 14 Operatori (1 Direttore amministrativo, 1 Direttore di ragioneria, 1 Direttore di biblioteca, 4 Funzionari, 12 Assistenti, 5 Tecnici di laboratorio e 14 Operatori).

Per quanto riguarda il personale Docente nell'A.A. 2024/2025, i posti sono stati tutti coperti con personale a tempo indeterminato, tranne per 7 cattedre coperte da personale a tempo determinato selezionato da graduatorie di Istituto. Sono stati stipulati anche 37 contratti, ridotti a 30 nel secondo semestre, con docenti esterni al fine di completare la formazione didattica degli allievi, relativamente a quelle discipline inserite nei piani di studio le cui



professionalità non sono presenti all'interno dell'Istituzione.

Sono presenti all'interno dell'Accademia le seguenti figure istituzionali così come previsto dal DPR 132 del 28.02.2003 e dallo Statuto

Presidente: Dott. Michele Casarin, nominato con Decreto Ministeriale n. 497 del 31/07/2025 con decorrenza 16/09/2025;

Direttore: Prof. Riccardo Caldura, nominato per il primo mandato (triennio 2020-2023) con Decreto Ministeriale n. 832 del 31/10/2020, Prot. n. 13352 del 20/11/2020, rinnovato per il secondo mandato (triennio 2023-2026) con Decreto Ministeriale n. 1432 del 12/10/2023, Prot. n. 13276 del 24/10/2023;

Consiglio di Amministrazione: nominato con Decreto MIUR n. 1044 del 22/06/2022, ed integrato dal Decreto di nomina di un membro esperto di amministrazione n. 757 del 07/06/2023, Prot. n. 6362 del 08/06/2023;

Consiglio Accademico: nominato per il triennio accademico 2022/2025 con Decreto del Direttore dell'Accademia, Prot. n. 14245 del 06/10/2022;

Nucleo di Valutazione: nominato con Delibera n. 45/2025 del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025;

Consulta degli Studenti: costituita con decreto Prot. 6231 del 15/07/2024;

I Revisori dei Conti sono stati nominati con Decreto Direttoriale del MUR n. 552 del 1/04/2022 (nota Mur 4620 del 01.04.2022) per quanto riguarda il rappresentante MEF e con Decreto 1907 del 04.12.2024 per quanto attiene al rappresentante MUR.

In relazione alle figure previste da specifiche normative, si ricordano:

Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP): Ing. Roberto Geromin – contratto triennale Delta Gamma Ingegneria S.r.l., Prot. n° 1948 del 04/03/2024;

Medico competente: Prime Servizi Srl - contratto Prot. n. 3101 del 25/03/2025 per servizio sorveglianza sanitaria D.Lgs. n. 81/2008.

Responsabile della protezione dei dati personali - DPO: Avv. Veronica Dei Rossi - contratto triennale come da delibera del CDA n. 24/2025 del 24.03.2025.

Obiettivi Programmatici e Sviluppo Istituzionale

Le risorse stanziare sono state utilizzate con la finalità di garantire le attività istituzionali dell'Ente: la didattica, la ricerca e la produzione.

Come già rappresentato in occasione della predisposizione della documentazione contabile inerente il bilancio, l'Accademia sarà interessata, nel corso del 2026, dalla realizzazione di interventi di ristrutturazione, ripristini e manutenzione straordinaria della struttura e degli impianti.

La sede principale sarà oggetto di una complessa operazione, di ammodernamento strutturale e tecnologico, finanziata dal Ministero come da Decreto 1802 del 22.11.2024 che ha approvato la graduatoria dei programmi di cui all'articolo 4, co. 1, lett. b), del D.M. 1° aprile 2022, n. 338, presentato dall'Istituzione ai sensi dell'art. 5, co. 2 del medesimo D.M. Per la realizzazione dei summenzionati interventi il finanziamento assegnato all'Accademia è stato quantificato in € 4.388.033,00.

Sempre con D.M. 338 articolo 4 lettera a) si è ottenuto invece un finanziamento di € 310.000,00 per la realizzazione del progetto di adeguamento del sistema di depurazione delle acque reflue civili e i cui lavori si sono



eseguiti e conclusi nel corso del 2025.

L'Accademia di Venezia svolge la propria attività istituzionale su quattro sedi in considerazione dell'incremento del numero degli studenti iscritti e l'ampliamento dell'offerta formativa, didattica di ricerca e produzione. Per rispondere, quindi, alle esigenze didattiche e produttive si è fatto ricorso alla locazione di un ulteriore locale, rispetto alla sede principale e altre già locate, considerata l'impossibilità di reperire immobili per una fruizione a titolo gratuito nel Comune di Venezia. Si riporta di seguito la disamina delle varie sedi:

-Sede principale è ospitata nel complesso demaniale dell'ex Ospedale degli Incurabili alle Zattere, nel centro storico della città di Venezia, è dotata di un cortile con porticato, di un'Aula Magna che, per le sue dimensioni, è divisibile in tre sezioni minori e locali destinati per la biblioteca. In particolare, il piano terra è destinato ad aule e laboratori didattici sono, inoltre, ubicate sempre al piano terra la sala di lettura della biblioteca e gli uffici amministrativi. I locali del primo piano sono destinati principalmente ad ambienti didattici, così come il secondo piano che include anche gli spazi dell'Archivio Storico. La sede principale dell'Accademia è conferita in concessione a titolo gratuito dal Comune di Venezia, sono carico del bilancio tutte le utenze (luce, gas, acqua, smaltimento rifiuti, telefonia ecc..).

-Magazzino del Sale: è stata stipulata una concessione tra l'Accademia e il Comune di Venezia, Prot. n. 2480 del 21/05/2014, rinnovata *sine die*, per l'uso esclusivo degli spazi del Magazzino del Sale n. 3; il canone concessorio annuo è di € 5.591,44. Tali spazi sono regolarmente impiegati a fini espositivi, si tratta infatti di un moderno salone che dispone di pareti espositive intercambiabile che consentono di realizzare e programmare mostre e performance articolate e flessibili.

-Sedi della Giudecca: in data 29/12/2021 è stato stipulato un contratto di sub locazione tra l'Accademia di Belle Arti di Venezia e Cantiere Crea S.r.l. per i locali di Giudecca 212 dal 1/01/2022 al 31/12/2036 con un canone annuo di € 133.956,00 e Giudecca 212/D dal 1/07/2022 al 31/12/2036 con un canone annuo di € 87.840,00. Questi locali ospitano alcuni insegnamenti della scuola di Nuove Tecnologie dell'Arte, le cui attività in precedenza erano svolte presso l'isola di San Servolo e le quattro cattedre della scuola di pittura, costituendo, così, un nuovo polo didattico completamente attrezzato afferente al settore delle arti visive.

-Ex Chiesetta di Santa Marta: è stata stipulata una concessione tra l'Accademia e l'Autorità di sistema portuale del Mare Adriatico settentrionale al fine di adibire il Fabbricato Demaniale 34 di Santa Marta-Venezia ad hub culturale accademico. Tale concessione ha durata di otto anni, a decorrere dal 07/03/2023 fino al 06/03/2031, Prot. n. 5683 del 16/05/2023 con un canone annuo pari ad € 30.000,00. Lo spazio contiene un Auditorium e ulteriori locali di servizio e viene utilizzato per le attività didattiche delle discipline teoriche e teorico-pratiche attinenti alla Comunicazione dell'Arte, alla multimedialità e alla progettazione.

-Forte Marghera: in data 13/05/2016, Prot. n. 2189 del 18/05/2016, è stata stipulata una Convenzione tra l'Accademia e il Comune di Venezia per la concessione in uso ventennale dei padiglioni n. 35 e 36 del complesso di Forte Marghera ad un canone annuo di € 24.504,35. Attualmente il Padiglione 36 è in restauro, i lavori che sono iniziati ad ottobre 2024 si concluderanno entro l'estate 2025. Le procedure di gara sono state gestite dalla Città Metropolitana di Venezia con la quale è stato sottoscritto un accordo che ha permesso di individuare quest'ultima come Stazione Appaltante. La porzione del Padiglione 36 non soggetta al recupero funzionale ai fini didattici è stata riordinata e vocata a funzione espositiva.

- Ex Herion Giudecca: sempre nell'isola della Giudecca si è in fase di allestimento di un nuovo locale che ospiterà



la Scuola di Dottorato e le relative attrezzature assegnato in data 18 settembre 2025 in concessione in uso a canone annuo pari ad € 16.854,14 per 6 anni dal Comune di Venezia all'Accademia Belle Arti a seguito di partecipazione all'avviso pubblico 02/2024 prot. PG/2024/0484208 Comune di Venezia

Si precisa che, l'istituzione ha comunicato all'Amministrazione comunale l'intenzione di rinunciare al padiglione n. 35 (molto ammalorato) e concentrare il progetto di recupero su una parte del solo padiglione n. 36 (in migliori condizioni); come previsto dalla citata Convenzione, il Comune di Venezia si impegna a compensare gli importi di esecuzione dei lavori di adeguamento dei locali e degli impianti con il totale complessivo dei canoni dovuti per l'intera durata della concessione. Lo spazio è destinato ad accogliere gli insegnamenti delle scuole di Scenografia, Scenografia e architettura di scena per la realizzazione di scene, costumi, destinati alle collaborazioni con il Teatro La Fenice e Malibran, e con altri enti teatrali, regionali e internazionali. Sempre a Forte Marghera è ubicata una falegnameria attrezzata, indispensabile per la progettazione di scenografie. Il costo annuo del canone di locazione ammonta a € 7.000,00.

In relazione alle attività didattiche, nel corso dell'anno sono state attivate diverse collaborazioni con altre istituzioni universitarie e accademiche per la partecipazione a bandi finanziati dal PNRR e dal Ministero, ed in particolare: con il Conservatorio di Castelfranco Veneto e con l'Accademia di Belle Arti di Carrara per la realizzazione del progetto Internazionalizzazione per la promozione operistica e del patrimonio culturale; con l'Università di Ferrara per quanto attiene il contrasto ai fenomeni di disagio della popolazione studentesca e con il Politecnico di Milano per lo sviluppo di competenze universitarie avanzate per la creazione di un "Digital Education Hub". Con il Conservatorio Benedetto Marcello di Venezia si è organizzata una opera lirica in forma di concerto a seguito della vincita di un bando di finanziamento per l'esibizione al Padiglione Italia di Expo Osaka 2025, assieme ad altri 14 Istituti AFAM partner. L'Accademia ha curato la scenografia interamente digitale e la realizzazione dei costumi. Nel settembre 2025 l'opera è stata rappresentata in Giappone, dapprima a Tokyo all'Istituto di Cultura Italiano e poi ad Osaka in Expo, con notevole successo di pubblico e di critica.

L'Accademia ha inoltre rinnovato l'offerta formativa che attualmente conta ventuno indirizzi attivi tra biennio e triennio ma è in corso una verifica che mira ad un ulteriore ampliamento dell'offerta sia triennale che biennale. A partire dal mese di dicembre 2024 è stato attivato il dottorato di ricerca in "OPENSOURCE – Interventi multimediali fra arti visive e digitali con le produzioni imprenditoriali, le ricerche scientifiche e culturali contemporanee e il master di primo livello in "Design del gioiello contemporaneo", che nel 2025 è proseguito con il secondo anno e poi con la successiva attivazione anche del XLI° ciclo grazie ai finanziamenti ex D.M. 478 del 23/07/2025, ricevuti verso metà anno, con l'attivazione di ulteriore n. 4 borse di studio e due senza borsa. Una delle 4 viene cofinanziata con risorse dell'Istituzione, come da decisione del CdA, perché i fondi ministeriali non erano sufficienti.

E' proseguita anche durante l'anno 2025 l'attività di collaborazione con la Fondazione Teatro "La Fenice" per la realizzazione delle scenografie e dei costumi in occasione della rappresentazione scenica dell'opera "Arcifanfano Re dei Matti".

E' stata confermata anche per l'A.A. 2024/2025 la convenzione con la Boston University che prevede una collaborazione didattica nell'ambito della scultura e del print making.

L'esercizio finanziario 2025 è stato condotto all'insegna di un uso attento delle risorse e finalizzato alla costituzione di un Fondo avanzo di amministrazione che permettesse di sostenere, per l'esercizio finanziario



successivo, i costi per la gestione generale dell'Istituto.

L'esercizio finanziario 2025 si è chiuso con un avanzo di competenza di € 4.574.024,64, grazie all'accertamento integrale di tutte le risorse assegnate dal D.M. 338/2024 art. 4 lett. B), e un avanzo di amministrazione di € 8.186.066,16. La gestione prudente delle uscite non è stata, tuttavia, accompagnata da una contrazione dei servizi didattici offerti agli studenti.

L'Accademia ha investito in strumentazione tecnica, tecnologie e attrezzatura informatica, messa a disposizione di docenti e studenti per consentire il corretto svolgimento dell'attività formativa, anche mediante il potenziamento della rete internet.

In merito alla didattica si segnala che il numero di iscritti è rimasto pressoché invariato (1778 nell'A.A. 2023/2024, 1722 per l'A.A. 2024/2025 e 1700 per l'A.A. 2025/2026). Nonostante l'applicazione del Decreto Ministeriale 1016 del 04.08 2021 con il quale sono stati rivisti gli interventi a favore degli studenti e gli aventi diritto a riduzioni delle rette di iscrizione in dipendenza delle attestazioni ISEE, non si sono verificate contrazioni complessive delle entrate.

Da una analisi emerge che gli studenti che hanno ottenuto la riduzione dei contributi di frequenza, a seguito di presentazione del modello ISEE, sono stati complessivamente 1050.

Rendiconto Generale

Il Rendiconto generale è stato redatto, come citato in precedenza, conformemente a quanto previsto dal Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità e rispecchia la previsione del Bilancio 2025 e le relative variazioni. Le variazioni alla previsione iniziale, pari complessivamente a € 4.857.616,21 e composte anche da storni e riaccertamenti con radiazione residui come spiegato nella relazione della variazione n. 2 a fine anno, sono documentate dalle delibere del Consiglio di amministrazione del 05/08/2025 e del 19/12/2025 regolarmente inviata al Ministero dell'Università e della Ricerca e al il Ministero dell'Economia e delle Finanze assieme ai verbali dei Revisori n.6/2025 del 01/08/2025 e n. 7/2025 del 18/12/2025.

Il Fondo di cassa al 31 dicembre 2025 è di € 4.815.013,98. Si precisa inoltre che la situazione di cassa del conto corrente bancario al 31 dicembre 2025 concorda con le risultanze del registro giornale di cassa dell'Istituto, come pure le risultanze dei registri partitari. Non esistono sospesi di cassa e tutti i titoli contabili emessi ed inviati all'Istituto Cassiere hanno avuto soluzione, nonostante la complicata situazione contabile descritta in precedenza.

I residui attivi accertati al 31 dicembre, maturati nel corso dell'esercizio, ammontano a € 4.730.723,04 mentre quelli passivi sempre alla stessa data assommano a € 1.359.670,86.

Le maggiori entrate non previste ammontano a € 410.438,91 e nello specifico sono dovute a:

- **art. 1:** contributi degli studenti per iscrizioni ai vari corsi di studio per € 237.965,52;
- **art. 101:** maggiore assegnazione, da parte del MUR, del contributo per il funzionamento amministrativo, rimborso canoni e per no tax area per € 124.484,00;
- **art. 110:** maggiori entrate per € 3.818,37 erogate dall'Agenzia Nazionale Indire Erasmus e dal MUR a titolo di contributo per cofinanziamento mobilità Erasmus;
- **art. 303:** maggiori entrate per € 3.000,00 per attività progettuali non previste;
- **art. 354:** maggiori entrate non previste per concessione locali per manifestazioni conto terzi per € 40.000,00



- **art. 551:** rimborso di privati per errato accreditalmento da parte della banca per € 1.171,02

Le minori entrate non previste ammontano a € 5.653,16 e nello specifico sono dovute a:

- **art. 451:** interessi attivi su conto corrente inferiori al previsto di € 5.653,16.

In uscita nelle spese correnti risultano economie rispetto alla previsione definitiva per € 2.241.649,58, dovute a molteplici situazioni verificatesi, come spese per imposte, per la gestione della didattica, per i dottorati, per la gipsoteca e in genere inferiori al previsto, anche se in buona parte questa somma è diventata avanzo vincolato nella previsione 2026. Alcune economie si sono verificate anche relativamente alle spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizio.

Le spese in conto capitale sono risultate inferiori di € 5.126.087,23 rispetto al previsto. Rientrano nelle menzionate economie anche gli importi inerenti ai lavori di ristrutturazione e messa a norma della sede centrale dell'Accademia e della sede di Forte Marghera. Anche in questo caso la somma costituisce avanzo vincolato per il 2026.

Per quanto attiene alle spese e agli acquisti effettuati dall'Istituto, sono state rispettate tutte le procedure e sono stati acquisiti agli atti tutti i documenti necessari (preventivi, deliberazioni del C.d.A., lettere d'ordine, fatture, verifiche della regolarità fiscale e contributiva, verbali di collaudo, assunzioni inventariali, ecc.), con l'utilizzo continuo delle piattaforme digitali certificate di approvvigionamento beni.

L'avanzo di amministrazione risulta pertanto essere, considerati i maggiori accertamenti, di € 8.186.066,16 così come evidenziato nella tabella seguente e come da relazione al bilancio di previsione 2025 con l'indicazione dei vincoli:

	31/12/2025 Rendiconto 2025	31/12/2024 Rendiconto 2024
Compensi personale a tempo determinato - UPB 1.1.2 art. 51	64.470,23	64.470,23
IRAP - UPB 1.1.2 art. 57	22.474,99	22.474,99
Formazione e aggiornamento del personale - UPB 1.1.2 art. 58	3.780,47	5.200,47
Compensi Organi di Governo - UPB 1.1.2 art. 60	36.622,41	15.732,63
Master Docenze e Collaborazioni - UPB 1.1.2 art. 61	0,00	250.000,00
D. Lgs. 81/08 uscite varie - UPB 1.1.3 art. 108	20.617,10	40.000,00
Uscite telefoniche, postali e bancarie - UPB 1.1.3 art. 112	3.849,56	16.000,00
Canoni d'acqua - UPB 1.1.3 art. 116	7.846,71	18.000,00
Energia elettrica - UPB 1.1.3 art. 117	47.308,29	130.000,00
Combustibili per riscaldamento - UPB 1.1.3 art. 118	79.417,76	160.000,00
Fitto locali Giudeca - UPB 1.1.3 art. 130	185,10	280.000,00
Fitto locali Santa Marta-Forte Marghera-Magazzini del Sale - UPB 1.1.3 art. 127	62.921,23	100.000,00



Utenze Santa Marta-Forte Marghera-Magazzini del Sale - UPB 1.1.3 art. 128	21.870,91	10.000,00
Utenze Giudecca - UPB 1.1.3 art. 131	21.922,17	70.000,00
Borse di studio Erasmus Cofinanziamento - UPB 1.2.1 art. 256	41.650,46	103.325,83
Agenzia Indire – Mobilità Erasmus Call 2023 e 2024 - UPB 1.2.1 art. 257	96.361,22	64.907,73
Progetto Gipsoteca - UPB 1.2.1 art. 266	24.870,60	25.000,00
D.M. 338 art.4 lettera b) - UPB 2.1.1 art. 553	4.387.998,00	368.246,00
Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili - UPB 2.1.1 art. 552	501.019,61	622.380,00
Totale fondi con vincolo di destinazione	5.445.186,82	2.365.737,88
Avanzo di amministrazione disponibile	2.740.879,34	588.543,60
Avanzo di amministrazione totale	8.186.066,16	2.954.281,48

Si fa presente che nel Bilancio di Previsione 2026 si sono cambiati e razionalizzati i vincoli relativi all'avanzo di amministrazione, tenendo esclusivamente conto del vincolo di destinazione delle somme imputate negli articoli di spesa derivanti da entrate finalizzate e utilizzabili per gli scopi previsti dalle fonti di finanziamento e pertanto il raffronto nella relazione al rendiconto 2026 sarà necessariamente diverso.

Analisi dei singoli Titoli di Entrate

Le fonti di entrata nell'E.F. 2025 sono derivate principalmente dal Primo Titolo, Entrate correnti, U.P.B. 1.1.1 Entrate contributive; di seguito la composizione delle entrate:

TITOLI	FONTI ACCERTATE	COMPOSIZIONE %
Avanzo di amministrazione utilizzato	€ 3.198.497,92	
Titolo 1 – Entrate correnti ripartito in:		
1.1 – Entrate contributive	€ 2.649.287,28	34,86%
1.2 – Entrate derivanti da trasferimenti correnti	€ 918.067,64	12,08%
1.3 – Altre entrate	€ 12.781,82	0,17%
Titolo 2 – Entrate in conto capitale	€ 4.019.787,00	52,89%
Totale entrate al netto delle partite di giro e escluso avanzo di amministrazione	€ 7.600.423,74	100,00%

Titolo I – Entrate Correnti

Il presente Titolo chiude a fine esercizio con una previsione definitiva di € 3.175.350,99 e importi accertati per € 3.580.136,74.

1.1 Entrate Contributive

U.P.B. 1.1.1 – Contributi degli studenti € 2.316.904,28

Art. 1 Contributi scolastici allievi



Tale capitolo raccoglie fundamentalmente il gettito dei contributi versati dagli allievi, sulla base degli importi relativi alle iscrizioni ai vari corsi dell'Accademia e al loro valore ISEE. La previsione iniziale pari ad € 2.000.000,00 ha registrato una variazione in aumento per € 78.938,76. La previsione definitiva pari ad € 2.316.904,28 è stata interamente riscossa, con un maggior accertamento pari ad € 237.965,52 che confluisce nell'avanzo d'amministrazione. Gli studenti versano i contributi all'Ente attraverso il sistema PagoPa, secondo quanto disposto dalla circolare MITD con la quale veniva disposto che dal 01 luglio 2020 tutte le Pubbliche Amministrazioni dovevano ricevere pagamenti dai propri studenti esclusivamente mediante la piattaforma PagoPA.

U.P.B. 1.1.2– Contributi di enti e privati per particolari progetti € 332.383,00

Tale capitolo è articolato in 7 articoli, di cui solo 4 utilizzati, con una previsione definitiva di € 332.383,00 interamente accertata. Nel dettaglio:

Art. 52 Collaborazione Boston University

La previsione iniziale di € 14.000,00 ha registrato una variazione in aumento per € 7.000,00. La previsione definitiva pari ad € 21.000,00 è stata interamente riscossa e si riferisce a contributi versati dall'Università di Boston per l'erogazione dell'offerta formativa relativa ai corsi di Printmaking e scultura Spring.

Art. 53 Dottorati di Ricerca

A fronte di una previsione iniziale nulla è stata eseguita una variazione in aumento per € 208.082,00 interamente riscosso. Si tratta di finanziamenti assegnati dal Ministero, come da decreto N. 478 del 23/07/2025 per l'autorizzazione all'attivazione del XLI° ciclo di borse di dottorato per l'anno accademico 2025/2026.

Art. 54 Progetti Istituzionali – Prisma e altri

A fronte di una previsione iniziale nulla è stata eseguita una variazione in aumento per € 92.801,00. L'importo interamente riscosso si riferisce all'assegnazione di un nuovo contributo a seguito della sottoscrizione di un ulteriore accordo di collaborazione con dell'Università di Ferrara per la continuazione del progetto "Prisma" già avviato nel 2024.

Art. 56 Fondazione Teatro la Fenice

A fronte di una previsione iniziale 10.000,00, aumentata di ulteriori € 500,00, si è riscossa interamente la cifra prevista a titolo di contributo per la realizzazione dell'opera scenica "Arcifanfano Re dei Matti".

1.2 Entrate derivanti da trasferimenti correnti

U.P.B. 1.2.1 – Trasferimenti dallo Stato € 832.766,64

Trattasi di U.P.B. costituita prevalentemente da entrate disposte dal M.U.R., cui corrispondono principalmente uscite vincolate; con una previsione definitiva di € 704.464,27 e importi accertati per € 832.766,04. Articolata in 11 articoli di cui solo tre effettivamente utilizzati, nel dettaglio:

Art. 101 Funzionamento

Il contributo ordinario per il funzionamento amministrativo e didattico, c.d. F.F.O., per l'anno 2025 è stato pari ad € 624.484,00, a fronte di una previsione iniziale di € 500.000,00. Il maggior accertamento di € 124.484,00 confluisce nell'avanzo d'amministrazione. Detto importo comprende anche il contributo assegnato per la no tax area e un contributo straordinario per rimborso affitti sedi.



Art. 107 Piattaforma digitale nazionale PNRR - PDND

Nessuna previsione iniziale, è stata eseguita una variazione in aumento per € 82.154,80. L'importo, interamente riscosso, si riferisce al contributo assegnato dal Ministero per la Pubblica Amministrazione per la partecipazione ad un bando per l'Italia Digitale legato alla creazione di specifiche API per la interoperabilità dei dati.

Art. 110 Borse di studio per mobilità Erasmus e cofinanziamento Erasmus

A fronte di una previsione iniziale nulla è stata eseguita una variazione in aumento per € 122.309,47 per finanziamento progetto Erasmus KA131. Nel corso dell'esercizio finanziario sono stati introitati contributi per un importo pari complessivamente ad € 126.127,48, con un maggiore accertamento di € 3.818,37, assegnati dall'Agenzia Nazionale Indire Erasmus saldo convenzione Erasmus Call 2024, e acconto convenzione Erasmus Call 2025.

U.P.B. 1.2.2 - Trasferimenti dalle Regioni

Articolata in 3 articoli dei quali nessuno interessato da alcun finanziamento nel corso dell'esercizio finanziario.

U.P.B. 1.2.3 - Trasferimenti dalle Province

Articolata in 3 articoli dei quali nessuno interessato da alcun finanziamento nel corso dell'esercizio finanziario.

U.P.B. 1.2.4- Trasferimenti dai Comuni

Articolata in 2 articoli, dei quali è stato movimentato l'art. 251 *Funzionamento amministrativo didattico*: A fronte di una previsione iniziale nulla è stata eseguita una variazione in aumento per € 5.000,00 per contributo ricevuto ed interamente incassato dal Comune di San Vito al Tagliamento per la realizzazione del progetto "Palinsesti Festival".

U.P.B. 1.2.5- Trasferimenti da altri Enti Pubblici

Articolata in 3 articoli dei quali è stato movimentato l'art. 303 *Corsi di formazione, iniziative e progetti*: A fronte di una previsione iniziale nulla è stata eseguita una variazione in aumento per € 22.000,00. Accertati definitivamente € 25.000,00 per contributo pari ad € 22.000,00 ricevuto dal Conservatorio Benedetto Marcello di Venezia in qualità di partner nella esecuzione del progetto EXPO Osaka 2025 con la creazione delle scenografie e costumi dell'Opera "L'Ebrezza del volo", e € 3.000,00 dall'Università Ca' Foscari come contributo per l'offerta formativa legata al corso abilitante all'insegnamento.

U.P.B. 1.2.6 – Trasferimenti da privati € 55.301,00

Articolata in 6 articoli, di cui solo 2 effettivamente utilizzati, con una previsione definitiva di € 15.301,00 e importi accertati pari ad € 55.301,00. Nel dettaglio:

Art. 353 Quote assicurazione personale docente e ATA

Nessuna previsione iniziale, è stata operata una variazione in aumento di € 301,00 l'importo interamente riscosso riguarda l'adesione volontaria ai servizi assicurativi per A.A.2024/2025 da parte del personale docente e amministrativo.

Art. 354 – Rimborso spese per concessione in uso locali

A fronte di una previsione iniziale nulla, è stata eseguita una variazione in aumento di € 15.000,00. Si sono



riscossi complessivamente € 55.000,00. La somma è riferita alla corresponsione, da parte di associazioni, enti e privati, di contributi, di anticipo a titolo di rimborso spese, per l'utilizzo degli spazi dell'Accademia, in occasione delle manifestazioni concomitanti alle esposizioni afferenti a "Biennale Arte" 2026.

1.3 Altre Entrate

U.P.B. 1.3.1 – Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi

Nessuna indicazione viene effettuata per gli articoli della presente UPB in quanto non interessati da alcun finanziamento.

U.P.B. 1.3.2 – Redditi e proventi patrimoniali € 1.346,84

Articolata in 3 articoli, di cui solo uno effettivamente utilizzato, nel dettaglio:

Art. 451 - Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti

A fronte di una previsione iniziale di € 7.000,00, sono stati introitati contributi per € 1.346,84. L'importo si riferisce a competenze di chiusura del conto corrente E.F.2025 da parte dell'Istituto cassiere Banca Monte dei Paschi di Siena.

U.P.B. 1.3.3 – Poste correttive e compensative di uscite correnti

Nessuna indicazione viene effettuata per gli articoli della presente UPB in quanto non interessati da alcun finanziamento.

U.P.B. 1.3.4 – Entrate non classificabili in altre voci

La presente UPB è articolata in un solo articolo effettivamente utilizzato, nel dettaglio:

Art. 551 – Entrate eventuali ed altre entrate

A fronte di una previsione iniziale nulla l'articolo è stato interessato da un maggior accertamento pari ad € 10.236,96. Accertati definitivamente € 11.434,98. Gli importi si riferiscono a rimborsi vari per bonifici errati, ad un rimborso disposto a seguito di accertamento giudiziale definitivo, da restituzioni di premi polizze e altri rimborsi diversi.

Titolo II – Entrate in Conto Capitale

Nessuna indicazione viene effettuata per gli articoli inerenti alle U.P.B. del presente Titolo, in quanto non sono stati interessati da alcun finanziamento, tranne che per l'art. 751 – Assegnazioni del MUR.

U.P.B. 2.2.1 - Trasferimenti dallo Stato € 4.019.787,00

L'unità previsionale di base è articolata in un solo articolo, di seguito dettagliato.

Art. 751 – Assegnazioni da MUR

La previsione iniziale nulla ha riportato nel corso dell'esercizio una variazione in aumento di € 4.019.787,00 a seguito di assegnazione finanziamento ex D.M. 338/2024 art. 3 lett. B) per restauro e sistemazione impianti tecnologici del palazzo degli Incurabili, sede centrale dell'Accademia. E' stato riscosso l'importo di € 274.798,00



come anticipo. La somma confluisce nell'avanzo d'amministrazione al fine di essere prelevata per il medesimo utilizzo nell'esercizio finanziario 2026 e costituiscono residuo attivo.

Titolo III – Entrate per Partite di Giro

3.1 - Entrate aventi natura di Partite di Giro

U.P.B. 3.1.1 - Entrate aventi natura di partite di giro € 500,00

Articolata in 6 articoli, di cui solo uno effettivamente utilizzato, con una previsione definitiva di € 1.500,00 e di cui prelevati solo € 500,00. Le entrate iscritte in questo titolo, avendo natura di partite di giro, trovano esatta corrispondenza nelle analoghe voci dell'uscita. Nel dettaglio:

Art. 1155 – Reintegro fondo minute spese

La previsione iniziale è stata di € 1.500,00. Sono stati prelevati solo € 500,00 per reintegro del Fondo Minute Spese per l'anno 2025.

Avanzo di Amministrazione

Si evidenzia che la quota di avanzo di amministrazione utilizzato per il Bilancio di Previsione 2025, approvato con delibera n. 21/2025 del CdA n. 3 del 24/03/2025 ammontava a € 2.540.737,88.

La parte di avanzo disponibile non vincolato è stata utilizzata prevalentemente per le attività istituzionali dell'Accademia quali: collaborazioni per eventi e rassegne, borse di studio agli allievi, docenze, acquisti di attrezzature, manutenzione di impianti e attrezzature nonché per rimborsi a vario titolo agli studenti. Per l'approfondimento del connesso utilizzo delle risorse si rinvia alla trattazione relativa alle uscite.

Analisi dei singoli Titoli di Uscite

Di seguito la composizione delle uscite per l'E.F.2025:

TITOLI	IMPEGNI	COMPOSIZIONE %
Titolo 1 – Uscite correnti ripartito in:		
1.1 – Funzionamento	€ 1.487.954,33	49,17%
1.2 – Interventi diversi	€ 826.129,34	27,31%
Titolo 2 – Uscite in conto capitale	€ 711.815,43	23,52%
Totale Uscite comprensive delle partite di giro	€ 3.026.399,10	

Titolo I – Spese Correnti

Il presente Titolo chiude a fine esercizio con una previsione definitiva di € 4.555.733,25, di cui sono stati impegnati e pagati € 2.314.083,67.



1.1 – FUNZIONAMENTO

U.P.B. 1.1.1 – Uscite per gli organi dell'Ente impegnate € 5.675,19

Articolata in cinque articoli, di cui tre utilizzati, sui quali, a fronte di una previsione definitiva di € 19.000,00, sono stati assunti impegni per € 5.675,19 per la copertura delle spese inerenti all'espletamento di funzioni ed attività di governo e coordinamento dell'Istituzione. In particolare: indennità di missione per i componenti degli organi di governo e di controllo dell'Istituzione, fondo di funzionamento della Consulta degli studenti.

Art. 1 Indennità di presidenza e di direzione

La previsione iniziale pari ad € 8.000,00 non ha registrato variazioni. Sono state liquidate risorse per € 2.477,86 a titolo di rimborsi spese al Direttore per attività di missione principalmente in occasione delle varie conferenze nazionali dei Direttori AFAM. Si è deciso di utilizzare un articolo diverso per gli impegni relativi alle indennità agli organi di Governo

Art. 3 Compensi, indennità di missione e rimborsi ai revisori

Previsione iniziale pari a 6.000,00. Sono state impegnate risorse per € 2.530,85 per la liquidazione dei rimborsi spese spettanti ai Revisori dei Conti in occasione delle verifiche periodiche presso l'Ente.

Art. 4 Fondo consulta studenti

La previsione iniziale di € 5.000,00 non ha registrato variazioni. Sono state impegnate risorse per € 666,48 per la partecipazione all'assemblea nazionale degli studenti e altre spese legate alle assemblee presso l'Accademia.

U.P.B. 1.1.2 – Oneri per il personale in attività di servizio € 178.881,31

Articolata in 9 articoli di cui 7 utilizzati, espone i costi del personale in servizio e non presso l'Istituzione a qualsiasi titolo, nello specifico per supplenze, formazione del personale, indennità di missione, compensi per attività di docenza e collaborazioni. Nell'esercizio finanziario 2025 a fronte di una previsione definitiva di € 531.878,32, sono state impegnate spese complessive per € 178.881,31 così suddivise:

Art. 51 Compensi personale a tempo determinato

La previsione iniziale di € 64.470,23 costituente utilizzo di avanzo di amministrazione vincolato, non ha visto impegnate risorse in quanto non si è verificata l'esigenza di individuare del personale supplente in sostituzione di dipendenti dell'Istituzione. L'intero importo confluisce nell'avanzo d'amministrazione al fine di essere prelevata per il medesimo utilizzo nell'esercizio finanziario 2026.

Art. 55 Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami

La previsione iniziale di € 4.000,00 non ha registrato variazioni. Non sono state impegnate risorse.

Art. 56 Indennità di missione e rimborsi

La previsione iniziale di € 5.000,00 non ha registrato variazioni. Utilizzate risorse pari ad € 3.212,65 per imborso al personale per corsi di formazione e compensi vari.

Art. 57 IRAP

La previsione iniziale di € 22.474,99 non ha registrato variazioni. Non sono stati eseguiti pagamenti, pertanto, l'intero importo confluisce nell'avanzo di amministrazione per essere prelevata per il medesimo utilizzo nell'esercizio finanziario 2026.



Art. 58 Formazione e aggiornamento personale

La previsione iniziale di € 5.200,47 non ha registrato variazioni. Nel corso dell'esercizio sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 3.212,65 per la partecipazione, a vario titolo, del personale amministrativo a corsi di aggiornamento professionale.

Art. 59 Attività di docenza, ricerca e collaborazione

La previsione iniziale di € 350.000,00 non ha registrato variazione in aumento. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 130.138,44. Le spese fanno riferimento al pagamento di tutti i compensi, compresi i vari oneri, spettanti ai docenti esterni che svolgono attività di insegnamento di particolari discipline agli allievi dei corsi accademici dell'Istituzione, cui non sia possibile far fronte con i docenti in organico dell'Istituto.

Art. 60 Compensi organi di governo

La previsione iniziale di € 50.732,63 ha registrato una variazione in aumento di € 30.000,00 e portata ad € 80.732,63. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 44.110,22. Le risorse sono state utilizzate per la liquidazione delle indennità spettanti ai vari organi di governo dell'Istituzione in applicazione della nota ministeriale prot. n. 6280 del 30 aprile 2024 così come previsto da D.M. n. 295 del 05 febbraio 2024 e da delibera del CDA n. 43/2024 del 12.11.2024. La rimanenza confluisce nell'avanzo d'amministrazione al fine di essere prelevata per il medesimo utilizzo nell'esercizio finanziario 2026.

U.P.B. 1.1.3 – Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi € 1.303.397,83

Questa UPB raccoglie, fondamentalmente, tutte le spese relative al funzionamento dell'ente e alla manutenzione della sede principale e delle varie succursali. Organizzata in 30 articoli di cui 24 utilizzati, accoglie, altresì, le spese relative alle utenze, canoni di noleggio di materiale tecnico, le spese informatiche, i servizi per la biblioteca, le spese inerenti alle varie locazioni e altro. Nell'esercizio finanziario 2025, a fronte di una previsione definitiva di € 1.800.963,22, sono state effettivamente impegnate risorse pari complessive a € 1.303.397,83.

Art. 101 Acquisti di libri, riviste giornali e altre pubblicazioni

La previsione iniziale di € 2.000,00 ha registrato variazioni in aumento di € 1.000,00 e portata a € 3.000,00. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 2.113,15 per l'acquisto di libri e per il rinnovo degli abbonamenti in essere.

Art. 102 Acquisti di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico per ufficio

La previsione iniziale pari a € 0,00, ha registrato una variazione in aumento di € 6.780,00. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 5.978,39 per sostenere le spese attinenti al canone di noleggio dei fotocopiatori e la relativa IVA.

Art. 103 Sorveglianza notturna

La previsione iniziale di € 25.000,00 non ha registrato variazioni. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 14.281,12. Le spese sostenute e quelle impegnate si riferiscono al servizio di vigilanza e videosorveglianza notturna della sede principale e del magazzino del sale.

Art. 106 Uscite per pubblicazioni

La previsione iniziale di € 35.000,00 non ha registrato variazioni. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 6.093,90 per la liquidazione delle spese inerenti alla stampa del catalogo per la mostra "Le Geometrie segrete delle forme" e la relativa IVA presso il museo civico di Chiusa - BZ.



Art. 107 Uscite per servizi informatici

La previsione iniziale di € 25.000,00 ha registrato una variazione in aumento di € 92.154,80. La previsione definitiva ammonta ad € 117.154,80. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 90.689,34 per sostenere le spese relative ai canoni di noleggio dei vari applicativi informatici utilizzati dagli uffici amministrativi al fine di adeguare l'istituzione alle sempre maggiori esigenze didattiche ed amministrative nonché per il servizio di amministratore di sistema e di rete e l'abbonamento ai servizi internet e alla rete GARR e il costo finanziato da Italia Digitale per la creazione delle API per la interoperabilità dei dati.

Art. 108 D. Lgs. 81/2008 uscite varie

La previsione iniziale di € 40.000,00 non ha registrato variazioni. Sono stati eseguiti pagamenti per € 19.382,90 per la liquidazione delle spese inerenti al compenso del Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione e del Medico competente figure obbligatorie ai fini della sicurezza e salubrità negli ambienti di lavoro. La rimanenza di € 33.549,33 confluisce nell'avanzo d'amministrazione.

Art. 111 Manutenzione ordinaria e riparazione, adattamento locali e relativi impianti

La previsione iniziale di € 295.000,00 ha registrato una variazione in aumento di € 25.000,00. La previsione definitiva ammonta ad € 320.000,00. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 254.390,16. Le spese sostenute e quelle impegnate riguardano la manutenzione dei locali e dei relativi impianti delle varie sedi dell'Istituto e in particolare: i lavori di riparazione delle strutture, nonché per la manutenzione, dei presidi antincendio, degli impianti termici, di rilevazione fumi, dell'impianto elettrico, delle luci di emergenza, degli elevatori così come previsto dalla normativa vigente sulla sicurezza. Occorre precisare che i vari impianti della sede centrale risalgono agli anni 2000 e necessitano di costanti interventi di manutenzione per mantenerli in efficienza.

Art. 112 Uscite telefoniche, postali e commissioni bancarie

La previsione iniziale di € 16.000,00 non ha registrato variazioni. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 12.150,44. La spesa e gli impegni riguardano il pagamento dei canoni di telefonia e il rimborso delle spese postali. La rimanenza di € 123,27 confluisce nell'avanzo d'amministrazione.

Art. 114 Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre e PNA

La previsione iniziale di € 5.000,00 non ha registrato variazioni. Non sono stati eseguiti pagamenti ed impegni.

Art. 115 Servizio per la biblioteca

La previsione iniziale di € 80.000,00 non ha registrato variazione in aumento. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 61.513,92. Le spese sostenute e quelle impegnate riguardano i costi afferenti al servizio di gestione della biblioteca dell'Istituto per quanto attiene l'accoglienza dell'utenza, la catalogazione e il riordino del materiale.

Art. 116 Canoni d'acqua

La previsione iniziale di € 18.000,00 ha registrato una variazione in aumento di € 15.000,00. La previsione definitiva ammonta ad € 33.000,00. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 25.123,29 per la fornitura di acqua per la sede principale dell'Accademia.

Art. 117 Energia elettrica

La previsione iniziale di € 130.000,00 ha registrato una variazione in aumento di € 10.000,00. La previsione definitiva ammonta ad € 140.000,00. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 92.694,71. Le spese sostenute e quelle impegnate riguardano la fornitura di rete elettrica annuale per la sede centrale e vengono liquidate con domiciliazione su C/C bancario.



Art. 118 Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici

La previsione iniziale di € 160.000,00 ha registrato variazioni in aumento di € 39.278,22 per una previsione definitiva pari ad € 199.278,22. Sono stati eseguiti pagamenti per € 119.860,46. Le spese sostenute e quelle impegnate riguardano la fornitura di gas naturale per la sede principale dell'Accademia.

Art. 119 Onorari e compensi per speciali incarichi

La previsione iniziale di € 15.000,00 non ha registrato variazioni. Sono stati eseguiti pagamenti per € 9.970,00. Le spese sostenute e impegnate riguardano principalmente la liquidazione dei compensi spettanti al professionista che gestisce il servizio di gestione e organizzazione delle manutenzioni ordinarie presso le sedi dell'Accademia, Arch. Girello e per i compensi al DPO, Avv. Dei Rossi.

Art. 120 Trasporti e facchinaggi

La previsione iniziale di € 10.000,00 ha registrato variazioni in aumento pari ad € 7.000,00 per una previsione definitiva di € 17.000,00. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 15.147,81. Gli importi afferiscono al trasporto di opere destinate alla mostra organizzata presso il Magazzino del Sale e al trasferimento presso il deposito di forte Marghera di materiale didattico nonché per la movimentazione di materiale vario.

Art. 121 Premi di assicurazioni

La previsione iniziale di € 35.000,00 non ha registrato variazione in aumento. Sono stati eseguiti pagamenti per € 12.292,00. Le spese sostenute si riferiscono al rinnovo delle polizze assicurative inerenti agli allievi, alla polizza incendio, RCT fabbricati e per l'autoliquidazione Inail.

Art. 122 Acquisto di stampati, registri, cancelleria ecc...

La previsione iniziale di € 7.000,00 non ha registrato variazioni. Sono stati eseguiti pagamenti per € 1.696,11 per la fornitura di materiale vario di cancelleria.

Art. 123 Pulizia locali sede centrale e Giudecca

La previsione iniziale di € 130.000,00 non ha registrato variazione in aumento. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 114.609,21. La spesa si riferisce esclusivamente al servizio di pulizia ordinaria dei locali della sede principale e delle succursali dell'Accademia effettuato da ditta incaricata.

Art. 125 Acquisto materiale pulizia

La previsione iniziale di € 15.000,00 non ha registrato variazioni. Sono stati eseguiti pagamenti per € 10.673,23. Le spese riguardano la fornitura di materiale di pulizia utilizzato sia dal personale Operatore sia dalla ditta incaricata di espletare il servizio di pulizia ordinaria presso le sedi dell'Accademia

Art. 126 Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico

Le spese riguardano la fornitura di materiale, di modico valore, necessario per il funzionamento amministrativo e didattico dell'Istituto (a titolo esemplificativo acquisto materiale elettronico/informatico, cavalletti per laboratorio di pittura e per macchina fotografica, scaffalature per laboratorio di scultura). La previsione iniziale di € 20.000,00 non ha registrato variazioni. Sono stati eseguiti pagamenti per € 7.734,36.

Art. 127 Fitto locali Santa Marta-Forte Marghera-Magazzini del Sale

La previsione iniziale di € 100.000,00 non ha registrato variazione in aumento. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 37.078,77. La spesa si riferisce ai canoni annuali per la concessione in uso dei locali relativi al Fabbricato demaniale n.34 di Santa Marta, al Padiglione 36 di Forte Marghera e al Magazzino del sale n. 3.

Art. 128 Utenze Santa Marta-Forte Marghera-Magazzini del Sale



La previsione iniziale di € 10.000,00 ha registrato variazione in aumento di € 36.750,20 per un totale complessivo di € 46.750,20. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 24.879,29.

Art. 130 Fitto locali Giudecca

La previsione iniziale di € 280.000,00 non ha registrato variazione in aumento. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 279.814,90. La spesa si riferisce ai canoni annuali, da corrispondere alla Società Cantieri Crea Srl per la concessione in sublocazione dei locali di “Giudecca 1 e di “Giudecca 2”.

Art. 131 Utenze Giudecca

La previsione iniziale di € 70.000,00 ha registrato una variazione in aumento di € 20.000,00. La previsione definitiva ammonta ad € 90.000,00. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 68.077,83. Le spese sostenute e impegnate riguardano la fornitura di rete elettrica annuale e la manutenzione impianti.

Art. 132 Spese per raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti

La previsione iniziale di € 20.000,00 ha registrato una variazione in aumento di € 5.000,00. La previsione definitiva ammonta ad € 25.000,00. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 17.122,54. Le spese sostenute e impegnate riguardano il servizio di smaltimento di rifiuti speciali prodotti dalle lavorazioni dell'accademia tramite ditta specializzata e iscritta in apposito registro, e la relativa IVA.

1.2 - INTERVENTI DIVERSI

U.P.B. 1.2.1 – Uscite per prestazioni istituzionali € 680.785,20

Questa UPB raccoglie prevalentemente tutti gli stanziamenti e le spese rivolte al sostegno di attività di rilevanza istituzionale, agli interventi a favore degli studenti (borse di studio, collaborazioni part-time, iniziative ed attività studentesche, mobilità europea, ecc.), nonché per la realizzazione delle attività didattiche e di produzione artistico-didattiche.

Nell'esercizio finanziario 2025, su 25 articoli che caratterizzano l'U.P.B, di cui 18 effettivamente utilizzati, a fronte di una previsione definitiva di € 1.850.939,19 sono state impegnate risorse complessive per € 680.785,20 come di seguito dettagliate:

Art. 251 Progetto Archivio storico

La previsione iniziale di € 25.000,00 non ha registrato variazioni e non sono stati eseguiti pagamenti.

Art. 252 Polizza assicurativa alunni e personale

La previsione iniziale nulla ha registrato una variazione in aumento di € 301,00. Non sono stati eseguiti pagamenti. La spesa si riferisce all'adesione volontaria del personale alla polizza RC.

Art. 253 Mostre – manifestazioni e produzioni artistiche e ricerca

La previsione iniziale di € 120.000,00 ha registrato variazioni in aumento per € 5.500,00, per una previsione definitiva pari ad € 125.500,00. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 72.937,75. L'articolo fa riferimento al pagamento di tutte quelle spese che nel corso dell'anno si sono rese necessarie per l'organizzazione e la realizzazione di attività artistiche di rilevanza territoriale promosse e organizzate dall'Istituzione. Si segnalano le attività inerenti alla realizzazione di mostre, conferenze, workshop ed in particolare per la realizzazione di un ciclo di conferenze “Teatralmente parlando” con ospiti professionisti famosi, “Presenze ed evanescenze lagunari da Santa Marta e oltre”, le mostre “Dal prestigio al Pregiudizio” ai Magazzini del Sale e l'opera lirica “L'ebbrezza del volo” in collaborazione con il Conservatorio Benedetto Marcello di Venezia per Expo Osaka 2025.



Art. 254 Dottorati di ricerca PNRR

La previsione iniziale nulla ha registrato una variazione in aumento di € 542.945,49 per reimputazione in competenza come già spiegato nella proposta di variazione. Sono stati eseguiti pagamenti per € 8.538,00. Il Finanziamento assegnato dal Mur e cofinanziato da ditte partner sarà utilizzato per la liquidazione di borse di studio per dottorato di ricerca ai dottorandi borsisti del XL° e XLI° ciclo, oltre che per le spese attinenti alla gestione del corso stesso. La somma non spesa costituisce avanzo vincolato per il 2026.

Art. 255 Progetto PRISMA

La previsione iniziale nulla ha registrato una variazione in aumento di € 136.729,67 per reimputazione in competenza come già spiegato nella proposta di variazione. Sono stati eseguiti pagamenti pari ad € 2.214,66. La somma sarà utilizzata per la liquidazione delle spese riguardanti la gestione del progetto “Benessere psicofisico e al contrasto ai fenomeni di disagio della popolazione studentesca” in collaborazione con l’Università di Ferrara ente capofila, rinnovato anche per il 2026. La somma non spesa costituisce avanzo vincolato per il 2026.

Art. 256 Borse di studio Erasmus e Cofinanziamento

La previsione iniziale di € 103.325,83 non ha registrato variazione in aumento. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni pari ad € 61.657,37 per borse di mobilità Erasmus+. La somma non spesa costituisce avanzo vincolato per il 2026.

Art. 257 Agenzia Indire - Mobilità Erasmus+ Call 2023 e 2024

La previsione iniziale di € 64.907,73 ha registrato una variazione in aumento di € 122.309,47. La previsione definitiva è pari ad € 187.217,20. Sono stati eseguiti pagamenti per € 90.855,98.

Le spese sono state sostenute per la liquidazione di borse di mobilità agli allievi e ai docenti coinvolti nella mobilità Erasmus KA131 Call 2024 e Call 2025, finanziate dall’Agenzia Nazionale Indire Erasmus. La somma non spesa costituisce avanzo vincolato per il 2026.

Art.258 Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifestazioni, convegni, PNA

La previsione iniziale di € 15.000,00 non ha registrato variazioni. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 5.718,88 per la liquidazione di rimborsi spese legati alla partecipazione degli studenti e dei docenti ai progetti “Future vibes” e “Ricucire”.

Art.259 Polizza assicurativa Incendi e RC

La previsione iniziale pari a € 0,00, variata in aumento di € 26.700,00. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 24.120,00 per la liquidazione di premi assicurativi specifici.

Art.260 Servizio per l’orientamento e l’inclusione

La previsione iniziale di € 50.000,00 non ha registrato variazioni. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 23.184,96 per la liquidazione di rimborsi e forniture di servizi funzionali all’organizzazione dell’Open-day e alle attività di orientamento e per i compensi e spese legate al servizio di inclusione, come previsto dal CIN 2024.

Art. 261 Progetto Orientamento PNRR

La previsione iniziale di € 122.000,00 non ha registrato variazioni. Sono stati eseguiti pagamenti per € 13.882,96, mentre rimangono da pagare e costituisce residuo passivo € 66.904,28. La rimanenza di € 41.212,76 confluisce nell’avanzo d’amministrazione. Le spese sostenute e quelle impegnate si riferiscono alla liquidazione dei compensi spettanti al personale dell’Accademia incaricato a svolgere, a vario titolo, attività di docenza nell’ambito del progetto “Orientamento 2026” a.a. 2023/2024.



Art.262 Borse di studio Studenti Accademia

La previsione iniziale di € 133.200,00 non ha registrato variazioni in aumento. Sono stati eseguiti pagamenti per € 109.416,00. Le spese sono state sostenute per la liquidazione di borse di studio per collaborazioni rese dagli studenti nell'ambito delle attività didattiche laboratoriali, negli Atelier e per supporto al tutoraggio.

Art.263 Quote associative

La previsione iniziale di € 10.000,00 ha registrato variazione in aumento di € 3.000,00, e portata ad € 13.000,00. Sono state impegnate risorse per € 11.330,00 per l'adesione dell'Accademia ai progetti; Distretto Veneziano di Ricerca (DVRI), Study in Venice, Fondazione ITS Marco Polo e per il Circuito del Polo Bibliotecario MiBACT.

Art. 264 Progetti Scuole e materie teoriche

La previsione iniziale di € 67.000,00 non ha registrato variazioni. Sono stati eseguiti pagamenti per € 30.759,41. Le spese si riferiscono sostanzialmente alla liquidazione dei compensi spettanti ai collaboratori esterni coinvolti nelle attività di relatori, progettazione promosse ed organizzate dai referenti delle varie scuole di indirizzo didattico nonché per la realizzazione tecnica di vari appuntamenti nel corso dell'anno e relativi oneri, IVA e contributi.

Art. 266 Progetto Gipsoteca

La previsione iniziale di € 25.000,00 non ha registrato variazione in aumento. Sono stati eseguiti pagamenti per € 129,40 relativi a rimborsi spese finali per l'allestimento della stessa, completato nel 2024. La realizzazione del progetto espositivo riguardante la nuova Gipsoteca che ospita i gessi e i calchi delle opere greco-romane che gli allievi dell'Accademia hanno realizzato ad inizio Ottocento e numerosi busti rappresentativi di una vasta gamma di espressioni e fisionomie, finalmente completata.

Art. 267 Spese per la gestione funzionale della didattica

La previsione iniziale di € 340.000,00 non ha registrato variazione in aumento. Sono stati eseguiti pagamenti per € 219.714,19, relativi alle spese generali di gestione delle varie Scuole dell'Istituzione e dei materiali necessari alla realizzazione di corsi di studio accademici.

Art. 268 Comunicazione e ufficio stampa

La previsione iniziale di € 30.000,00 non ha registrato variazione in aumento. Sono stati eseguiti pagamenti per € 20.190,60 relativi alle spese legate alla società incaricata ai rapporti con i media e alle varie attività di documentazione e disseminazione delle iniziative artistiche e dei corsi dell'Istituzione.

Art. 299 Collaborazioni varie e terza missione

La previsione iniziale di € 15.000,00 non ha registrato variazione in aumento. Non sono stati eseguiti pagamenti.

Art. 300 Progetti finalizzati ad attività di interesse degli studenti

Ad una previsione iniziale pari a € 0,00, variata in aumento e portata a € 15.000,00, non si sono registrate spese ed impegni nel 2025.

U.P.B. 1.2.2 – Uscite per attività economiche

Non si sono utilizzate, né in previsione, né in accertamento di spesa.

U.P.B. 1.2.3 – Oneri Finanziari € 6.969,53



Questa UPB organizzata in 3 articoli di cui solo 2 effettivamente utilizzati, raccoglie i costi inerenti la gestione finanziaria dell'ente; a fronte di una previsione definitiva di € 10.000,00 sono state impegnate risorse complessive per € 6.969,53, come di seguito dettagliato:

Art. 352 Commissioni bancarie e tenuta c/c bancario

La previsione iniziale di € 7.000,00 non ha registrato variazioni. Sono stati eseguiti pagamenti per € 5.522,07. Le spese si riferiscono alle commissioni su SDD e bonifici esteri e alla tenuta del conto corrente.

Art. 353 Prestazioni economiche inail

La previsione iniziale di € 3.000,00, non ha registrato variazioni in aumento. Sono stati eseguiti pagamenti per € 1.447,46 per rimborsi dovuti all'Inail.

U.P.B. 1.2.4 – Oneri Tributari € 21.685,48

Questa UPB organizzata in un solo articolo, raccoglie le tasse da riversare all'Agenzia delle Entrate; a fronte di una previsione di € 215.000,00 sono state impegnate risorse per € 21.685,48:

Art. 401 Imposte, tasse e tributi vari

La previsione iniziale di € 215.000,00 non ha registrato variazioni in aumento. Sono stati eseguiti pagamenti e impegni per € 21.685,48. Le spese sostenute e impegnate si riferiscono alla liquidazione all'Agenzia delle Entrate dell'imposta di bollo assolta virtualmente dagli allievi e delle tasse scolastiche oltre che per effettuare, secondo quanto previsto dalle circolari MEF n.9/2020, n.11/2021, n.23/2022 e n.15/2023 (MEF - RGS - Prot. 67039 del 07/04/2023- U), i versamenti dovuti al Bilancio dello Stato (DL 78/2010).

U.P.B. 1.2.5 – Poste correttive e compensazione di entrate correnti € 94.835,91

Nell'esercizio finanziario 2025 a fronte di una previsione definitiva di € 100.000,00 sono state impegnate risorse complessive per € 94.835,91, come di seguito dettagliato:

Art. 451 Restituzione e rimborsi diversi

La previsione iniziale di € 100.000,00 non ha registrato variazioni in aumento. Sono stati eseguiti pagamenti per € 94.835,91. Le spese sostenute e impegnate si riferiscono principalmente al rimborso dei contributi di iscrizione agli allievi risultati idonei nelle graduatorie ESU oltreché per la restituzione di maggiori o errati versamenti.

U.P.B. 1.2.6 – Uscite non classificabili in altre voci € 21.853,22

Questa UPB organizzata in 4 articoli di cui solo 3 effettivamente utilizzati, raccoglie le spese che non trovano allocazione altrove; a fronte di una previsione definitiva di € 27.952,52 sono state impegnate risorse complessive per € 21.853,22, come di seguito dettagliato:

Art. 501 Varie – versamenti MEF DL 78/2010

La previsione iniziale di € 20.000,00 ha registrato variazione in aumento pari ad € 2.962,52 per una previsione definitiva di € 22.952,52. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per un importo di € 21.853,22 legati essenzialmente al riversamento al MEF degli oneri legati al contenimento spesa ai sensi del D.L. 78/2020 e di altri pagamenti legati a cartelle esattoriali e altri atti impositivi come contestazioni per dichiarazione 770 e Irap di anni precedenti.

Art. 502 Fondo di riserva



La previsione iniziale di € 48.780,00 non ha registrato variazioni e l'intero importo è stato utilizzato per riequilibrare alcuni articoli di spesa in sofferenza nel corso dell'anno, come da provvedimenti del direttore amministrativo, azzerando la capienza.

Art. 503 Pagamento spese di giudizio

La previsione iniziale di € 5.000,00 non ha registrato variazioni e spese.

Titolo II – Spese in Conto Capitale

Il presente Titolo, che comprende sette U.P.B di cui due effettivamente utilizzate evidenzia una previsione definitiva di € 5.837.902,66, a fine esercizio risultano impegnate spese per € 711.815,43.

2.1 - Investimenti

U.P.B. 2.1.1 – Acquisizioni di beni di uso durevole ed opere immobiliari € 541.395,39

Suddivisa in 4 articoli, di cui solo due utilizzati come di seguito dettagliato:

Art. 552 Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili

La previsione iniziale di € 1.022.380,00 ha registrato una variazione in aumento di € 20.000,00. La previsione definitiva è pari a € 1.042.380,00. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 541.360,39. Le spese si riferiscono principalmente alla liquidazione di incarichi professionali svolti a vario titolo per l'attuazione dei lavori di restauro del padiglione 36 di Forte Marghera e ai lavori eseguiti nel corso del 2025 allo stesso, nonché per i lavori di adeguamento dell'impianto antincendio e oneri conseguenti. La somma non spesa costituisce avanzo vincolato per il 2026.

Art. 553 D.M. 338 art. 4 lettera b)

La previsione iniziale di € 368.246,00 ha registrato una variazione in aumento di € 4.019.787,00 a seguito dell'assegnazione del contributo legato al rifacimento di tutti i servizi tecnologici della sede centrale ex D.M. 1802 del 22/11/2024. La previsione definitiva è pari a € 4.386.033,00. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 35,00 per il contributo ANAV legato alla gara in fase di attuazione. Si è in attesa della consegna del progetto esecutivo per procedere con gli atti definitivi di gara con Città Metropolitana di Venezia. La somma non spesa costituisce avanzo vincolato per il 2026.

U.P.B. 2.1.2 – Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche € 170.420,04

Suddivisa in 5 articoli, tutti utilizzati, impegna essenzialmente le spese dirette all'acquisizione/manutenzioni di impianti e attrezzature oltre che agli acquisti per la biblioteca e per gli uffici. A fronte di una previsione definitiva di € 407.489,66 sono state impegnate risorse complessive per € 170.420,04 come di seguito dettagliato:

Art. 601 Acquisti di impianti e attrezzature

La previsione iniziale di € 100.000,00 ha registrato variazione in aumento per € 40.000,00, con una previsione definitiva di € 140.000,00. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 57.347,69 per macchinari diversi forniti alle varie Scuole dell'Accademia, oltre a materiale hardware necessario all'espletamento dell'attività accademica e ricerca e relativi oneri. La somma non spesa costituisce avanzo vincolato per il 2026.

Art. 602 Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali

La previsione iniziale di € 50.000,00 ha registrato variazione in aumento per € 30.000,00, con una previsione



definitiva di € 80.000,00. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 51.528,14 per interventi di manutenzione straordinaria principalmente sull'impianto di riscaldamento, idrico, elettrico e fognario e per la fornitura di tendaggi antisoletta vari per le sedi della Giudecca. La somma non spesa costituisce avanzo vincolato per il 2026.

Art. 603 Acquisti di mobili e macchine d'ufficio

La previsione iniziale di € 50.000,00 non ha registrato variazioni. Sono stati eseguiti pagamenti per € 26.396,15 per l'acquisto delle dotazioni tecnologiche necessarie ad attrezzare la sede di Ex Herion alla Giudecca, adibita a Scuola di Dottorato. La somma non spesa costituisce avanzo vincolato per il 2026.

Art. 604 Acquisti per la biblioteca

La previsione iniziale di € 20.000,00 non ha registrato variazioni. Sono stati eseguiti pagamenti per € 6.646,22 per l'acquisto di testi e materiale necessario al funzionamento della Biblioteca. La somma non spesa costituisce avanzo vincolato per il 2026.

Art. 605 D.M.338 art. 4 lettera a – interventi di manutenzione (impianto di depurazione)

La previsione iniziale nulla ha registrato una variazione in aumento di € 117.489,66 per reimputazione in competenza dei residui, come spiegato nella relazione di fine anno. Sono stati eseguiti pagamenti ed impegni per € 28.501,84 per ulteriori interventi legati al sistema di depurazione. E al versamento IVA sulle fatture precedenti. L'intervento è in fase di ultimazione e si valuterà in seguito se stornare parzialmente la cifra a favore di altri interventi. Nel frattempo la somma non spesa costituisce avanzo vincolato per il 2026.

Titolo III – Partite di giro

3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

U.P.B. 3.1.1 – Uscite aventi natura di partite di giro € 500,00

Il Titolo III contempla la sola U.P.B. 3.1.1 "Uscite aventi natura di partite di giro", articolata in 5 articoli speculari a quelli della corrispondente categoria della sezione "Entrate", con le quali si confronta ed equilibra. Dei 5 articoli solo 1 è effettivamente utilizzato, nel dettaglio:

Art. 905 Anticipazione Fondo minute spese

L'articolo presenta una previsione iniziale pari ad € 1.500,00, ai sensi del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità per gli enti AFAM. Per il Fondo delle Minute Spese sono state prelevate risorse per € 500,00, reintegrate a fine anno con apposite reversali.

Le spese effettuate mediante il fondo economale pari ad € 498,92 sono conformi a quanto previsto dall'art.31 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità e riguardano principalmente piccoli interventi di manutenzione, uscite postali, cancelleria, nonché per necessità manifestate in occasione di eventi. L'avanzo finale pari ad € 1,08 è stato oggetto di restituzione all'Istituto cassiere mediante versamento con reversale n.269 del 29/12/2025.

Si specifica che l'articolo non è stato interessato da alcuna variazione, trattasi infatti di minor utilizzo.

Le ulteriori U.P.B., non citate nella disamina, non sono state interessate da alcuna previsione e/o accertamento/impegno.

L'Amministrazione non ha realizzato gestioni fuori bilancio.



Situazione Amministrativa

La situazione amministrativa evidenzia, a fine esercizio finanziario 2025, un avanzo di amministrazione pari ad € 8.186.066,16, quale risultato differenziale della consistenza del fondo di cassa, dei residui attivi e dei residui passivi, come specificato nell'Allegato n. 7, parte integrante della presente relazione, di cui si riassumono i dati nella seguente tabella:

FONDO DI CASSA AL 31/12/2025	€ 4.815.013,98
RESIDUI ATTIVI ACCERTATI AL 31/12/2025	€ 4.730.723,04
RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI AL 31/12/2025	€ 1.359.670,86
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2024	€ 8.186.066,16

Gestione Finanziaria

La gestione economico-finanziaria è stata conformata ai principi contabili dalla trasparenza, annualità, universalità, integrità, unità, veridicità intendendo: la trasparenza come accessibilità e comprensibilità dei contenuti; l'annualità come riferimento all'esercizio finanziario coincidente con l'anno solare; l'universalità come iscrizione all'interno del bilancio di tutte le entrate e le spese; l'integrità come iscrizione in bilancio delle voci nella loro interezza senza alcuna compensazione tra entrate e uscite; l'unità come contrapposizione tra tutte le entrate e tutte le uscite; la veridicità come rappresentazione veritiera dei valori senza sopravvalutazioni e sottovalutazioni.

L'esercizio finanziario 2025 si è chiuso con un avanzo di competenza pari ad € 4.754.024,64 e un avanzo di amministrazione di € 8.186.066,16.

Entrate di competenza 2025 – Totale al 31/12/2025	€ 3.855.434,74
Entrate accertate 2025 - Totale al 31/12/2025	€ 3.744.989,00
Uscite di competenza 2025 – Totale al 31/12/2025	€ 2.525.558,59
Uscite accertate 2025 - Totale al 31/12/2025	€ 500.840,51
Avanzo di competenza 2025	€ 4.574.024,64

Si precisa che l'incasso per la concessione in uso dei locali dell'Istituto, è stato utilizzato per coprire indifferentemente i costi sostenuti per la didattica e per il funzionamento.

Al contrario, si evidenzia che i contributi attribuiti ai sensi dei vari Decreti Ministeriali, esposti nella presente relazione nella sezione entrate ed uscite, si riferiscono a spese vincolate alla natura del contributo, così come illustrato ed in particolare attengono ai progetti PNRR – Missione 4 componente 1 “Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione” (C.O.M.-DEH-MUSIC THEATRE), al contrasto dei fenomeni di disagio psicologico (PRISMA), ai Dottorati di ricerca nonché per gli interventi di ristrutturazione (D.M. 338 art. 4 lettera a e b).

Dall'analisi finanziaria dei costi si rappresenta che la spesa relativa alla didattica nel complesso considerata, associata alla ricerca, alla produzione artistica, oltre che le attività ad esse complementari, come l'acquisto del



materiale didattico per le varie scuole, nonché la gestione amministrativa dell'Istituzione, viene effettuata con risorse che derivano dalla contribuzione degli studenti e dal contributo ministeriale relativo al funzionamento.

Residui

Sulla scorta di attenta analisi effettuata dagli uffici amministrativi è emersa la necessità di procedere all'eliminazione dalle scritture contabili dei residui che si è accertato di non dover pagare, considerando che l'eliminazione dei titoli non più esigibili consente di rendere maggiormente trasparente i dati del bilancio 2025. Si è provveduto, quindi, a dare seguito alle radiazioni con la conseguente rideterminazione dell'avanzo di amministrazione, come da Proposta di variazione n. 1 del 20/06/2025, che ha debitamente elencato quali siano state le valutazioni e motivazioni, evidenziando una diminuzione delle uscite per minori impegni per € 193.478,22 rideterminando l'avanzo di amministrazione. La spiegazione dettagliata dei residui radiati è stata a suo tempo fornita ai Revisori dei Conti che hanno considerato congrue le motivazioni adottate come da verbale agli atti (Verbale dei Revisori n. 6/2025 del 01/08/2025). Successivamente con proposta di variazione n. 2 del 4/12/2025 si è valutato a seguito di ulteriore analisi dei vari articoli di bilancio, che alcune spese pluriennali non erano state finanziate in previsione di bilancio 2025 con l'utilizzo dell'avanzo vincolato, ma registrate come impegno di spesa al 31/12/2024 e pertanto non presenti in competenza ma solo nel conto residui. Questa registrazione comportava una difficoltà interpretativa e di leggibilità dei dati di bilancio che il solo partitario di spesa non offriva. Pertanto si è proceduto radiare 3 di questi impegni registrati e di reimputare tali spese in competenza, in modo da avere il quadro più chiaro anche per il 2026, che hanno costituito previsioni di spesa finanziate con avanzo vincolato, poichè tutte coperte con risorse vincolate ministeriali. Si trattava del Progetto Prisma, dei dottorati e dei finanziamenti attività edilizia 338 lettera A). Essendo stati reimputati in competenza non hanno comportato modifiche all'avanzo di amministrazione. I Revisori dei conti hanno approvato con verbale n. 7/2025 in data 18/12/2025 la manovra correttiva.

Nel corso dell'anno 2025 sono stati radiati residui attivi degli anni precedenti pari ad € 576,80. Sono stati riscossi residui E.F. 2024 pari ad € 257.998,25. Rimangono ancora da incassare residui E.F. 2024 pari a € **985.734,04**. Le somme accertate nell'anno 2025 e non ancora riscosse sono pari ad € **3.744.989,00**. L'importo totale dei residui attivi al 31.12.2025 è pari ad € **4.730.723,04**.

Le voci più rappresentative dei **residui attivi** riguardano i contributi inerenti i progetti PNRR pari complessivamente ad € 471.580,04 nonché il contributo ministeriale di € 266.000,00 concernente i Dottorati e il saldo del contributo del D.M.338 art. 4 lett. a) pari ad € 238.154,00. La restante parte si riferisce ad altri contributi privati.

Per quanto attiene, invece, ai **residui passivi** degli anni precedenti, nel corso dell'anno 2025, sono stati liquidati residui per € **627.905,57** e rimangono ancora da liquidare € **858.830,35**. Le somme impegnate nell'anno 2025 e non ancora liquidate sono pari ad € **500.840,51**. L'importo totale dei residui passivi per l'E.F.2025 è pari ad € **1.359.670,86**.

Gli importi di maggior consistenza fanno riferimento ad obbligazioni sorte nel corso dell'anno 2025 e riguardano principalmente gli oneri legati alla U.P.B. 1.2.1 per complessivi € 596.129,32 per i vari progetti PNRR nei quali è impegnata l'Accademia; U.P.B. 2.1.1 art 552 per i lavori di adeguamento antincendio per € 205.937,32. Gli altri importi sono legati essenzialmente ad oneri per docenze Master per € 6.684,80 e a vari servizi e forniture



di beni di consumo.

Indicatore di Tempestività dei Pagamenti

Il dato relativo all'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti per l'anno 2025 risulta falsato per le problematiche esposte ad inizio relazione. Purtroppo per la contemporanea assenza di entrambe le figure EQ per alcuni mesi e le difficoltà riscontrate per le nuove abilitazioni presso l'Istituto Cassiere ha comportato notevoli difficoltà nell'affrontare la gestione dei pagamenti. Il I° trimestre l'indicatore era di - 0,98, ovvero si pagavano le fatture in anticipo rispetto alla scadenza e il II° era di - 10,08. In regime normale l'Accademia ha sempre pagato con largo anticipo rispetto alla scadenza, come nel III° trimestre, il cui indicatore segnava un tempo medio di - 12,55. Purtroppo nel IV° e ultimo trimestre si sono rilevati i problemi citati in precedenza con l'impossibilità oggettiva di procedere ai pagamenti se non verso la fine del 2025 ed infatti l'indicatore è passato da essere negativo, ovvero a pagare in anticipo rispetto alla scadenza delle fatture, a + 22,19. L'indicatore annuale medio per il 2025 risulta comunque ancora negativo, come rilevato dalla PCC ministeriale, ovvero - 1,06. Attualmente la situazione si sta normalizzando con il recupero di tutto l'arretrato, tanto che il I° trimestre 2026 riporta un dato di + 4,09, ma si confida che nel corso del 2026 si continuerà ad avere una media annua negativa come negli ultimi anni, ovvero si torni a pagare in anticipo rispetto alla scadenza. Si precisa che i report, trimestrali e annuale, sono pubblicati, o in fase di pubblicazione, sul sito internet dell'Accademia, in sezione "Amministrazione Trasparente".

Conclusioni

In tema di spending review, si è cercato di adottare ogni possibile misura di razionalizzazione delle spese limitandole a quelle obbligatorie ed inderogabili, compatibilmente con i compiti istituzionali perseguiti dall'Accademia, sia amministrativi che didattici. In tale ottica, unitamente ad una corretta allocazione delle risorse disponibili, sono state adottate procedure comparative improntate a criteri di evidenza pubblica, con specifico riferimento agli strumenti di acquisto messi a disposizione da Consip e MEPA.

L'attività negoziale è avvenuta, infatti, nel rispetto delle procedure previste dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità del Conservatorio, nonché dal D.Lgs. n. 36/2023 concernente il nuovo Codice dei contratti pubblici e dalla normativa in merito al ricorso del c.d. "Sistema Consip" con Convenzioni e MEPA.

L'Istituto adempie alla normativa relativa alla tracciabilità dei flussi finanziari, nel rispetto delle linee guida emanate dall'Autorità nazionale Anticorruzione ANAC.

L'Istituto è regolarmente iscritto alla Piattaforma dei Crediti Commerciali: i pagamenti vengono effettuati con regolarità, non vi sono inadempienze o ritardi nell'inserimento dei dati, come anche dimostrato dall'Indice di Tempestività dei Pagamenti annuale. Il dato del debito al 31/12/2025 ammonta ad € 62.554,30, causato dai problemi amministrativi precedentemente citati.

Nell'ottica dell'ottimizzazione della spesa pubblica, l'Accademia ha fatto ricorso nei limiti del possibile al mercato elettronico per la pubblica amministrazione, per tutti i servizi di natura standardizzata disponibili. Sono state rispettate tutte le procedure per le spese e gli acquisti e sono stati acquisiti agli atti i documenti necessari.



Inoltre, ci si è uniformati alla manovra di contenimento della spesa prevista, in particolare dal D.L. n.78/2010 convertito nella Legge n.122/2010 e dalle circolari esplicative emanate dal MEF, nonché dalla nota MUR prot. n. 1622 del 09.02.2023.

La gestione dell'esercizio finanziario 2025 si è caratterizzata per una attenta analisi delle spese per i c.d. "consumi intermedi", resasi necessaria in seguito ad una valutazione complessiva delle entrate oltre che delle disposizioni in materia di contenimento della spesa. I consumi intermedi sono consumi indispensabili al funzionamento dell'Istituzione perché comprendono, fra l'altro, servizi, necessari alla gestione sia della didattica che dell'attività amministrativa, pulizia locali, telefonia, posta, assicurazione, manutenzione ordinaria e adattamento locali e relativi impianti, nonché i canoni d'affitto e le utenze di gas, acqua ed energia elettrica.

Rientra in questa tipologia di spese anche il compenso a favore dei soggetti a cui il Consiglio di Amministrazione ha affidato l'incarico di responsabile del servizio di prevenzione e protezione, figure obbligatorie previste dal D. Lgs. n. 81 del 09.03.2008 in tema di sicurezza e salute dei lavoratori negli ambienti di lavoro, e Responsabile della sicurezza informatica nonché il DPO – Data Protection Officer (Responsabile della protezione dei dati) ai sensi del GDPR UE 679/2016 - Regolamento generale sulla protezione dei dati; naturalmente si è dovuto necessariamente ricorrere alla consulenza esterna, stante il tipo di professionalità richiesta per l'espletamento di tali incarichi non rinvenibili nelle competenze del personale in servizio nell'Accademia.

Nello specifico le spese legate al contenimento dei consumi intermedi di cui all'art. 1 comma 591 L. n. 160/2019, tenuto conto della media del triennio 2016/2018 ammontante ad € 1.002.212,35, al lordo delle spese per oneri energetici e comprensiva dei compensi agli organi e dalle spese finanziate con fondi con vincolo di destinazione o come da disposizioni del CdA, ammonta complessivamente ad € 1.318.155,15, depurate delle spese obbligatorie per incarichi e oneri sicurezza sul lavoro. Tenendo conto delle spese obbligatorie da non considerare nella media, il superamento della media triennio 2016/2018 per un importo pari ad € 315.942,80, oltre ad essere giustificato dalle spese per i canoni di affitto delle sedi non previste ed esistenti nel triennio 2016/2018 e dai maggiori oneri costituiti dai compensi organi, è compensato dalle maggiori entrate correnti accertate nel 2025 alla data di redazione della previsione di bilancio, rispetto a quelle del 2018, ovvero € 3.580.136,14 rispetto ad € 1.710.963,63, derivanti sia da entrate finalizzate che libere, come ad esempio il fondo di funzionamento ministeriale aumentato rispetto al 2018 o quelle derivanti dall'attività di promozione turistica dell'edificio, ai finanziamenti per i dottorati di ricerca e altro ancora. Ai sensi del comma 593 dell'art. 1 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, si può ritenere giustificato il superamento dei limiti di spesa grazie al conseguente aumento delle entrate, depurate dalle entrate in conto capitale e da quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, che non concorrono al calcolo dei limiti di spesa, le ulteriori maggiore entrate coprono ampiamente il fabbisogno e giustificano il superamento dei limiti di spesa rispetto alla media triennale. E' anche opportuno sottolineare che a partire dal corrente anno e per il futuro, la spesa per gli Organi di Governo è aumentata a seguito dei decreti precedentemente citati e che è finanziata direttamente dal Ministero.

A tal proposito, con mandato n.737 del 12/06/2025 in conto competenza è stato effettuato il versamento in entrata al bilancio dello Stato per l'E.F. 2025 per le riduzioni di spesa per l'importo pari ad € 19.800,00: l'Istituto ha così adempiuto al versamento al bilancio dello Stato delle somme previste dall'art. 61, comma 17 della legge n. 133/2008 e dall'art. 6, comma 21, della legge n. 122/2010, secondo quanto disposto delle circolari MEF n.9/2020 (MEF - RGS - Prot. 52841 del 21/04/2020 - U), n.11/2021 (MEF - RGS - Prot. 66961 del 09/04/2021- U), n.23/2022



(MEF - RGS - Prot. 120977 del 19/05/2022 - U) e n.15/2023 (MEF - RGS - Prot. 67039 del 07/04/2023- U). Ai sensi delle già menzionate circolari MEF, in data 22/04/2024, entro scadenza, l'Istituto ha adempiuto alla trasmissione della relativa scheda di monitoraggio per l'E.F.2025, approvata dai Revisori dei Conti, al MEF – RGS Ufficio 4° per gli enti di competenza del MUR.

In data 30/01/2025 è stato effettuato il versamento all'Agenzia delle Entrate dell'imposta di bollo per l'anno 2025 con F24 pari ad € 21.656,73, ai sensi della circolare dell'Agenzia delle Entrate n.16/E del 14/04/2015 (regolarizzazione con mandati n. 677 del 22.05.2025 – 836 del 02.07.2025 – 1194 del 02.09.2025 – 1474 del 11.12.2025 e 1625 del 29.12.2025 in conto competenza).

Come da normativa vigente, con acquisizione di regolari ricevute:

- entro il giorno 16 di ogni mese sono state versati con F24 all'Agenzia delle Entrate i contributi previdenziali INPDAP e INPS, IRAP e le ritenute IRPEF, in relazione ai compensi liquidati nel mese precedente;
- entro il giorno 30 di ogni mese sono stati inviati all'INPS-INPDAP i flussi informatici UNIEMENS e DMA in relazione ai compensi liquidati nel mese precedente;
- in data 17/06/2025 con mand. 738 è stato inviato all'Agenzia delle Entrate l'importo relativo alle tasse di tipo universitario pagate all'Istituto da parte degli studenti nell'anno accademico 2024/2025;
- in data 06/03/2025, entro scadenza, è stato inviato all'Agenzia delle Entrate il flusso relativo ai modelli CU 2025 (redditi anno 2024), con contestuale invio agli intestatari;
- in data 15/10/2025, entro scadenza, è stato inviato all'Agenzia delle Entrate il flusso relativo al modello 770/2025 per la dichiarazione delle ritenute fiscali effettuate e versamenti eseguiti in relazione ai compensi liquidati nell'anno 2024;
- in data 03/11/2025, entro scadenza, è stato inviato all'Agenzia delle Entrate il flusso relativo al modello IRAP/2025 per la dichiarazione dei versamenti eseguiti dell'imposta regionale sulle attività produttive in relazione ai compensi liquidati nell'anno 2024.
- In data 14/02/2025, entro scadenza è stata inviata all'Inal il flusso informatico inerente l'autoliquidazione a saldo del 2024 e in acconto per il 2025.

Si rammenta che gli studenti versano i contributi all'Ente attraverso il sistema PagoPa, secondo quanto disposto dalla circolare MITD prot. n. 1256-P del 17.04.2020, con la quale il Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Digitalizzazione ha comunicato che dal 01 luglio 2020 tutte le Pubbliche Amministrazioni potranno ricevere pagamenti dai propri studenti esclusivamente mediante la piattaforma PagoPA.

Si attesta il rispetto degli adempimenti in tema di anagrafe delle prestazioni relativi all'anno 2025, in relazione all'inserimento dati, entro le scadenze stabilite nel portale PerlaPA, per quanto concerne le assenze, gli incarichi extra impiego del personale ed i contratti del personale esterno: gli elementi informativi richiesti in merito all'anagrafe delle prestazioni sono reperibili sul sito internet dell'Accademia attraverso il link di collegamento al portale PerlaPA.

Per quanto concerne l'IVA addebitata dai fornitori, questa viene versata direttamente all'Erario tramite il c.d. “Split Payment”.

Inoltre si attesta che, con lo strumento informatico dell'OPI, l'Accademia effettua in qualità di sostituto d'imposta il contestuale accantonamento e riversamento delle trattenute previdenziali e fiscali, nonché



dell'imposta per bollo virtuale, attraverso i modelli F24.

L'Accademia ha provveduto al regolare invio telematico degli atti di contabilità al Ministero dell'Università, Ministero dell'Economia e delle Finanze e alla Ragioneria Generale dello Stato – MEF.

La gestione finanziaria è stata orientata al raggiungimento degli obiettivi prefissati nel piano accademico adottato in fase di previsione, secondo criteri di efficienza, efficacia ed economicità.

Il Consiglio di Amministrazione si è regolarmente riunito nel corso dell'anno finanziario ed ha svolto tutte le funzioni di sua competenza.

Nel rispetto della normativa amministrativo contabile che regola tutte le amministrazioni dello Stato non sono state effettuate gestioni fuori bilancio. Tutti gli impegni assunti non hanno superato le disponibilità dei relativi capitoli di spesa. I titoli contabili emessi sono stati regolarmente inviati ed estinti dall'Istituto cassiere.

Le riscossioni e i pagamenti dei registri partitari in conto competenza e in conto residui corrispondono con i titoli registrati nel giornale di cassa.

Sulla base dei dati di bilancio e della presente relazione, si propone agli organi di controllo e di governo l'approvazione del Rendiconto Generale per l'esercizio finanziario 2025.

Si allegano i modelli prescritti dalla normativa vigente.

Venezia, 28 aprile 2026

F.to Il Presidente
Dott. Michele Casarin

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA ALTA FORMAZIONE ARTISTICA E MUSICALE

ACCADEMIA DI BELLE ARTI

DORSODURO

30123 - VENEZIA

Telefono: 041/2413752

Situazione Finanziaria alla data del: 31/12/2025

A - CONTO DI CASSA

1 - Fondo di cassa esistente all'inizio dell'esercizio		4.507.943,58
2 - Ammontare delle somme riscosse:		
a) in conto competenza	3.855.434,74	
b) in conto residui attivi eserc. preced.	257.998,25	<u>4.113.432,99</u>
	3 - Totale	8.621.376,57
4 - Ammontare dei pagamenti eseguiti:		
c) in conto competenza	2.525.558,59	
d) in conto residui passivi eserc. preced.	1.280.804,00	<u>3.806.362,59</u>
5 - FONDO DI CASSA AL 31/12/2025		4.815.013,98

B - AVANZO (o DISAVANZO) PER LA GESTIONE DI COMPETENZA

5 - Entrate effettive accertate nell'esercizio	7.600.423,74
6 - Spese effettive accertate nell'esercizio	<u>3.026.399,10</u>
8 - Avanzo (o disavanzo) dell'esercizio alla data del 31/12/2025.....	4.574.024,64

C - AVANZO (o DISAVANZO) COMPLESSIVO A FINE ESERCIZIO

Residui risultanti alla fine dell'esercizio

9 - Attivi		
e) dell'esercizio	3.744.989,00	
f) degli anni precedenti	985.734,04	4.730.723,04
10 - Passivi		
e) dell'esercizio	500.840,51	
f) degli anni precedenti	858.830,35	1.359.670,86
	11 - Differenza	3.371.052,18
12 - Fondo di cassa al 31/12/2025.....		4.815.013,98
13 - Avanzo (o disavanzo) di amministrazione alla data del 31/12/2025.....		8.186.066,16

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Esercizio Finanziario 2025

Allegato 7

CONSISTENZA DELLA CASSA ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO			€	4.507.943,58
RISCOSSIONI	IN C/COMPETENZA	€	3.855.434,74	
	IN C/RESIDUI	€	257.998,25	€ 4.113.432,99
PAGAMENTI	IN C/COMPETENZA	€	2.525.558,59	
	IN C/RESIDUI	€	1.280.804,00	€ 3.806.362,59
CONSISTENZA DELLA CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO			€	4.815.013,98
RESIDUI ATTIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€	985.734,04	
	DELL'ESERCIZIO	€	3.744.989,00	€ 4.730.723,04
RESIDUI PASSIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€	858.830,35	
	DELL'ESERCIZIO	€	500.840,51	€ 1.359.670,86
AVANZO	D'AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO			€ 8.186.066,16
DISAVANZO				

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA ALTA FORMAZIONE ARTISTICA E MUSICALE

ACCADEMIA DI BELLE ARTI

30123 - VENEZIA

TELEFONO: 041/2413752

AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA DELL'ANNO FINANZIARIO 2025

	ENTRATE	USCITE	
DI COMPETENZA	3.855.434,74	2.525.558,59	DI COMPETENZA
ACCERTAMENTI	3.744.989,00	500.840,51	IMPEGNI
TOTALE ENTRATE	7.600.423,74	3.026.399,10	TOTALE USCITE

TOTALE ENTRATE	7.600.423,74	-
TOTALE USCITE	3.026.399,10	=
<u>Avanzo di Competenza</u>	4.574.024,64	
	0,00	<u>Disavanzo di Competenza</u>

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE E.F.
2025

RIEPILOGO

ENTRATE						SPESE					
Titolo		Previsione Definitiva	ACCERTATE			Titolo		Previsione Definitiva	IMPEGNATE		
			Riscosse	Da riscuotere	Totale				Pagate	Da pagare	Totale
1	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	3.175.350,99	3.580.136,74	0,00	3.580.136,74	1	TITOLO I - USCITE CORRENTI	4.555.733,25	1.882.221,37	431.862,30	2.314.083,67
2	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	4.019.787,00	274.798,00	3.744.989,00	4.019.787,00	2	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	5.837.902,66	642.837,22	68.978,21	711.815,43
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.500,00	500,00	0,00	500,00	3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.500,00	500,00	0,00	500,00
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	3.198.497,92	0,00	0,00	0,00		DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	10.395.135,91	3.855.434,74	3.744.989,00	7.600.423,74		TOTALE	10.395.135,91	2.525.558,59	500.840,51	3.026.399,10
			Disavanzo di competenza		0,00				Avanzo di competenza		4.574.024,64
			Totale a pareggio		7.600.423,74				Totale a pareggio		7.600.423,74

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE I - ENTRATA

Allegato 5

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)

TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI

1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE

1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	0,00	2.316.904,28	2.316.904,28	0,00	2.336.703,74	2.336.703,74
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	747.580,04	332.383,00	576.088,73	991.285,77	1.291.205,77	299.920,00

1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	832.766,64	832.766,64	576,80	965.876,57	965.876,57
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	55.301,00	55.301,00	0,00	133.794,00	133.794,00

1.3 - ALTRE ENTRATE

1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	1.346,84	5.793,36	4.446,52	7.500,00	3.053,48
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	580,00	580,00
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	11.434,98	11.434,98	0,00	3.520,00	3.520,00

TOTALE ENTRATE CORRENTI

747.580,04	3.580.136,74	3.828.288,99	996.309,09	4.739.180,08	3.743.447,79
------------	--------------	--------------	------------	--------------	--------------

TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI

2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	3.983.143,00	4.019.787,00	284.644,00	248.000,00	783.743,00	535.743,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI

2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

3.983.143,00	4.019.787,00	284.644,00	248.000,00	783.743,00	535.743,00
--------------	--------------	------------	------------	------------	------------

TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	500,00	500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO		0,00	500,00	500,00	0,00	1.500,00	1.500,00

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I	747.580,04	3.580.136,74	3.828.288,99	996.309,09	4.739.180,08	3.743.447,79
TITOLO II	3.983.143,00	4.019.787,00	284.644,00	248.000,00	783.743,00	535.743,00
TITOLO III	0,00	500,00	500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE	4.730.723,04	7.600.423,74	4.113.432,99	1.244.309,09	5.524.423,08	4.280.690,79

TOTALE GENERALE

4.730.723,04	7.600.423,74	4.113.432,99	1.244.309,09	5.524.423,08	4.280.690,79
--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE I - USCITA

Allegato 5

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI							
1.1 - FUNZIONAMENTO							
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	0,00	5.675,19	5.675,19	0,00	13.280,46	16.784,85
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	6.684,80	178.881,31	328.748,51	156.552,00	446.337,59	293.385,59
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	311.071,41	1.303.397,83	1.268.507,02	280.343,62	1.787.724,03	1.668.928,24
1.2 - INTERVENTI DIVERSI							
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	742.913,47	680.785,20	990.724,67	1.423.438,70	1.803.258,75	422.898,41
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	0,00	6.969,53	6.969,53	0,00	8.467,39	8.467,39
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	0,00	21.685,48	161.923,17	143.632,09	350.162,53	206.530,44
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	24.050,00	94.835,91	70.785,91	0,00	109.484,37	109.484,37
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	21.853,22	21.853,22	0,00	4.589,21	5.259,26
TOTALE SPESE CORRENTI		1.084.719,68	2.314.083,67	2.855.187,22	2.003.966,41	4.523.304,33	2.731.738,55
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)							
2.1 - INVESTIMENTI							
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	205.937,32	541.395,39	569.966,83	397.212,76	490.249,38	349.718,44
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	69.013,86	170.420,04	380.708,54	396.792,02	488.679,91	164.485,22
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ONERI COMUNI							
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE							
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)		274.951,18	711.815,43	950.675,37	794.004,78	978.929,29	514.203,66
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO							
3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	500,00	500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE PARTITE DI GIRO		0,00	500,00	500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
RIEPILOGO DELLE USCITE							
TITOLO I		1.084.719,68	2.314.083,67	2.855.187,22	2.003.966,41	4.523.304,33	2.731.738,55
TITOLO II		274.951,18	711.815,43	950.675,37	794.004,78	978.929,29	514.203,66
TITOLO III		0,00	500,00	500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE		1.359.670,86	3.026.399,10	3.806.362,59	2.797.971,19	5.503.733,62	3.247.442,21
TOTALE GENERALE		1.359.670,86	3.026.399,10	3.806.362,59	2.797.971,19	5.503.733,62	3.247.442,21

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

Rendiconto Finanziario Gestionale

Esercizio Finanziario 2025

ENTRATE

Allegato 6

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Compenso avanzo utilizzato			Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)	In - (19-20)	
			Iniziali	In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.1	1	Contributi scolastici Allievi	2.000.000,00	78.938,76	0,00	2.078.938,76	2.316.904,28	0,00	2.316.904,28	237.965,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.078.938,76	2.316.904,28	237.965,52	0,00	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 1.1.1

2.000.000,00	78.938,76	0,00	2.078.938,76	2.316.904,28	0,00	2.316.904,28	237.965,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.078.938,76	2.316.904,28	237.965,52	0,00	0,00
--------------	-----------	------	--------------	--------------	------	--------------	------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	--------------	--------------	------------	------	------

1.1.2	52	Collaborazione Boston University	14.000,00	7.000,00	0,00	21.000,00	21.000,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.000,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	53	Dottorati di ricerca - PNRR	0,00	208.082,00	0,00	208.082,00	208.082,00	0,00	208.082,00	0,00	0,00	410.000,00	134.000,00	276.000,00	410.000,00	0,00	0,00	618.082,00	342.082,00	0,00	276.000,00	276.000,00
1.1.2	54	Progetti Istituzionali - Prisma e altri	0,00	92.801,00	0,00	92.801,00	92.801,00	0,00	92.801,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.801,00	92.801,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	55	Progetto Internazionalizzazione PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.600,00	0,00	215.600,00	215.600,00	0,00	0,00	215.600,00	0,00	0,00	215.600,00	215.600,00
1.1.2	56	Fondazione Teatro La Fenice	10.000,00	500,00	0,00	10.500,00	10.500,00	0,00	10.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.500,00	10.500,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	57	Progetto DEH PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.305,77	34.591,73	80.714,04	115.305,77	0,00	0,00	115.305,77	34.591,73	0,00	80.714,04	80.714,04
1.1.2	58	Progetto C.O.M PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.380,00	75.114,00	175.266,00	250.380,00	0,00	0,00	250.380,00	75.114,00	0,00	175.266,00	175.266,00

TOTALE PARZIALE UPB 1.1.2

24.000,00	308.383,00	0,00	332.383,00	332.383,00	0,00	332.383,00	0,00	0,00	991.285,77	243.705,73	747.580,04	991.285,77	0,00	0,00	1.323.668,77	576.088,73	0,00	747.580,04	747.580,04
-----------	------------	------	------------	------------	------	------------	------	------	------------	------------	------------	------------	------	------	--------------	------------	------	------------	------------

1.2.1	101	Funzionamento	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	624.484,00	0,00	624.484,00	124.484,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	624.484,00	124.484,00	0,00	0,00
1.2.1	102	Compensi personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	103	5 per mille	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	104	I.R.A.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	105	Formazione e Aggiornamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (20-19)	In - (19-20)					
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.2.1	106	Progetto Orientamento PNNR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	107	Piattaforma digitale nazionale PNRR - PDND	0,00	82.154,80	0,00	82.154,80	82.154,80	0,00	82.154,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.154,80	82.154,80	0,00	0,00	0,00
1.2.1	108	Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	109	Compensi Organi di Governo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	110	Borse di studio per mobilità Erasmus+ e Cofinanziamento Erasmus	0,00	122.309,47	0,00	122.309,47	126.127,84	0,00	126.127,84	3.818,37	0,00	576,80	0,00	0,00	0,00	0,00	576,80	122.886,27	126.127,84	3.241,57	0,00	0,00
1.2.1	112	Contributi per particolari progetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 1.2.1

500.000,00	204.464,27	0,00	704.464,27	832.766,64	0,00	832.766,64	128.302,37	0,00	576,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	576,80	705.041,07	832.766,64	127.725,57	0,00	0,00
------------	------------	------	------------	------------	------	------------	------------	------	--------	------	------	------	------	------	--------	------------	------------	------------	------	------

1.2.2	151	Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	152	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	153	Contributo per mostre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 1.2.2

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

1.2.3	201	Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	202	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codi ce	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16- 13)	In - (13- 16)			In + (20- 19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.2.3	203	Ass.ni della Provincia per il finanziamento degli oneri di cui all'art. 3 L. 23/96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 1.2.3

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

1.2.4	251	Funzionamento amministrativo- didattico	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	252	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 1.2.4

0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
------	----------	------	----------	----------	------	----------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	----------	----------	------	------	------

1.2.5	301	Funzionamento amministrativo- didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	302	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	303	Corsi di formazione, iniziative e progetti	0,00	22.000,00	0,00	22.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	25.000,00	3.000,00	0,00	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 1.2.5

0,00	22.000,00	0,00	22.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	25.000,00	3.000,00	0,00	0,00
------	-----------	------	-----------	-----------	------	-----------	----------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-----------	-----------	----------	------	------

1.2.6	351	Funzionamento didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	352	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	353	Quote assicurazione personale docente e ATA	0,00	301,00	0,00	301,00	301,00	0,00	301,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	301,00	301,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.2.6	354	Rimborso spese per concessione in uso di locali	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	55.000,00	0,00	55.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	55.000,00	40.000,00	0,00	0,00
1.2.6	355	Rimborso spese per concessione in uso di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	356	Corsi di formazione, iniziative e progetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 1.2.6

0,00	15.301,00	0,00	15.301,00	55.301,00	0,00	55.301,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.301,00	55.301,00	40.000,00	0,00	0,00
------	-----------	------	-----------	-----------	------	-----------	-----------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-----------	-----------	-----------	------	------

1.3.1	401	Ricavi dalla vendita di pubblicazioni o/ opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	402	Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	403	Affitto di locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	404	Affitto di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 1.3.1

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

1.3.2	451	Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	1.346,84	0,00	1.346,84	0,00	5.653,16	4.446,52	4.446,52	0,00	4.446,52	0,00	0,00	11.446,52	5.793,36	0,00	5.653,16	0,00
1.3.2	452	Rendite di lasciti e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	453	Altre rendite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 1.3.2

7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	1.346,84	0,00	1.346,84	0,00	5.653,16	4.446,52	4.446,52	0,00	4.446,52	0,00	0,00	11.446,52	5.793,36	0,00	5.653,16	0,00	0,00	0,00	0,00
----------	------	------	----------	----------	------	----------	------	----------	----------	----------	------	----------	------	------	-----------	----------	------	----------	------	------	------	------

1.3.3	501	Recuperi e rimborsi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-------	-----	-----------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	ln + (10-7)	ln - (7-10)					ln + (16-13)	ln - (13-16)			ln + (20-19)	ln - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23

TOTALE PARZIALE UPB 1.3.3

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

1.3.4	551	Entrate eventuali ed altre entrate	0,00	10.263,96	0,00	10.263,96	11.434,98	0,00	11.434,98	1.171,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.263,96	11.434,98	1.171,02	0,00	0,00
-------	-----	------------------------------------	------	-----------	------	-----------	-----------	------	-----------	----------	------	------	------	------	------	------	------	-----------	-----------	----------	------	------

TOTALE PARZIALE UPB 1.3.4

0,00	10.263,96	0,00	10.263,96	11.434,98	0,00	11.434,98	1.171,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.263,96	11.434,98	1.171,02	0,00	0,00
------	-----------	------	-----------	-----------	------	-----------	----------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-----------	-----------	----------	------	------

TOTALE ENTRATE CORRENTI

2.531.000,00	644.350,99	0,00	3.175.350,99	3.580.136,74	0,00	3.580.136,74	410.438,91	5.653,16	996.309,09	248.152,25	747.580,04	995.732,29	0,00	576,80	4.171.660,08	3.828.288,99	409.862,11	753.233,20	747.580,04
--------------	------------	------	--------------	--------------	------	--------------	------------	----------	------------	------------	------------	------------	------	--------	--------------	--------------	------------	------------	------------

2.1.1	601	Vendita di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-------	-----	---------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

TOTALE PARZIALE UPB 2.1.1

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

2.1.2	651	Vendita di immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-------	-----	-----------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

TOTALE PARZIALE UPB 2.1.2

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

2.1.3	701	Cessioni partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-------	-----	-------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

2.1.3	702	Realizzi di titoli emessi o garantiti dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-------	-----	---	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

2.1.3	703	Riscossioni di buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-------	-----	------------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

TOTALE PARZIALE UPB 2.1.3

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

2.2.1	751	Assegnazioni del M.I.U.R.	0,00	4.019.787,00	0,00	4.019.787,00	274.798,00	3.744.989,00	4.019.787,00	0,00	0,00	248.000,00	9.846,00	238.154,00	248.000,00	0,00	0,00	4.267.787,00	284.644,00	0,00	3.983.143,00	3.983.143,00
-------	-----	---------------------------	------	--------------	------	--------------	------------	--------------	--------------	------	------	------------	----------	------------	------------	------	------	--------------	------------	------	--------------	--------------

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
TOTALE PARZIALE UPB 2.2.1																						
			0,00	4.019.787,00	0,00	4.019.787,00	274.798,00	3.744.989,00	4.019.787,00	0,00	0,00	248.000,00	9.846,00	238.154,00	248.000,00	0,00	0,00	4.267.787,00	284.644,00	0,00	3.983.143,00	3.983.143,00
2.2.2	801	Assegnazioni da enti territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.2.2																						
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	851	Assegnazioni da enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.2.3																						
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	901	Assegnazioni da enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.2.4																						
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	951	Assegnazioni da enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.2.5																						
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	1001	Assegnazioni da privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.2.6																						
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1	1051	Assunzione di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.3.1																						
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codi ce	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16- 13)	In - (13- 16)			In + (20- 19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
2.3.2	1101	Assunzione di scoperti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 2.3.2

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE

0,00	4.019.787,00	0,00	4.019.787,00	274.798,00	3.744.989,00	4.019.787,00	0,00	0,00	248.000,00	9.846,00	238.154,00	248.000,00	0,00	0,00	4.267.787,00	284.644,00	0,00	3.983.143,00	3.983.143,00			
------	--------------	------	--------------	------------	--------------	--------------	------	------	------------	----------	------------	------------	------	------	--------------	------------	------	--------------	--------------	--	--	--

3.1.1	1151	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1152	Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1153	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1154	Trattenute per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1155	Reintegro fondo minute spese	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	500,00	0,00	500,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	500,00	0,00	1.000,00	0,00
3.1.1	1156	Rimborso di somme pagate per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARTITE DI GIRO

1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	500,00	0,00	500,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	500,00	0,00	1.000,00	0,00
----------	------	------	----------	--------	------	--------	------	----------	------	------	------	------	------	------	------	------	----------	--------	------	----------	------

9.1.1	1200	Prelevamento avanzo di amministrazione disponibile	175.000,00	657.760,04	0,00	832.760,04	0,00	0,00	0,00	0,00	832.760,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	832.760,04	0,00	0,00	832.760,04	0,00
9.1.1	1201	Prelevamento avanzo di amministrazione vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1202	Borse di studio Erasmus, co finanziamento	103.325,83	0,00	0,00	103.325,83	0,00	0,00	0,00	0,00	103.325,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.325,83	0,00	0,00	103.325,83	0,00
9.1.1	1203	Compensi personale a tempo determinato	64.470,23	0,00	0,00	64.470,23	0,00	0,00	0,00	0,00	64.470,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.470,23	0,00	0,00	64.470,23	0,00
9.1.1	1204	Formazione e aggiornamento personale	5.200,47	0,00	0,00	5.200,47	0,00	0,00	0,00	0,00	5.200,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.200,47	0,00	0,00	5.200,47	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
9.1.1	1205	D. Lgs. 81/08 uscite varie	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00
9.1.1	1206	Fitto locali Santa Marta - Forte Marghera - Magazzini del Sale	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
9.1.1	1207	Utenze Santa Marta - Forte Marghera - Magazzini del Sale	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
9.1.1	1208	Utenze Giudecca	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00
9.1.1	1209	Agenzia Indire - Mobilità Erasmus+ Call 2023 e 2024	64.907,73	0,00	0,00	64.907,73	0,00	0,00	0,00	0,00	64.907,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.907,73	0,00	0,00	64.907,73	0,00
9.1.1	1210	IRAP	22.474,99	0,00	0,00	22.474,99	0,00	0,00	0,00	0,00	22.474,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.474,99	0,00	0,00	22.474,99	0,00
9.1.1	1211	Progetto Gipsoteca	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00
9.1.1	1212	Prestazioni economiche INAIL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1213	Fitto locali Giudecca	280.000,00	0,00	0,00	280.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	280.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	280.000,00	0,00	0,00	280.000,00	0,00
9.1.1	1214	Ripristini trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1215	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	622.380,00	0,00	0,00	622.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	622.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	622.380,00	0,00	0,00	622.380,00	0,00
9.1.1	1216	Acquisti impianti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1217	D.M. 338 art. 4 lettera b)	368.246,00	0,00	0,00	368.246,00	0,00	0,00	0,00	0,00	368.246,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	368.246,00	0,00	0,00	368.246,00	0,00
9.1.1	1218	Attività di docenza	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00
9.1.1	1219	Compensi organi di governo	15.732,63	0,00	0,00	15.732,63	0,00	0,00	0,00	0,00	15.732,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.732,63	0,00	0,00	15.732,63	0,00
9.1.1	1220	Uscite telefoniche,	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	0,00

Codi ce	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
		postali e bancarie																				
9.1.1	1221	Canoni d'acqua	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00	0,00
9.1.1	1222	Energia elettrica	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00
9.1.1	1223	Combustibili per riscaldamento e spese per conduzione impianti tecnici	160.000,00	0,00	0,00	160.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	160.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	160.000,00	0,00	0,00	160.000,00	0,00
9.1.1	1224		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE

2.540.737,88	657.760,04	0,00	3.198.497,92	0,00	0,00	0,00	0,00	3.198.497,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.198.497,92	0,00	0,00	3.198.497,92	0,00
--------------	------------	------	--------------	------	------	------	------	--------------	------	------	------	------	------	------	------	------	--------------	------	------	--------------	------

TOTALE GENERALE

5.073.237,88	5.321.898,03	0,00	10.395.135,91	3.855.434,74	3.744.989,00	7.600.423,74	410.438,91	3.205.151,08	1.244.309,09	257.998,25	985.734,04	1.243.732,29	0,00	576,80	11.639.445,00	4.113.432,99	409.862,11	7.935.874,12	4.730.723,04
--------------	--------------	------	---------------	--------------	--------------	--------------	------------	--------------	--------------	------------	------------	--------------	------	--------	---------------	--------------	------------	--------------	--------------

Rendiconto Finanziario Gestionale

Esercizio Finanziario 2025

U S C I T E

Allegato 6

Codi ce	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10- 7)	In - (7-10)					In + (16- 13)	In - (13-16)			In + (20- 19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.1	1	Indennità missione di direzione e presidenza	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	2.477,86	0,00	2.477,86	0,00	5.522,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	2.477,86	0,00	5.522,14	0,00
1.1.1	2	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1	3	Compensi, Indennità di missione e rimborsi ai Revisori e al Nucleo valutazione	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	2.530,85	0,00	2.530,85	0,00	3.469,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	2.530,85	0,00	3.469,15	0,00
1.1.1	4	Fondo consulta studenti	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	666,48	0,00	666,48	0,00	4.333,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	666,48	0,00	4.333,52	0,00
1.1.1	5	Varie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 1.1.1

19.000,00	0,00	0,00	19.000,00	5.675,19	0,00	5.675,19	0,00	13.324,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.000,00	5.675,19	0,00	13.324,81	0,00
-----------	------	------	-----------	----------	------	----------	------	-----------	------	------	------	------	------	------	------	-----------	----------	------	-----------	------

1.1.2	51	Compensi personale a tempo determinato	64.470,23	0,00	0,00	64.470,23	0,00	0,00	0,00	0,00	64.470,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.470,23	0,00	0,00	64.470,23	0,00
1.1.2	53	Contratti di collaborazione ex art. 273 D.L. 297/94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	55	Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00
1.1.2	56	Indennità di missione e	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	3.212,65	0,00	3.212,65	0,00	1.787,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	3.212,65	0,00	1.787,35	0,00

Codi ce	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10- 7)					In - (7-10)	In + (16- 13)			In - (13-16)	In + (20- 19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
		rimborsi																				
1.1.2	57	IRAP	22.474,99	0,00	0,00	22.474,99	0,00	0,00	0,00	0,00	22.474,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.474,99	0,00	0,00	22.474,99	0,00
1.1.2	58	Formazione e aggiornamento personale	5.200,47	0,00	0,00	5.200,47	1.420,00	0,00	1.420,00	0,00	3.780,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.200,47	1.420,00	0,00	3.780,47	0,00
1.1.2	59	Attività di docenza, ricerca e collaborazione	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	130.138,44	0,00	130.138,44	0,00	219.861,56	103.452,00	103.452,00	0,00	103.452,00	0,00	0,00	453.452,00	233.590,44	0,00	219.861,56	0,00
1.1.2	60	Compensi organi di governo	50.732,63	30.000,00	0,00	80.732,63	44.110,22	0,00	44.110,22	0,00	36.622,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.732,63	44.110,22	0,00	36.622,41	0,00
1.1.2	61	Master, Docenze e Collaborazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.100,00	46.415,20	6.684,80	53.100,00	0,00	0,00	53.100,00	46.415,20	0,00	6.684,80	6.684,80

TOTALE PARZIALE UPB 1.1.2

501.878,32	30.000,00	0,00	531.878,32	178.881,31	0,00	178.881,31	0,00	352.997,01	156.552,00	149.867,20	6.684,80	156.552,00	0,00	0,00	688.430,32	328.748,51	0,00	359.681,81	6.684,80
------------	-----------	------	------------	------------	------	------------	------	------------	------------	------------	----------	------------	------	------	------------	------------	------	------------	----------

1.1.3	101	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	2.000,00	1.000,00	0,00	3.000,00	1.098,26	1.014,89	2.113,15	0,00	886,85	1.507,68	306,45	1.201,23	1.507,68	0,00	0,00	4.507,68	1.404,71	0,00	3.102,97	2.216,12
1.1.3	102	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	0,00	6.780,00	0,00	6.780,00	5.978,39	0,00	5.978,39	0,00	801,61	66.155,23	66.105,23	0,00	66.105,23	0,00	50,00	72.935,23	72.083,62	0,00	851,61	0,00
1.1.3	103	Sorveglianza notturna	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	4.416,20	9.864,92	14.281,12	0,00	10.718,88	4.038,20	4.038,20	0,00	4.038,20	0,00	0,00	29.038,20	8.454,40	0,00	20.583,80	9.864,92
1.1.3	104	Uscite di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	105	Valorizzazione patrimonio artistico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	106	Uscite per pubblicazioni	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	6.093,90	0,00	6.093,90	0,00	28.906,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	6.093,90	0,00	28.906,10	0,00
1.1.3	107	Uscite per servizi informatici	25.000,00	92.154,80	0,00	117.154,80	20.424,58	70.264,76	90.689,34	0,00	26.465,46	54.658,54	41.287,51	13.371,03	54.658,54	0,00	0,00	171.813,34	61.712,09	0,00	110.101,25	83.635,79
1.1.3	108	D.Lgs. 81/2008 uscite varie	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	19.382,90	0,00	19.382,90	0,00	20.617,10	14.975,74	9.350,40	5.625,34	14.975,74	0,00	0,00	54.975,74	28.733,30	0,00	26.242,44	5.625,34

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.3	110	Manutenzione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.196,48	231,00	0,00	231,00	0,00	1.965,48	2.196,48	231,00	0,00	1.965,48	0,00
1.1.3	111	Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti	295.000,00	25.000,00	0,00	320.000,00	154.300,18	100.089,98	254.390,16	0,00	65.609,84	56.059,65	36.864,37	19.195,28	56.059,65	0,00	0,00	376.059,65	191.164,55	0,00	184.895,10	119.285,26
1.1.3	112	Uscite telefoniche, postali e bancarie	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	11.324,41	826,03	12.150,44	0,00	3.849,56	3.478,26	2.970,81	507,45	3.478,26	0,00	0,00	19.478,26	14.295,22	0,00	5.183,04	1.333,48
1.1.3	114	Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
1.1.3	115	Servizio per Biblioteca	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	51.393,01	10.120,91	61.513,92	0,00	18.486,08	12.870,54	12.870,54	0,00	12.870,54	0,00	0,00	92.870,54	64.263,55	0,00	28.606,99	10.120,91
1.1.3	116	Canoni d'acqua	18.000,00	15.000,00	0,00	33.000,00	25.153,29	0,00	25.153,29	0,00	7.846,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.000,00	25.153,29	0,00	7.846,71	0,00
1.1.3	117	Energia elettrica	130.000,00	10.000,00	0,00	140.000,00	84.819,89	7.874,82	92.694,71	0,00	47.305,29	265,58	265,58	0,00	265,58	0,00	0,00	140.265,58	85.085,47	0,00	55.180,11	7.874,82
1.1.3	118	Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	160.000,00	39.278,22	0,00	199.278,22	119.860,46	0,00	119.860,46	0,00	79.417,76	23.993,34	22.911,67	1.081,67	23.993,34	0,00	0,00	223.271,56	142.772,13	0,00	80.499,43	1.081,67
1.1.3	119	Onorari e compensi per speciali incarichi	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	5.290,00	4.680,00	9.970,00	0,00	5.030,00	7.594,00	7.594,00	0,00	7.594,00	0,00	0,00	22.594,00	12.884,00	0,00	9.710,00	4.680,00
1.1.3	120	Trasporti, facchinaggi e per deposito materiale vario	10.000,00	7.000,00	0,00	17.000,00	11.195,01	3.952,80	15.147,81	0,00	1.852,19	1.037,00	1.037,00	0,00	1.037,00	0,00	0,00	18.037,00	12.232,01	0,00	5.804,99	3.952,80
1.1.3	121	Premi di assicurazione	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	12.292,00	0,00	12.292,00	0,00	22.708,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	12.292,00	0,00	22.708,00	0,00
1.1.3	122	Acquisto di stampati, registri, cancelleria ecc.	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	907,01	789,10	1.696,11	0,00	5.303,89	800,44	800,44	0,00	800,44	0,00	0,00	7.800,44	1.707,45	0,00	6.092,99	789,10
1.1.3	123	Pulizia locali sede Centrale, Giudexca e Forte Marghera	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	104.209,36	10.399,85	114.609,21	0,00	15.390,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	104.209,36	0,00	25.790,64	10.399,85
1.1.3	124	Varie - uscite non classificabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.3	125	Acquisto materiale pulizia	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	10.673,23	0,00	10.673,23	0,00	4.326,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	10.673,23	0,00	4.326,77	0,00
1.1.3	126	Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	7.734,36	0,00	7.734,36	0,00	12.265,64	4.507,34	423,34	1.936,46	2.359,80	0,00	2.147,54	24.507,34	8.157,70	0,00	16.349,64	1.936,46
1.1.3	127	Fitto locali Santa Marta - Forte Marghera - Magazzini del Sale	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	37.078,77	0,00	37.078,77	0,00	62.921,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	37.078,77	0,00	62.921,23	0,00
1.1.3	128	Utenze Santa Marta - Forte Marghera - Magazzini del Sale	10.000,00	36.750,20	0,00	46.750,20	24.879,29	0,00	24.879,29	0,00	21.870,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.750,20	24.879,29	0,00	21.870,91	0,00
1.1.3	129	Uscite per accertamenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	130	Fitto locali Giudecca	280.000,00	0,00	0,00	280.000,00	238.664,81	41.150,09	279.814,90	0,00	185,10	11.956,00	11.956,00	0,00	11.956,00	0,00	0,00	291.956,00	250.620,81	0,00	41.335,19	41.150,09
1.1.3	131	Utenze Giudecca	70.000,00	20.000,00	0,00	90.000,00	68.077,83	0,00	68.077,83	0,00	21.922,17	14.249,60	7.124,80	7.124,80	14.249,60	0,00	0,00	104.249,60	75.202,63	0,00	29.046,97	7.124,80
1.1.3	132	Spese per raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti	20.000,00	5.000,00	0,00	25.000,00	17.122,54	0,00	17.122,54	0,00	7.877,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	17.122,54	0,00	7.877,46	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 1.1.3

1.543.000,00 257.963,22 0,00 1.800.963,221.042.369,68261.028,151.303.397,830,00 497.565,39 280.343,62 226.137,34 50.043,26 276.180,600,00 4.163,02 2.081.306,841.268.507,020,00 812.799,82 311.071,41

1.2.	1251	Progetto archivio storico	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00
1.2.	1252	Polizza assicurativa alunni e personale	0,00	301,00	0,00	301,00	0,00	0,00	0,00	0,00	301,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	301,00	0,00	0,00	301,00	0,00
1.2.	1253	Mostre, manifestazioni e produzioni artistiche e ricerca	120.000,00	5.500,00	0,00	125.500,00	65.763,75	7.174,00	72.937,75	0,00	52.562,25	1.318,01	1.318,01	0,00	1.318,01	0,00	0,00	126.818,01	67.081,76	0,00	59.736,25	7.174,00
1.2.	1254	Dottorati di ricerca PNRR	0,00	542.945,49	0,00	542.945,49	8.538,00	0,00	8.538,00	0,00	534.407,49	420.000,00	117.136,51	0,00	117.136,51	0,00	302.863,49	962.945,49	125.674,51	0,00	837.270,98	0,00

Codi ce	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10- 7)					In - (7-10)	In + (16- 13)			In - (13-16)	In + (20- 19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.2.1	255	Progetto PRISMA	0,00	136.729,67	0,00	136.729,67	2.214,66	0,00	2.214,66	0,00	134.515,01	145.000,00	101.071,33	0,00	101.071,33	0,00	43.928,67	281.729,67	103.285,99	0,00	178.443,68	0,00
1.2.1	256	Borse di studio Erasmus+ e Cofinanziamento	103.325,83	0,00	0,00	103.325,83	61.675,37	0,00	61.675,37	0,00	41.650,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.325,83	61.675,37	0,00	41.650,46	0,00
1.2.1	257	Agenzia Indire - Mobilità Erasmus+ Call 2023 e 2024	64.907,73	122.309,47	0,00	187.217,20	90.855,98	0,00	90.855,98	0,00	96.361,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	187.217,20	90.855,98	0,00	96.361,22	0,00
1.2.1	258	Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifestazioni, convegni, PNA	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	5.718,88	0,00	5.718,88	0,00	9.281,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	5.718,88	0,00	9.281,12	0,00
1.2.1	259	Polizza assicurativa Incendi e RC	0,00	26.700,00	0,00	26.700,00	24.120,00	0,00	24.120,00	0,00	2.580,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.700,00	24.120,00	0,00	2.580,00	0,00
1.2.1	260	Servizio per l'orientamento e l'inclusione e disabilità	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	23.184,96	0,00	23.184,96	0,00	26.815,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	23.184,96	0,00	26.815,04	0,00
1.2.1	261	Progetto Orientamento PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.904,28	16.045,07	50.859,21	66.904,28	0,00	0,00	66.904,28	16.045,07	0,00	50.859,21	50.859,21
1.2.1	262	Borse di studio studenti Accademia	133.220,00	0,00	0,00	133.220,00	43.366,00	66.050,00	109.416,00	0,00	23.804,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	133.220,00	43.366,00	0,00	89.854,00	66.050,00
1.2.1	263	Quote associative	10.000,00	3.000,00	0,00	13.000,00	11.330,00	0,00	11.330,00	0,00	1.670,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	11.330,00	0,00	1.670,00	0,00
1.2.1	264	Progetti Scuole e materie teoriche	67.000,00	0,00	0,00	67.000,00	28.685,41	2.074,00	30.759,41	0,00	36.240,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.000,00	28.685,41	0,00	38.314,59	2.074,00
1.2.1	265	Spese per internazionaliz- zazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	266	Progetto Gipsoteca	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	129,40	0,00	129,40	0,00	24.870,60	116.530,64	92.737,04	0,00	92.737,04	0,00	23.793,60	141.530,64	92.866,44	0,00	48.664,20	0,00
1.2.1	267	Spese per la gestione funzionale della didattica	340.000,00	0,00	0,00	340.000,00	148.228,04	71.486,15	219.714,19	0,00	120.285,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340.000,00	148.228,04	0,00	191.771,96	71.486,15
1.2.1	268	Comunicazione e ufficio stampa	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	20.190,60	0,00	20.190,60	0,00	9.809,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	20.190,60	0,00	9.809,40	0,00
1.2.1	299	Collaborazioni varie e terza	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00

Codi ce	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10- 7)	In - (7-10)					In + (16- 13)	In - (13-16)			In + (20- 19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
		missione																				
1.2.1	300	Progetti finalizzati ad attività di interesse degli studenti	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00
1.2.1	301	Progetto Internazionaliz zazione PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	308.000,00	7.917,91	300.082,09	308.000,00	0,00	0,00	308.000,00	7.917,91	0,00	300.082,09	300.082,09
1.2.1	302	Progetto DEH PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.305,77	38.544,31	76.761,46	115.305,77	0,00	0,00	115.305,77	38.544,31	0,00	76.761,46	76.761,46
1.2.1	303	Progetto C.O.M. PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.380,00	81.953,44	168.426,56	250.380,00	0,00	0,00	250.380,00	81.953,44	0,00	168.426,56	168.426,56
1.2.1	304	Progetto per la funzionalità della Biblioteca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	305	Agenzia Indire - Mobilità Erasmus+ Call 2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 1.2.1

998.453,56

852.485,63

0,00

1.850.939,19

534.001,05

146.784,15

680.785,20

0,00

1.170.153,99

1.423.438,70

456.723,62

596.129,32

1.052.852,94

0,00

370.585,76

3.274.377,89

990.724,67

0,00

2.283.653,22

742.913,47

1.2.2	310	Manifestazioni artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	311	Produzione artistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 1.2.2

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

1.2.3	351	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	352	Commissioni bancarie e tenuta c/c bancario	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	5.522,07	0,00	5.522,07	0,00	1.477,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	5.522,07	0,00	1.477,93	0,00
1.2.3	353	Prestazioni economiche Inail	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	1.447,46	0,00	1.447,46	0,00	1.552,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	1.447,46	0,00	1.552,54	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 1.2.3

Codi ce	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10- 7)	In - (7-10)					In + (16- 13)	In - (13-16)			In + (20- 19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
			10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	6.969,53	0,00	6.969,53	0,00	3.030,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	6.969,53	0,00	3.030,47	0,00

1.2.4401	Imposte, tasse e tributi vari	215.000,00	0,00	0,00	215.000,00	21.685,48	0,00	21.685,48	0,00	193.314,52	143.632,09	140.237,69	0,00	140.237,69	0,00	3.394,40	358.632,09	161.923,17	0,00	196.708,92	0,00
----------	-------------------------------	------------	------	------	------------	-----------	------	-----------	------	------------	------------	------------	------	------------	------	----------	------------	------------	------	------------	------

TOTALE PARZIALE UPB 1.2.4

215.000,00	0,00	0,00	215.000,00	21.685,48	0,00	21.685,48	0,00	193.314,52	143.632,09	140.237,69	0,00	140.237,69	0,00	3.394,40	358.632,09	161.923,17	0,00	196.708,92	0,00
------------	------	------	------------	-----------	------	-----------	------	------------	------------	------------	------	------------	------	----------	------------	------------	------	------------	------

1.2.5451	Restituzione e rimborsi diversi	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	70.785,91	24.050,00	94.835,91	0,00	5.164,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	70.785,91	0,00	29.214,09	24.050,00
----------	---------------------------------	------------	------	------	------------	-----------	-----------	-----------	------	----------	------	------	------	------	------	------	------------	-----------	------	-----------	-----------

TOTALE PARZIALE UPB 1.2.5

100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	70.785,91	24.050,00	94.835,91	0,00	5.164,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	70.785,91	0,00	29.214,09	24.050,00
------------	------	------	------------	-----------	-----------	-----------	------	----------	------	------	------	------	------	------	------	------	------------	-----------	------	-----------	-----------

1.2.6501	Varie - Versamenti MEF DL 78/2010	20.000,00	2.952,52	0,00	22.952,52	21.853,22	0,00	21.853,22	0,00	1.099,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.952,52	21.853,22	0,00	1.099,30	0,00
1.2.6502	Fondo di riserva	48.780,00	0,00	48.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6503	Pagamento spese di giudizio	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
1.2.6504	Spese per visite fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 1.2.6

73.780,00	2.952,52	48.780,00	27.952,52	21.853,22	0,00	21.853,22	0,00	6.099,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.952,52	21.853,22	0,00	6.099,30	0,00
-----------	----------	-----------	-----------	-----------	------	-----------	------	----------	------	------	------	------	------	------	------	------	-----------	-----------	------	----------	------

TOTALE USCITE CORRENTI

3.461.111,88	1.143.401,37	48.780,00	4.555.733,25	1.882.221,37	431.862,30	2.314.083,67	0,00	2.241.649,58	2.003.966,41	972.965,85	652.857,38	1.625.823,23	0,00	378.143,18	6.559.699,66	2.855.187,22	0,00	3.704.512,44	1.084.719,68
--------------	--------------	-----------	--------------	--------------	------------	--------------	------	--------------	--------------	------------	------------	--------------	------	------------	--------------	--------------	------	--------------	--------------

2.1.1551	Acquisti di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1552	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	1.022.380,00	20.000,00	0,00	1.042.380,00	541.360,39	0,00	541.360,39	0,00	501.019,61	397.212,76	28.571,44	205.937,32	234.508,76	0,00	162.704,00	1.439.592,76	569.931,83	0,00	869.660,93	205.937,32
2.1.1553	D.M. 338 art. 4 lettera b)	368.246,00	4.019.787,00	0,00	4.388.033,00	35,00	0,00	35,00	0,00	4.387.998,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.388.033,00	35,00	0,00	4.387.998,00	0,00
2.1.1554	Acquisti opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codi ce	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10- 7)	In - (7-10)											
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
																In + (16- 13)	In - (13-16)			In + (20- 19)	In - (19-20)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23

TOTALE PARZIALE UPB 2.1.1

1.390.626,00	4.039.787,00	0,00	5.430.413,00	541.395,39	0,00	541.395,39	0,00	4.889.017,61	397.212,76	28.571,44	205.937,32	234.508,76	0,00	162.704,00	5.827.625,76	569.966,83	0,00	5.257.658,93	205.937,32
--------------	--------------	------	--------------	------------	------	------------	------	--------------	------------	-----------	------------	------------	------	------------	--------------	------------	------	--------------	------------

2.1.2	601	Acquisti di impianti, attrezzature	100.000,00	40.000,00	0,00	140.000,00	57.347,69	0,00	57.347,69	0,00	82.652,31	41.792,02	41.756,37	35,65	41.792,02	0,00	0,00	181.792,02	99.104,06	0,00	82.687,96	35,65
2.1.2	602	Ripristini, trasformazioni, manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	50.000,00	30.000,00	0,00	80.000,00	10.277,92	41.250,22	51.528,14	0,00	28.471,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	10.277,92	0,00	69.722,08	41.250,22
2.1.2	603	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	26.396,15	26.396,15	0,00	23.603,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	26.396,15
2.1.2	604	Acquisti per biblioteca	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	6.646,22	0,00	6.646,22	0,00	13.353,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	6.646,22	0,00	13.353,78	0,00
2.1.2	605	D.M. 338 art. 4 lettera a - interventi di manutenzione (impianto di depurazione)	0,00	117.489,66	0,00	117.489,66	27.170,00	1.331,84	28.501,84	0,00	88.987,82	355.000,00	237.510,34	0,00	237.510,34	0,00	117.489,66	472.489,66	264.680,34	0,00	207.809,32	1.331,84

TOTALE PARZIALE UPB 2.1.2

220.000,00	187.489,66	0,00	407.489,66	101.441,83	68.978,21	170.420,04	0,00	237.069,62	396.792,02	279.266,71	35,65	279.302,36	0,00	117.489,66	804.281,68	380.708,54	0,00	423.573,14	69.013,86
------------	------------	------	------------	------------	-----------	------------	------	------------	------------	------------	-------	------------	------	------------	------------	------------	------	------------	-----------

2.1.3	651	Acquisti titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	652	Depositi in buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 2.1.3

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

2.2.1	701	Rimborso mutuo del	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-------	-----	--------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Codi ce	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10- 7)	In - (7-10)					In + (16- 13)	In - (13-16)			In + (20- 19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23

TOTALE PARZIALE UPB 2.2.1

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

2.2.2	751	Rimborso anticipazione del	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-------	-----	----------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

TOTALE PARZIALE UPB 2.2.2

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

2.2.3	801	Altre estinzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-------	-----	------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

TOTALE PARZIALE UPB 2.2.3

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

2.3.1	851	Accantonamento per uscite future	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1	852	Accantonamenti per possibili minori entrate future	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARZIALE UPB 2.3.1

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE

1.610.626,00	4.227.276,66	0,00	5.837.902,66	642.837,22	68.978,21	711.815,43	0,00	5.126.087,23	794.004,78	307.838,15	205.972,97	513.811,12	0,00	280.193,66	6.631.907,44	950.675,37	0,00	5.681.232,07	274.951,18
--------------	--------------	------	--------------	------------	-----------	------------	------	--------------	------------	------------	------------	------------	------	------------	--------------	------------	------	--------------	------------

3.1.1	901	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	902	Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	903	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	904	Trattenute a favore di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	905	Anticipazione Fondo minute spese	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	500,00	0,00	500,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	500,00	0,00	1.000,00	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23

TOTALE PARTITE DI GIRO

1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	500,00	0,00	500,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	500,00	0,00	1.000,00	0,00
----------	------	------	----------	--------	------	--------	------	----------	------	------	------	------	------	------	------	------	----------	--------	------	----------	------

TOTALE GENERALE

5.073.237,88	*5.370.678,03	*48.780,00	10.395.135,91	2.525.558,59	500.840,51	3.026.399,10	0,00	7.368.736,81	2.797.971,19	1.280.804,00	858.830,35	2.139.634,35	0,00	658.336,84	13.193.107,10	3.806.362,59	0,00	9.386.744,51	1.359.670,86
--------------	---------------	------------	---------------	--------------	------------	--------------	------	--------------	--------------	--------------	------------	--------------	------	------------	---------------	--------------	------	--------------	--------------

*comprensivo di storni

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %		PASSIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-		2025	2024	+	-
A - IMMOBILIZZAZIONI					A - PATRIMONIO NETTO				
I. Immobilizzazioni immateriali									
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00	0,00000	0,00000	I.Avanzi (Disavanzi) economici anni precedenti	4.783.471,64	4.199.242,37	13,91273	0,00000
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00000	0,00000	II.Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	5.922.713,68	584.229,27	913,76531	0,00000
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	0,00	0,00	0,00000	0,00000	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	10.706.185,32	4.783.471,64	123,81622	0,00000
Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000					
Altre	0,00	0,00	0,00000	0,00000					
TOTALE	0,00	0,00	0,00000	0,00000					
II. Immobilizzazioni materiali					B - RESIDUI PASSIVI				
Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00000	0,00000	1) verso le banche	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Impianti e macchinari	1.451.440,57	1.143.403,91	26,94032	0,00000	2) verso altri finanziatori	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Attrezzature didattiche	1.055.736,88	680.583,03	55,12242	0,00000	3) debiti verso fornitori	648.282,02	955.315,62	0,00000	32,13949
Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00000	0,00000	4) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	9.815,72	217.809,52	0,00000	95,49344
Diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00000	0,00000	5) debiti diversi	701.573,12	1.624.846,05	0,00000	56,82218
Altri beni	12.941,71	5.203,22	148,72502	0,00000	TOTALI RESIDUI (B)	1.359.670,86	2.797.971,19	0,00000	51,40512

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-
TOTALE	2.520.119,16	1.829.190,16	37,77240	0,00000

PASSIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-

III. Immobilizzazioni finanziarie

C - RATEI E RISCONTI

1) Partecipazioni in:

a) consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
b) reti di Istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
c) altri Enti	0,00	0,00	0,00000	0,00000

1) Ratei passivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
2) Risconti passivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
TOTALE RATEI E RISCONTI (C)	0,00	0,00	0,00000	0,00000

2) Crediti

a) Verso consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
b) reti di Istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00000	0,00000
d) verso altri	0,00	0,00	0,00000	0,00000

3) Crediti finanziari diversi (titoli)

TOTALE	0,00	0,00	0,00000	0,00000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	2.520.119,16	1.829.190,16	37,77240	0,00000

B - ATTIVO CIRCOLANTE

I. Rimanenze

1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00	0,00000	0,00000
--	------	------	---------	---------

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00	0,00000	0,00000
3) lavori in corso	0,00	0,00	0,00000	0,00000
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00000	0,00000
5) acconti	0,00	0,00	0,00000	0,00000
TOTALE	0,00	0,00	0,00000	0,00000

II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

Crediti verso lo Stato e altri soggetti pubblici	4.720.723,04	1.209.862,57	290,18672	0,00000
Crediti verso terzi	10.000,00	30.000,00	0,00000	66,66667
Crediti verso consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Crediti verso reti di istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Crediti verso altri	0,00	4.446,52	0,00000	100,00000
TOTALE	4.730.723,04	1.244.309,09	280,18874	0,00000

III. Disponibilità liquide

Depositi bancari e postali	4.815.013,98	4.507.943,58	6,81176	0,00000
TOTALE	4.815.013,98	4.507.943,58	6,81176	0,00000
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	9.545.737,02	5.752.252,67	65,94780	0,00000

C - RATEI E RISCONTI

Ratei attivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
--------------	------	------	---------	---------

PASSIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %		PASSIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-		2025	2024	+	-
Risconti attivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000					
TOTALE RATEI E RISCONTI (C)	0,00	0,00	0,00000	0,00000					
TOTALE ATTIVO	12.065.856,18	7.581.442,83	59,14987	0,00000	TOTALE PASSIVO E NETTO	12.065.856,18	7.581.442,83	59,14987	0,00000